

Федеральное государственное образовательное  
бюджетное учреждение высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**Кафедра отраслевых рынков  
Факультета экономики и бизнеса**

**Программа государственной итоговой аттестации**

для студентов, обучающихся  
по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»,  
направленность программы магистратуры  
«Экономика и моделирование бизнес-процессов  
топливно-энергетического комплекса  
(с частичной реализацией на английском языке)»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и бизнеса  
(протокол № 51 от «15» апреля 2025 г.)*

*Одобрено на заседании Кафедры отраслевых рынков  
(протокол № 7 от «05» марта 2025 г.)*

Москва 2025

**Перечень компетенций, подлежащих оценке в ходе государственной итоговой аттестации для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Экономика и моделирование бизнес-процессов топливно-энергетического комплекса (с частичной реализацией на английском языке)»**

Код и наименование компетенции	Форма государственной итоговой аттестации, в рамках которой проверяется сформированность компетенции
УК-1 Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
УК- 2 Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
УК-3 Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
УК- 4 Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
УК- 5 Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
УК- 6 Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
УК-7 Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПК-1 Способность выявлять новые рыночные возможности, формировать и оценивать бизнес-идеи, разрабатывать бизнес-планы создания и развития организаций ТЭК	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПК-2 Способность структурировать экономические цели предприятий ТЭК и формировать комплекс мероприятий по их достижению	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПК-3 Способность разрабатывать экономические модели бизнес-процессов в топливно-энергетическом комплексе	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа

ПК-4 Способность разрабатывать и внедрять бизнес-процессы на основе экономико-математических моделей, принимать эффективные экономические решения по рациональной организации бизнес-процессов ТЭК	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПК-5 Способность управлять экономической структурой бизнес-процессов ТЭК, включая умение использовать необходимые инструменты и методы формирования и эффективной реализации бизнес-процессов на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПKN-1 Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПKN-2 Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий, программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПKN-3 Способность применять инновационные технологии, методы системного анализа и моделирования экономических процессов при постановке и решении экономических задач	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПKN-4 Способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПKN-5 Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПKN-6 Способность анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели, предлагать стратегические направления экономического развития на микро-, мезо- и макроуровнях	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
ПKN-7 Способность разрабатывать программы в области финансовой грамотности и участвовать в их реализации	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа

Федеральное государственное образовательное  
бюджетное учреждение высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**Кафедра отраслевых рынков  
Факультета экономики и бизнеса**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной  
и методической работе

\_\_\_\_\_ Е.А. Каменева

«19» мая 2025 г.

**Шаркова А.В.**

**Программа государственного экзамена**

для студентов, обучающихся  
по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»,  
направленность программы магистратуры  
«Экономика и моделирование бизнес-процессов топливно-энергетического  
комплекса (с частичной реализацией на английском языке)»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и бизнеса  
(протокол №51 от «15» апреля 2025 г.)*

*Одобрено на заседании Кафедры отраслевых рынков  
(протокол № 7 от «05» марта 2025 г.)*

Москва 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену ..... 3
2. Примеры практико-ориентированных заданий ..... 15
3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену ..... 19
4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов ..... 20

**1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен.**  
**Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену**

**1.1. Вопросы на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки**

1. Особенности применения системного подхода в решении экономических задач ТЭК.
2. Закономерности технологического развития экономики и перспективного технологического развития отраслей ТЭК.
3. Оценка влияния современного состояния мировых товарных и инвестиционных рынков на развитие ТЭК.
4. Оценка темпов развития отраслей ТЭК, их взаимосвязь с экономическим ростом страны.
5. Особенности экономического целеполагания в организациях ТЭК.
6. Методы формирования внешних конкурентных преимуществ в организациях ТЭК, обеспечивающих стабильность и рост в долгосрочной перспективе.
7. Методы повышения внутренней эффективности организаций ТЭК.
8. Инструменты экономического проектирования угольных карьеров.
9. Направления формирования внешней и внутренней гибкости организаций ТЭК.
10. Особенности разработки и внедрения базовых стратегий в организациях ТЭК.
11. Системный подход во внедрении стратегий развития и конкурентных стратегий в организациях ТЭК.
12. Направления совершенствования методов анализа и диагностики конкурентной и стратегической позиции в организациях ТЭК.

13. Принципы проведения и интерпретация результатов анализа микросреды и макросреды в организациях ТЭК.
14. Методы оценки экономической эффективности бизнес-процессов в организациях ТЭК.
15. Роль стратегической карты в формировании эффективной политики организации ТЭК.
16. Направления внедрения инноваций для долгосрочного и устойчивого экономического развития отраслей ТЭК.
17. Оценка влияния инноваций на социально-экономические изменения в отраслях ТЭК.
18. Современные особенности применения информации и знаний как стратегического ресурса организаций ТЭК.
19. Оценка влияния человеческого капитала на экономическое развитие отраслей ТЭК.
20. Финансовая политика устойчивого экономического роста: цели и содержание в ТЭК.
21. Промышленная политика: основные формы и методы реализации в отраслях ТЭК.
22. Особенности внешнеторговой политики в сфере ТЭК в условиях цифровизации экономики.
23. Методы оценки эффективности экономической модернизации в сфере ТЭК (на примере отдельных стран).
24. Оценка роли ТЭК в программах экономического роста в современной России.
25. Национальные проекты в ТЭК как инструмент социально-экономического развития.
26. Сущность и задачи экономического проектирования топливно-энергетического комплекса

27. Использование методов математического программирования в экономическом проектировании
28. Основные этапы развития национальной экономики России досоветского периода.
29. Этапы рыночных преобразований в России.
30. Приватизация в Российской Федерации: этапы, проблемы и последствия.
31. Геоэкономические и геополитические факторы социально-экономического развития современной России.
32. Национальная экономика как система структурно-связанного развития.
33. Кластеры как альтернативный подход к территориально-производственным комплексам.
34. Стратегическое планирование как функция государственного регулирования экономики.
35. Социально-экономическое развитие регионов: методы и цели стратегического планирования.
36. Мобилизационные ресурсы государства и механизмы регулирования экономики.
37. Цели и функции государственного регулирования национальной экономики.
38. Принципы государственной экономической политики.
39. Закон Вагнера как тенденция роста государственного сектора экономики.
40. Социальные аспекты регулирования национальной экономики.
41. Инновационный потенциал страны как основа стратегического планирования научно-технического прогресса.
42. Социальная политика государства: сущность, направления, инструменты.



43. Национальная экономика как объект планирования и прогнозирования.
44. Методология планирования и прогнозирования национальной экономики.
45. Инструменты и методы планирования и прогнозирования национальной экономики.
46. Директивное и индикативное стратегическое планирование.
47. Проблема неравномерности социально-экономического развития регионов России.
48. Социально-экономическая политика государства в условиях глобальной системной трансформации.
49. Безопасность страны как миссия государственного прогнозирования и планирования национальной экономики.
50. Ведущие мировые рейтинги национальных экономик: механизмы составления и использование в государственном управлении.
51. Планирование и государственное регулирование развития внешнеэкономических связей.
52. Место и роль современной России в системе международных экономических отношений.

**Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой при подготовке к государственному экзамену:**

***Нормативно- правовые акты***

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 24.11.2026 N 289 (с изменениями на 21.10.2024).
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 19.07.2000 N 32 (с изменениями на 23.11.2024).
3. Федеральный закон от 4 мая 2011 года №99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности» (в ред. Федеральных законов от 18.07.2011 N 242-ФЗ, от 08.08.2024 N 310-ФЗ, от 08.08.2024 N 324-ФЗ).

## *Рекомендуемая литература*

### *Основная литература*

1. Нуреев, Р. М. Россия: особенности институционального развития: монография / Р.М. Нуреев. — Москва: НИЦ Норма, 2011, 2015. — 448 с. — Текст: непосредственный. — То же. — 2023. — ЭБС ZNANIUM. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/2044245> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.
2. Национальная экономика : учебник и практикум для вузов / под редакцией А. В. Сидоровича. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 564 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16202-8. — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561289> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.
3. Новоселова, И. Ю. Управление проектами и программами в природопользовании. Модели и методы: учебник для направлений бакалавриата и магистратуры "Экономика" и "Экология и природопользование" / И.Ю. Новоселова, Р.А. Алиев, А.Л. Новоселов; под ред. И.Ю. Новоселовой; Финуниверситет, МГИМО (Ун-т) МИД РФ. — Москва: Кнорус, 2023, 2024. — 206 с.: ил. — (Бакалавриат и магистратура). — Текст: непосредственный. — То же. — 2024. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/952673> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.

### *Дополнительная литература*

4. Донцова, О. И. Инновационная экономика : учебник / О.И. Донцова. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 217 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_5cda60c7d5a032.22522929. — ISBN 978-5-16-016895-1. — ЭБС ZNANIUM. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2161672> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.
5. Промышленная политика : монография / коллектив авторов ; под ред. А.С. Булатова. — Москва : КноРус, 2020. — 495 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/934200> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.
6. Социально-экономические условия перехода к новой модели экономического роста : монография / Н.Ю. Ахапкин, С.А. Биляк, А.В. Виленский [и др.] рук. авт. кол. Д.Е. Сорокин ; под ред. Н.Ю. Ахапкина, Л.В. Никифорова. — Москва : ИНФРА-М, 2017, 2018. — 298 с. — (Научная мысль). — Текст : непосредственный. — То же. — 2018. — ЭБС ZNANIUM. — URL:

<https://znanium.com/catalog/product/926809> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1. Сайт Министерства экономического развития РФ [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru)
2. Сайт Министерства экономического развития РФ, посвященный федеральным целевым программам <http://fcp.economy.gov.ru>
3. Портал федеральных программ <http://www.programs.gov.ru/>
4. Сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат) <http://www.gks.ru/>
5. Портал Единой межведомственной информационно – статистической системы <https://www.fedstat.ru/>
6. Сайт Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования [www.forecast.ru](http://www.forecast.ru)
7. Научная электронная библиотека <https://www.elibrary.ru/>
8. Российская государственная библиотека [www.rsl.ru/](http://www.rsl.ru/)
9. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
10. Российские реформы в цифрах и фактах – <http://refru.ru/>
11. Исторические материалы – <http://istmat.info/>

### **1.2 Вопросы на основе содержания дисциплин направленности программы магистратуры**

1. Понятие экономико-математической модели.

Классификация экономико-математических моделей и их применение в ТЭК.

2. Оценка эффективности модели управления цепями поставок в ТЭК.

Особенности создания финтех-сообществ в России и за рубежом.

3. Экономико-математические методы исследования и их применение в организациях ТЭК. Принципы оптимальности решений в условиях неопределённости в цели.

4. Стартапы в области финтеха и проблемы взаимодействия с организациями ТЭК. Правовое регулирование экономической безопасности предприятий ТЭК.

5. Принципы оптимальности решений в условиях конфликта. Корпоративный венчурный капитал – новый участник инновационной экосистемы финансовых технологий.

6. Принципы оптимальности решений организаций ТЭК в условиях риска. Оценка эффективности модели – бережливое производство в ТЭК.

7. Функционально-ориентированное и процессно-ориентированное управление в организациях ТЭК. Статические и динамические модели принятия решений в организациях ТЭК.

8. Инвестиции и капитал в условиях действия современных финансовых технологий. Краудфандинг. Основные методологии описания процессов (IDEF0, IDEF3, BPMN, ARIS).

9. Принципы выбора критериев оптимальности экономических и финансовых решений в организациях ТЭК. Этапы развития современных финансовых технологий и направления их использования в бизнесе организаций и предприятий ТЭК.

10. Понятие метода моделирования процессов. Формулировка задачи математического программирования применительно к организациям ТЭК.

11. Экосистема современных финансовых технологий. Построение комплексной модели финансовых процессов организации ТЭК.

12. Принципы оптимальности в задачах математического программирования. Понятие бизнес-процесса в организациях ТЭК и его элементы.

13. Формулировка задачи оптимального управления в организациях ТЭК. Спецификация экономико-математической модели в организациях ТЭК.

14. Принцип максимума Понтрягина. Компьютерное моделирование и его применение в бизнес-процессах организаций ТЭК.

15. Динамическое программирование. Риски и возможности распространения финансовых технологий в ТЭК на территории Российской Федерации.

16. Идентификация и структурирование бизнес-процессов в организациях ТЭК. Формулировка многокритериальной задачи принятия решений в организациях ТЭК.

17. Ключевые факторы, влияющие на успешность развития современных финансовых технологий в организациях ТЭК. Управление бизнес-процессами в организациях ТЭК.

18. Методологии описания бизнес-процессов в организациях ТЭК. Современные финансовые технологии при организации сложных международных контрактов организаций ТЭК.

19. Понятие экономической безопасности на национальном уровне и на уровне предприятий ТЭК. Государственная энергетическая политика на современном этапе.

20. Денежные переводы и платежные решения в условиях применения современных финансовых технологий. Обработка и анализ результатов моделирования бизнес-процессов в организациях ТЭК.

21. Метод ограничений: формулировка и экономический смысл. Современные финансовые биржевые технологии и практика их использования организациями ТЭК.

22. Инжиниринг и оптимизация бизнес-процессов в организациях ТЭК. Методы определения весовых коэффициентов в свёртках критериев.

23. Современные средства взаимодействия с клиентом, дистанционное обслуживание: возможности для организаций ТЭК. Содержание и классификация бизнес-процессов предприятий ТЭК.

24. Многокритериальная задача распределения ресурсов в ТЭК. Диджитализация и цифровизация бизнес-процессов в организациях ТЭК.

25. Моделирование конфликтов интересов в интегрированных корпоративных структурах. Модель управления государственно-частной собственностью.

26. Современные средства оплаты. Биллинг в условиях функционирования предприятий и организаций ТЭК.

27. Расчеты и процессинговые операции. Взаимодействие субъектов на рынках топливных и энергетических ресурсов.

28. Основные понятия и определения теории игр, классификация игр. Децентрализованные бизнес-приложения в реализации бизнес-процессов организаций ТЭК.

29. Этапы процедуры описания бизнес-процессов и их целей в организациях ТЭК. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица оптимальности чистых стратегий относительно выигрышей.

30. Искусственный интеллект при реализации бизнес-процессов и интеграции в ТЭК. SWOT-анализ бизнес-процесса, анализ проблем процесса в организации ТЭК.

31. Смешанные стратегии в организациях ТЭК: определение, геометрическая интерпретация. Сектор B2B, большие данные и технологии принятия бизнес-решений на предприятиях и организациях ТЭК.

32. Матрица игры: определение, связь элементов матрицы с функцией выигрыша. Современные финансовые технологии в бухгалтерском учете, анализе результатов работы с дебиторами и кредиторами, планировании инвестиционной деятельности организаций ТЭК.

33. Основные производственные процессы предприятий ТЭК. Экономико-математические модели логистических процессов и систем в организациях ТЭК. 35. Автоматизация финансово-экономической работы и инвестиционного планирования в организациях ТЭК. Государственное регулирование рынков топливно-энергетических ресурсов.

36. Взаимосвязь государственной экономической безопасности и экономической безопасности ТЭК. Энергоэффективность и современные финансовые технологии.

37. Особенности бизнес-процесса формирования и контроля реализации инвестиционной программы предприятий ТЭК. Системный подход к управлению рисками предприятий ТЭК.

38. Основные направления интеграционной политики при реализации организациями ТЭК стратегии устойчивого развития. Моделирование формирования финансового результата организации.

39. Процессный подход к управлению рисками предприятий ТЭК. Современные финансовые технологии для малого бизнеса в ТЭК.

40. Моделирование элементов денежного потока организации ТЭК: операционного, инвестиционного и финансового. Создание информационных цепочек по сбору, обработке и анализу данных о рисках в системе управления предприятиями ТЭК.

41. Новые технологии привлечения инвестиций в целях устойчивости развития ТЭК. Модели экономического эффекта инноваций.

42. Контроль производственных процессов предприятий ТЭК и процессов их обеспечивающих. Цифровое инвестиционное пространство для предприятий и организаций ТЭК.

43. Он-лайн площадки для привлечения и размещения капитала. Компоненты системы управления инновационной деятельностью предприятий ТЭК.

44. Модели управления финансовыми рисками: хеджирование, лимитирование, страхование, диверсификация и т.д. Краудфандинг как децентрализованная модель инвестирования и финансирования развития ТЭК.

45. Структура и элементы инвестиционного процесса в организациях ТЭК. Понятие бизнес-рисков и классификация бизнес-рисков на предприятиях ТЭК.

46. Объединение знаний людей для принятия коллективных/управленческих решений в целях устойчивости развития ТЭК. Показатели оценки эффективности функционирования организации.

47. Риски ценообразования на внутреннем и внешнем рынках ТЭК. Прогнозирование рынков топливно-энергетических ресурсов: мудрость «толпы» против экспертов и аналитиков.

48. Структура и элементы бизнес-процесса управления инновациями в ТЭК. Модель вертикальной интеграции фирм.

49. Автоматизация систем принятия решений и робо-адвайзинг на предприятиях и в организациях ТЭК. Риски преимущества предприятий ТЭК.

50. Модель горизонтальной интеграции фирм. Отраслевые особенности применения финансовых технологий при интеграции предприятий и организаций ТЭК (уголь).



51. Инновации в бизнес-процессах. Система непрерывного совершенствования бизнес-процессов.

52. Синергия и издержки интеграции организаций ТЭК. Отраслевые особенности применения финансовых технологий при интеграции предприятий и организаций ТЭК (нефть и газ).

### **Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой при подготовке к государственному экзамену:**

#### ***Нормативно- правовые акты***

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (с изменениями и дополнениями)
2. Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 № 390-ФЗ (с изм. и дополнениями)

#### ***Рекомендуемая литература***

##### ***Основная литература***

1. Кириченко, О. С. Моделирование бизнес-процессов в топливно-энергетическом комплексе : учебное пособие / О. С. Кириченко, А. В. Шаркова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021, 2022. — 88 с. — Текст : непосредственный. — То же. — 2022. — ЭБС ZNANIUM. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1926410> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.

2. Финансовые технологии в организации бизнес-процессов и интеграции в ТЭК : учебник для направления "Экономика" / Н. А. Харитонов, Н. В. Бондарчук, О. С. Кириченко [и др.]; под общ. ред. Н. А. Харитоновой; Финуниверситет. — Москва: Кнорус, 2023. — 222 с.: ил. — (Магистратура). — ISBN 978-5-406-09655-0. — Текст : непосредственный. — То же. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/947058> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.

3. Новоселова, И. Ю. Управление проектами и программами в природопользовании. Модели и методы: учебник для направлений бакалавриата и магистратуры "Экономика" и "Экология и природопользование" / И.Ю. Новоселова, Р.А. Алиев, А.Л. Новоселов; под ред. И.Ю. Новоселовой; Финуниверситет, МГИМО (Ун-т) МИД РФ. — Москва: Кнорус, 2023, 2024. — 206 с.: ил. — (Бакалавриат и магистратура). — Текст: непосредственный. — То

же. — 2024. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/952673> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.

### *Дополнительная литература*

5. Лебедева, Н. Е. Экономическая безопасность и бизнес-риски предприятий топливно-энергетического комплекса : : учебное пособие для студентов по направлению "Экономика", магистерская программа "Экономика и моделирование бизнес-процессов топливно-энергетического комплекса" / Н. Е. Лебедева, В. В. Земсков; Финуниверситет. — Москва: Прометей, 2022. — 240 с.: ил. — ISBN 978-5-00172-259-5. — Текст : непосредственный. — То же. — ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/220847> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.

6. Долганова, О.И. Бизнес-процессы: анализ, моделирование, технологии совершенствования: учебник для студентов бакалавриата и магистратуры, обучающихся по направлениям "Бизнес-информатика", "Менеджмент", "Прикладная информатика" / О.И. Долганова; Финуниверситет. — Москва: Кнорус, 2022. — 324 с. — (Бакалавриат и магистратура). — Текст: непосредственный. — То же. — 2025. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/956266> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.

7. Новоселова, И. Ю. Количественные методы в экономике и финансах организаций топливно-энергетического комплекса: учебник для направления подготовки магистратуры "Экономика" / И.Ю. Новоселова, А.В. Шаркова, А.Л. Новоселов; под ред. И.Ю. Новоселовой; Финуниверситет. — Москва: Кнорус, 2024. — 248 с. — (Магистратура). — Текст : непосредственный. — То же. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/950295> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.

8. Экологическая экономика: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Экономика" / А. Аль Хумсси, Л. Г. Ахметшина, Е. М. Григорьева [и др.]; Финуниверситет. — Москва : Дашков и К, 2023. — 254 с. — Текст : непосредственный. — То же. — ЭБС ZNANIUM. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2133562> (дата обращения: 21.02.2025). — Текст : электронный.

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1. [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru) – сайт Банка России
2. [www.vedomosti.ru](http://www.vedomosti.ru) – сайт Ведомости
3. [www.interfax.ru](http://www.interfax.ru) – сайт Интерфакс
4. [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru) – сайт Коммерсантъ

5. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) – сайт Консультант Плюс
6. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – сайт Министерства Финансов РФ
7. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) – сайт МЭРТ РФ
8. [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru) – сайт РосБизнесКонсалтинг
9. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) – сайт Росстата
10. [www.rosim.ru](http://www.rosim.ru) – сайт ФАУФИ РФ
11. [www.fcinfo.ru](http://www.fcinfo.ru) – сайт ФК-НОВОСТИ
12. [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru) – сайт ЦБ РФ

13. Электронные ресурсы БИК:

- Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ)  
<http://elib.fa.ru/>
  - Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
  - Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
  - Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znaniy.com>
  - Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»  
<https://urait.ru/>
  - Электронно-библиотечная система издательства Проспект  
<http://ebs.prospekt.org/books>
  - Справочно-образовательная система Акцион 360 <https://action360.ru/>
  - Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
  - Интернет-библиотека СМИ Public.Ru <https://public.ru/>
  - Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников»  
<https://grebennikon.ru/>
  - Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
  - Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
  - Финансовая справочная система «Финансовый директор»  
<http://www.1fd.ru/>
  - Ресурсы информационно-аналитического агентства по финансовым рынкам Cbonds.ru <https://cbonds.ru/>
  - СПАРК <https://spark-interfax.ru/>
  - Academic Reference <http://ar.cnki.net/ACADREF>
  - Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира  
<http://search.ebscohost.com>
  - Henry Stewart Talks: Библиотека Онлайн Лекций по Бизнесу и Маркетингу <https://hstalks.com/business/>
  - Электронная коллекция книг издательства Springer: Springer eBooks <http://link.springer.com/>

- Электронные продукты издательства Elsevier  
<http://www.sciencedirect.com>
- Emerald: Management eJournal Portfolio  
<https://www.emerald.com/insight/>
- JSTOR. Arts & Sciences I Collection <https://www.jstor.org/>
- Библиотека электронных публикаций Организации экономического сотрудничества и развития OECD iLibrary  
<https://www.oecd-ilibrary.org/>
- Scopus <https://www.scopus.com>
- Видеотека учебных фильмов «Решение» (тематические коллекции «Менеджмент», «Маркетинг. Коммерция. Логистика», «Юриспруденция», «Управление персоналом», «Психология управления»  
<http://eduvideo.online/>
- База данных научных журналов издательства Wiley  
<https://onlinelibrary.wiley.com/>

14. <http://www.finansy.ru> – материалы по социально-экономическому положению и развитию в России
15. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации
16. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации
17. <http://www.rbc.ru> – РосБизнесКонсалтинг

## 2. Примеры практико-ориентированных заданий

### *Задание 1.*

#### *Условие:*

Производственная функция нефтехимического предприятия имеет вид  $F = (K^{0.5} + L^{0.5})^2$ , где  $K$  и  $L$  – объём используемых в производстве материальных и трудовых ресурсов. Цены единицы материальных и трудовых ресурсов составляют, соответственно  $r = 20$ ,  $w = 10$ .

Предприятие функционирует на олигополистическом рынке, функция спроса на котором имеет вид  $D(P) = 30 - P$ .

Инвестиционная программа организации реализуется в течение 3 лет без прекращения производственного процесса, её параметры приведены в таблице.

Год	1	2	3	4
Инвестиции	150	100	70	-
Ввод ОС	70	120	90	40

Полученные в результате выполнения инвестиционной программы объекты основных средств вводятся в начале соответствующего года и амортизируются методом уменьшаемого остатка с годовой нормой 7%.

В результате реализации инвестиционной программы прогнозируется рост объёма продаж организации в стоимостном выражении на 10%.

Финансирование инвестиционной программы осуществляется за счёт собственных средств предприятия и кредита в размере 150 ден. ед. Возврат кредита происходит в течение 5 лет равными долями, проценты начисляются ежегодно на остаток кредита по ставке 11% годовых.

Ставка налога на прибыль  $\Pi = 20\%$ .

### **Вопросы:**

Построить комплексную модель реализации инвестиционной программы, оценить эффективность работы организации. Прогнозный период составляет  $T = 10$  лет, требуемая норма доходности инвестиций  $R = 18\%$ , долгосрочный темп роста денежного потока в постпрогнозном периоде  $g = 2\%$ .

### **Задание 2.**

#### **Условие:**

Организация логистического обслуживания ПАО «Транснефть» состоит в том, что основной логистикой занимается ООО «Транснефть–Логистика», которое осуществляет следующие направления деятельности:

$\square$  поиск и внедрение новых решений в управлении цепями поставок между стейкхолдерами и другими компании, входящими в систему «Транснефть»;

□ перевозки железнодорожным транспортом (ООО «Транснефть-Логистика» перевезла более 70 млн. т наливных грузов);

□ транспортировка материально-технических ресурсов для нужд организаций системы «Транснефть».

С 2014 года силами ООО «Транснефть-Логистика» перевезено порядка 120 тыс. тонн трубной продукции и порядка 180 тыс. единиц материальнотехнических ресурсов.

### ***Вопросы:***

1. Какие экономические элементы логистической модели управления использует компания ПАО «Транснефть»?

2. Какие экономические элементы логистической модели управления использует ООО «Транснефть-Логистика»?

### **Задание 3.**

#### ***Условие:***

Становление постиндустриального общества и экологическая направленность современной энергетической политики большинства государств сопровождаются коммерциализацией технологий, существенно повышающих возможности замещения ископаемых энергоресурсов.

Технологическим прорывом, способным изменить транспортную энергетику и весь энергетический баланс, может стать масштабное внедрение электромобилей. Они способны не только преобразить рынок моторных топлив, но и открыть новые возможности перед всем сектором электроэнергетики.

В настоящее время основными недостатками электромобилей являются: более высокая цена по сравнению с автомобилями с ДВС, неразвитость заправочной инфраструктуры, высокое время заряда, низкая емкость аккумуляторов (малый запас хода), значительные размеры оборудования.

Для повышения конкурентоспособности электромобилей требуются следующие действия:

- вес аккумуляторных батарей и электроприводов должен уменьшиться в 3 раза (до 100 кг);
  - стоимость аккумуляторных батарей должна снизиться вдвое;
  - срок службы аккумуляторных батарей должен составлять не менее 7 лет;
  - время заряда аккумулятора от бытовой электросети 220 В должно сократиться в 6–8 раз (до 30–40 минут);
  - запас хода на одной зарядке должен увеличиться до 300 км.
- Конкурентоспособность электромобилей поддерживают:
- длительные сроки эксплуатации (например, в странах не-ОЭСР и США);
  - большие среднегодовые пробеги автомобилей (например, используемых в качестве коммерческого транспорта);
  - высокие цены на моторное топливо (на либерализованных рынках);
  - высокие средние цены на автомобили с ДВС (на рынках стран ОЭСР).<sup>1</sup>

### ***Вопросы:***

Необходимо разработать стратегию и модель деятельности компании, осуществляющей строительство зарядных станций для электромобилей в Москве.

### **Задание 4.**

В рамках выбранной стратегии были достигнуты следующие результаты по ключевым финансовым показателям Группы Газпром (табл. 1), ключевым статьям бухгалтерского баланса (табл. 2) и основным коэффициентам, отражающим уровень заимствования (табл. 3)

---

<sup>1</sup> Эволюция мировых энергетических рынков и ее последствия для России / под ред. А.А.Макарова, Л.М.Григорьева, Т.А. Митровой. – М.: ИНЭИ РАН, АЦ при Правительстве РФ, 2015. С. 327.

Таблица 1 – Ключевые финансовые показатели Группы Газпром за отчетный и предшествующий годы, млрд. руб.

№ п/п	Основные финансовые показатели	Годы		Изменение, %
		Предшествующий	Отчетный	
1.	Выручка от продаж	7 321,6	8 659,6	?
2.	Прибыль от продаж	714,8	1 919,8	?
3.	Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	135,3	1 202,9	?
4.	Показатель <i>EBITDA</i>	2 466,5	2 859,7	?

Таблица 2- Ключевые статьи бухгалтерского баланса Группы Газпром за анализируемые годы, млрд. руб.

№ п/п	Основные финансовые показатели	Годы		Изменение, %
		Предшествующий	отчетный	
1.	Денежные средства и их эквиваленты	1 034,9	696,1	?
2.	Общий долг	4 907,6	3 863,9	?
3.	Чистый долг	3 872,7	3 167,8	?
4.	Капитал, включая неконтролирующую долю участия	14 804,7	14 615,7	?

Таблица 3 - Основные финансовые коэффициенты Группы Газпром за предшествующий и отчетный годы.

№ п/п	Основные финансовые показатели	Годы		Изменение, %
		Предшествующий	Отчетный	
1.	Разводненная прибыль на одну акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», руб.	5,66	53,47	?
2.	Отношение общего долга к сумме капитала, включая неконтролирующую долю участия, %	?	?	?
3.	Отношение чистого долга к сумме капитала, включая неконтролирующую долю участия, %	?	?	?
4.	Рентабельность продаж по прибыли от продаж, %	?	?	?
5.	Рентабельность продаж по прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром»	?	?	?

### Вопросы

1. Определите тип финансовой стратегии Группы Газпром за предшествующий и отчетный годы, выполнив необходимые расчеты.
2. Назовите основные ориентиры реализованной стратегии компании в отношении заимствования финансовых ресурсов за анализируемые годы.
3. Дайте обоснованный собственный прогноз финансовой стратегии Группы Газпром на ближайшие 3 года и ключевых показателей стратегической карты (не менее 5).



### **3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену**

Подготовку к сдаче государственного экзамена следует начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен.

В процессе подготовки ответов на вопросы необходимо использовать:

- рекомендованные нормативные правовые акты, обязательную и дополнительную литературу, интернет-ресурсы;
- материалы лекций, семинарских и практических занятий;
- выполненные в процессе обучения задания для самостоятельной работы, курсовые работы.

При подготовке к государственному экзамену следует обратить внимание на структуру экзаменационного билета, включающую два теоретических вопроса (первый вопрос формулируется на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки, второй вопрос - с учетом содержания дисциплин направленности программы магистратуры), третий вопрос - практико-ориентированное задание. В ходе подготовки ответов на вопросы нужно учитывать изменения содержания законодательных и иных нормативных правовых актов, увязывать теоретические положения с применением знаний на практике.

Дополнительные разъяснения по вопросам, включенным в программу государственного экзамена, а также по решению типовых практико-ориентированных заданий можно получить на предэкзаменационной консультации.

#### 4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов

Оценка по итогам сдачи государственного экзамена учитывает качество ответов на теоретические вопросы и выполнения практико-ориентированного задания.

Предусмотрены следующие критерии оценки знаний выпускников при ответах на теоретические вопросы.

<b>Критерии оценки знаний выпускников в ходе ответов на теоретические вопросы</b>	<b>Оценка</b>
Полное, глубокое, точное и логически стройное изложение теоретических вопросов, отсутствие терминологических и содержательных ошибок, знание нормативных правовых актов по вопросам государственного экзамена; умение проявить творческий подход к изложению материала, продемонстрировать дискуссионность проблематики, точно ответить на дополнительные вопросы.	отлично
Полное и логически стройное изложение теоретических вопросов; допускаются терминологические и содержательные неточности, либо неточности в знании нормативных правовых актов по вопросам государственного экзамена, недостаточно глубокое обоснование отдельных положений, неумение в полном объеме продемонстрировать дискуссионность проблематики, затруднения при ответах на дополнительные вопросы.	хорошо
Изложение основного материала по теоретическим вопросам; допускаются терминологические и содержательные ошибки и неточности, либо ошибки в знании нормативных правовых актов по вопросам государственного экзамена, некорректные формулировки, нарушение логической последовательности в изложении материала; проявляется неумение глубоко раскрыть главные положения вопроса, в полном объеме продемонстрировать дискуссионность проблематики, ответить на дополнительные вопросы.	удовлетворительно
Незнание значительной части программного материала государственного экзамена, неумение сформулировать правильные ответы на теоретические вопросы билета и дополнительные вопросы, непоследовательное и неаргументированное изложение материала; допускаются грубые терминологические и содержательные ошибки, отсутствует знание нормативных правовых актов.	неудовлетворительно

В качестве критериев оценки умений выпускников при выполнении практико-ориентированных заданий предусмотрены следующие:

<b>Критерии оценки умений выпускников в ходе решения практико-ориентированных заданий</b>	<b>Оценка</b>
Практико-ориентированное задание выполнено правильно и в полном объеме, обоснованы полученные расчеты и результаты, сделаны выводы.	отлично
Практико-ориентированное задание выполнено в основном правильно, в полном объеме; допущены отдельные неточности в расчетах и обосновании результатов, формулировании выводов.	хорошо
Практико-ориентированное задание в основном выполнено, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в процессе расчетов, обосновании результатов, формулировании выводов.	удовлетворительно
Практико-ориентированное задание не выполнено: не определен правильный ход решения, не произведены расчеты, не получены результаты, не сделаны выводы.	неудовлетворительно

Перед процедурой обсуждения ответов экзаменующихся, каждый член государственной экзаменационной комиссии выставляет свою персональную оценку для каждого студента, используя сумму баллов, полученную после заполнения листа оценки студента.

Далее государственная экзаменационная комиссия рассматривает каждого выпускника отдельно: итоговая оценка представляет среднее арифметическое от суммы оценок, выставленных каждым членом комиссии.

Федеральное государственное образовательное  
бюджетное учреждение высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**Кафедра отраслевых рынков  
Факультета экономики и бизнеса**

**А.В. Шаркова**

**Методические рекомендации по подготовке и защите выпускных  
квалификационных работ студентами**

для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 «Экономика»,  
направленность программы магистратуры: «Экономика и моделирование  
бизнес-процессов топливно-энергетического комплекса  
(с частичной реализацией на английском языке)»

*Одобрено на заседании Кафедры отраслевых рынков  
Факультета экономики и бизнеса  
(протокол № 7 от «05» марта 2025 г.)*

Москва, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....	27
2.	Определение темы ВКР .....	30
3.	Руководство и контроль подготовки ВКР .....	31
4.	Структура и содержание ВКР .....	33
5.	Порядок подготовки ВКР .....	39
6.	Требования к оформлению ВКР .....	42
7.	Правила подготовки к защите ВКР .....	47
8.	Критерии оценки ВКР .....	51
	СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....	53
	Приложения .....	55

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Направление подготовки 38.04.01 Экономика, направленность программы магистратуры : «Экономика и моделирование бизнес-процессов топливно-энергетического комплекса (с частичной реализацией на английском языке)»

Студент, выполнивший все требования учебного плана, а также, установленный в соответствии с индивидуальным планом работы объем научных исследований и прошедший практику, допускается к итоговой аттестации. Государственная итоговая аттестация включает защиту выпускной квалификационной работы (далее - ВКР) и государственный экзамен.

Настоящие рекомендации соответствуют действующему Положению о выпускной квалификационной работе по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденному приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. №2203/о.

Выпускная квалификационная работа (ВКР) - представляет собой самостоятельно выполненную работу исследовательского характера, посвященную решению актуальной задачи, имеющей теоретическое и (или) прикладное значение, должна обладать внутренним единством, содержать совокупность научных обобщений, практические рекомендации и положения, выдвигаемые автором для публичной защиты. Работа должна демонстрировать уровень подготовленности выпускника к самостоятельно профессиональной деятельности.

Планируемые результаты освоения программы магистратуры в соответствии с требованиями Образовательного стандарта высшего образования Финансового университета для направления подготовки 38.04.01 «Экономика» (ОС ВО ФУ) определяются перечнем компетенций. В ходе защиты ВКР оценивается сформированность следующих компетенций:

**универсальные компетенции:**

□ УК-1 - способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий;

□ УК-2 - способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде;

□ УК-3 - способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности;

□ УК-4 - способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур;

□ УК-5 - способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность;

□ УК-6 - способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

□ УК-7 - способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты.

**профессиональные компетенции направления:**

□ ПКН-1 - способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач;

□ ПКН-2 - способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий, программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы;

□ ПКН-3 - способность применять инновационные технологии, методы системного анализа и моделирования экономических процессов при постановке и решении экономических задач;

□ ПКН-4 - способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности;

□ ПКН-5 - способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения;

□ ПКН-6 - способность анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели, предлагать стратегические направления экономического развития на микро-, мезо- и макроуровнях;

□ ПКН-7 - способность разрабатывать программы в области финансовой грамотности и участвовать в их реализации.

#### **Профессиональные компетенции:**

□ ПК-1 - способность выявлять новые рыночные возможности, формировать и оценивать бизнес-идеи, разрабатывать бизнес-планы создания и развития организаций ТЭК;

□ ПК-2 - способность структурировать экономические цели предприятий ТЭК и формировать комплекс мероприятий по их достижению;

□ ПК-3 - способность разрабатывать экономические модели бизнес-процессов в топливно-энергетическом комплексе;

□ ПК-4 - способность разрабатывать и внедрять бизнес-процессы на основе экономико-математических моделей, принимать эффективные экономические решения по рациональной организации бизнес-процессов ТЭК;

□ ПК-5 - способность управлять экономической структурой бизнес-процессов ТЭК, включая умение использовать необходимые инструменты и



методы формирования и эффективной реализации бизнес-процессов на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы.

## **2. Определение темы ВКР**

Обучающийся первого года обучения выбирает тему ВКР из предложенного Кафедрой отраслевых рынков перечня, размещенного на ИОП, либо самостоятельно формулирует тему ВКР в рамках выбранного направления научного исследования. Закрепление темы ВКР за студентом осуществляется на основании письменного заявления студента на имя руководителя магистерской программы. Заявление, согласованное с потенциальным научным руководителем и руководителем ОП, подается на кафедру не позднее 30 октября первого года обучения (Приложение 1). Заявления студентов об утверждении темы ВКР рассматриваются на заседании кафедры не позднее 15 декабря первого года обучения, решение оформляется протоколом. Тема ВКР и научный руководитель закрепляются за студентом приказом Финуниверситета не позднее 30 декабря первого года обучения. Утвержденная тема ВКР отражается в индивидуальном плане работы студента на ИОП.

Тема ВКР должна быть актуальной, иметь научное и прикладное значение. Ее сложность и предположительный объем исследований должны предполагать выполнение в намеченный срок. При выборе темы студент должен учитывать свои научные и практические интересы в определенной области теории и практики. Тема должна быть сформулирована таким образом, чтобы в ней максимально конкретно отражалась основная идея работы.

Тематика ВКР должна отражать как теоретическую, так и практическую направленность исследования. Теоретическая часть исследования должна быть ориентирована на разработку теоретических и методологических основ исследуемых вопросов, использование новых концепций и идей в выбранной области исследования, отличаться определенной новизной научных идей и

методов исследования. Практическая часть исследования должна демонстрировать способности студента решать реальные практические задачи на основе разработки моделей, методологических основ и подходов в исследуемых вопросах.

Тема ВКР может быть изменена или уточнена по письменному заявлению обучающегося на имя руководителя магистерской программы, согласованному с руководителем ВКР и с обоснованием причины корректировки не позднее, чем за 2 месяца (для изменения) или 1 месяц (для уточнения) до защиты ВКР.

Изменение или уточнение темы оформляется приказом по Финуниверситету.

### **3. Руководство ВКР**

Для руководства процессом подготовки ВКР студенту назначается руководитель.

Замена руководителя осуществляется в случае кадровых изменений или неудовлетворительной оценки работы руководителя с обучающимся, полученной по результатам его заслушивания на заседании кафедры. Согласие обучающегося в этом случае не требуется. Замена руководителя по другим причинам допускается с согласия обучающегося, подтвержденного его заявлением на имя заведующего кафедрой, согласованного с руководителем магистерской программы с обоснованием причин замены. Замена руководителя оформляется приказом Финуниверситета. Проект приказа готовит заведующий кафедрой и согласовывает его с деканом факультета.

Подготовка ВКР по утвержденной теме осуществляется студентом самостоятельно под руководством руководителя ВКР.

Руководитель ВКР:

□ консультирует студента в соответствии с графиком подготовки ВКР по подготовке плана ВКР, подбору источников информации и данных, выбору методики исследования;

□ выдает студенту задание на ВКР (Приложение 2) не позднее одного месяца с даты издания приказа о закреплении тем и руководителей; при выполнении коллективной ВКР каждому обучающемуся выдается индивидуальное задание;

□ осуществляет контроль сроков и качества выполнения подготовки ВКР;

□ дает рекомендации по участию в научных мероприятиях по теме ВКР;

□ принимает решение о готовности ВКР и размещении ВКР обучающимся на ИОП;

□ участвует в предварительной защите ВКР, проводимой по решению кафедры;

□ проверяет представленную работу в системе «Антиплагиат-ВУЗ» и корректность оформления заимствований, выявленных в результате проверки. При выявлении заимствований в объеме более 15%, решение о правомерности принимает руководитель. Оценка уровня заимствования отражается в отзыве руководителя. При выявлении фактов неправомерного заимствования работа возвращается обучающемуся на доработку, при этом график выполнения ВКР должен быть соблюден;

□ представляет письменный отзыв о работе обучающегося в период работы над ВКР (Приложение 4) и размещает его на ИОП не позднее, чем за 5 дней до защиты;

□ информирует служебной запиской заведующего кафедрой о несоблюдении сроков выполнения работы, о неготовности ВКР к размещению на ИОП, к защите;

- оказывает консультационную и методическую помощь в подготовке презентации ВКР и доклада для ее защиты;
- присутствует на защите ВКР при отсутствии других аудиторных занятий.

#### **4. Структура и содержание ВКР**

ВКР должна отвечать следующим требованиям:

- авторская самостоятельность;
- полнота исследования;
- внутренняя логическая связь, последовательность изложения;
- грамотное изложение на русском литературном языке;
- высокий теоретический уровень.

Рекомендуемый объем составляет не менее 80 и не более 100 страниц без учета приложений (для коллективной ВКР 150-200 без учета приложений).

ВКР должна содержать:

- титульный лист;
- оглавление;
- введение;
- основную часть, структурированную на главы и параграфы;
- заключение;
- список использованных источников;
- □ приложения (при необходимости).

#### ***Титульный лист***

ВКР - первый лист заполняется по форме, приведенной в приложении 2.

Обязательно указываются должность, звание и ученая степень руководителя ВКР, а также консультантов, если они имеются. Внизу указывается город и год защиты ВКР без знаков препинания.

На титульном листе в графе «Допустить к защите» ставится подпись заведующего кафедрой.

### ***Оглавление***

В оглавлении приводят название разделов, подразделов и пунктов в полном соответствии с их названиями, приведенными в работе, указывают страницы, на которых эти названия размещены. Название разделов печатают без отступа от левого края листа, название подразделов и пунктов - с отступом (0,8 см). Промежутки от последней буквы названия раздела до номера страницы заполняют отточием. Над колонкой цифр (колонцифр) в оглавлении сокращение «стр.» не пишут и после колонцифр точек не ставят.

«Введение», «Заключение», «Библиографический список» и «Приложения» также включаются в оглавление, но не нумеруются.

### ***Введение***

Введение представляет собой наиболее ответственную часть ВКР, поскольку содержит в сжатой форме все фундаментальные положения, обоснованию которых посвящена ВКР. Это актуальность выбранной темы, степень её разработанности, цель и содержание поставленных задач, объект и предмет исследования, избранные методы исследования, его теоретическая, нормативная и эмпирическая основа, научная новизна, положения, выносимые на защиту, их теоретическая значимость и прикладная ценность.

Обоснование актуальности выбранной темы - начальный этап любого исследования. То, как автор умеет выбрать тему и насколько правильно он эту тему понимает и оценивает с точки зрения своевременности и экономической и социальной значимости, характеризует его научную зрелость и профессиональную подготовленность.

Освещение актуальности не должно быть многословным. Нужно показать главное - суть проблемной ситуации, из чего и будет видна

актуальность темы. Актуальность может быть определена как значимость, важность, приоритетность среди других тем и событий.

От доказательства актуальности выбранной темы следует перейти к формулировке цели исследования, а также указать на конкретные задачи, которые предстоит решать в соответствии с этой целью. Это обычно делается в форме перечисления (изучить, описать, разработать, предложить и т.п.). Желание исследователя ответить на вопросы по объему и качеству новых знаний определяет цель исследования.

Далее формулируются объект и предмет исследования. Объект научного исследования — это избранный элемент реальности, который обладает очевидными границами, относительной автономностью существования от окружающей его среды. Объект порождает проблемную ситуацию и избирается для изучения. Предмет научного исследования - логическое описание объекта, избирательность которого определена предпочтениями исследователя в выборе точки мысленного обзора, аспекта, «среза» отдельных проявлений наблюдаемого сегмента реальности.

Объект и предмет исследования как категории научного процесса соотносятся между собой как общее и частное. В объекте выделяется та его часть, которая служит предметом исследования. Именно на него направлено основное внимание студента, именно предмет исследования определяет тему ВКР, которая обозначается на титульном листе как ее заглавие.

Объект исследования всегда шире, чем его предмет. Если объект — это область деятельности, то предмет — это изучаемый процесс в рамках объекта исследования. После этого необходимо показать методологическую, теоретическую, нормативную и эмпирическую основу ВКР, её новизну, сформулировать положения, выносимые на защиту, обосновать теоретическую и практическую значимость исследования. В качестве апробации результатов исследования можно указать участие в НИР, гранты,

конкурсы, выступления на конференциях и других научных мероприятиях, имеющиеся научные публикации по теме исследования.

В заключительной части введения необходимо кратко сказать о структуре работы.

### ***Основная часть***

Требования к конкретному содержанию основной части ВКР устанавливаются руководителем ВКР и руководителем магистерской программы.

Основная часть должна содержать, как правило, три главы.

Главы ВКР - это основные структурные единицы текста. Название каждой из них нужно сформулировать так, чтобы оно не оказалось шире темы по объему содержания и равновелико ей, так как глава представляет собой только один из аспектов темы и название должно отражать эту подчиненность.

В основной части на основе изучения имеющейся отечественной и переведённой на русский язык зарубежной научной и специальной литературы по исследуемой проблеме, а также нормативных материалов рекомендуется рассмотреть краткую историю, родоначальников теории, принятые понятия и классификации, степень проработанности проблемы за рубежом и в России, проанализировать конкретный материал по избранной теме, собранный во время работы над ВКР, дать всестороннюю характеристику объекта исследования, сформулировать конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию исследуемых явлений и процессов. Рекомендуется критически проанализировать функционирование аналогов объекта исследования, как в российской практике, так и за рубежом. Раздел должен содержать рассмотрение и оценку различных теоретических концепций, взглядов, методических подходов по решению рассматриваемой проблемы. Анализируя существующий понятийный аппарат в исследуемой

области, автор представляет свою трактовку определенных понятий (авторское определение) или дает их критическую оценку.

При освещении исследуемой проблемы не допускается пересказывание содержания учебников, учебных пособий, монографий, Интернет-ресурсов без соответствующих ссылок на источник. Автор ВКР должен показать основные тенденции развития теории и практики в конкретной области и степень их отражения в отечественной и зарубежной научной и учебной литературе.

Стиль изложения должен быть литературным и научным, недопустимо использование разговорных выражений, подмены профессиональных терминов их бытовыми аналогами. Научный стиль изложения предполагает точность, ясность и краткость. Иногда стремление приблизиться к научному стилю выражается в излишне громоздком изложении положений работы, что чаще всего свидетельствует о неясности мысли, усложняет понимание того, что на самом деле хотел сказать автор и из достоинства работы превращается в ее недостаток.

### ***Заключение***

Заключение как самостоятельный раздел работы должно содержать краткий обзор основных аналитических выводов проведенного исследования и описание полученных в ходе него результатов.

Следует отметить, что хорошо написанные введение и заключение дают четкое представление о качестве проведенного исследования, круге рассматриваемых вопросов, методах и результатах исследования.

В заключении должны быть представлены:

- общие выводы по результатам работы;
- оценка достоверности полученных результатов и сравнение с аналогичными результатами отечественных и зарубежных работ;
- предложения по использованию результатов работы, возможности внедрения разработанных предложений в практике.



В целом представленные в заключении выводы и результаты исследования должны последовательно отражать решение всех задач, поставленных автором в начале работы (во введении), что позволит оценить законченность и полноту проведенного исследования.

### ***Список использованных источников***

Список использованных источников должен содержать сведения об источниках, использованных при написании ВКР (нормативные документы, литературные источники, базы данных, ссылки на интернетресурсы и т.д.) В него необходимо включать только те источники, на которые были сделаны ссылки в тексте работы (не менее 60 наименований).

Источники необходимо располагать в следующей последовательности.

1. Нормативные правовые акты (если необходимо).
2. Иные официальные материалы (резолюции-рекомендации международных организаций и конференций, официальные доклады, официальные отчеты и др.).
3. Монографии, учебники, учебные пособия.
4. Авторефераты диссертаций.
5. Научные статьи.
6. Материалы и данные, полученных с официальных сайтов Интернета с указанием источника (адрес сайта, дату обращения).

Списки разделов 3, 4 и 5 составляются в алфавитном порядке.

Библиографический список должен содержать не менее 40 источников.

### ***Приложения к ВКР***

Для лучшего понимания и пояснения основной части ВКР в нее (при необходимости) включают приложения, которые носят вспомогательный характер и на объем ВКР не влияют.

Объем работы определяется количеством страниц. Последним листом ВКР является последний лист в списке литературы.

Оформление приложений должно строго соответствовать действующим стандартам. Приложения оформляют как продолжение ВКР. Каждое приложение следует начинать с нового листа с указанием в правом верхнем углу слова "ПРИЛОЖЕНИЕ", напечатанного прописными буквами.

Приложение должно иметь содержательный заголовок.

В приложения рекомендуется включать материалы, связанные с выполненной ВКР, которые по каким-либо причинам не могут быть включены в основную часть. В приложения также можно включать иллюстрации, таблицы, выполненные на листах формата А3 (297х420 мм).

Требования к оформлению ВКР приведены разделе 6.

## **5. Порядок подготовки ВКР**

Подготовленная к защите ВКР должна соответствовать нормам и требованиям, установленным в действующих государственных образовательных стандартах и нормативных актах высшей школы.

Сроки составления плана и задания на ВКР, утверждения задания на ВКР в соответствии с приказом Финуниверситета «О проведении практики, подготовке ВКР» на текущий год, размещаются на странице кафедры в разделе «магистратура — информация по ВКР» до 30 января первого года обучения.

Руководитель ВКР в обязательном порядке проверяет ВКР в системе «Антиплагиат. ВУЗ». В случае выявления заимствований в объеме более 15% руководитель ВКР проводит анализ текста на соблюдение норм правомерного заимствования и принимает решение о правомерности использования заимствованного текста в ВКР. Экспертная оценка уровня авторского текста в ВКР отражается в отзыве руководителя ВКР. В случае выявления факта неправомерного заимствования при подготовке ВКР работа возвращается руководителем ВКР обучающемуся на доработку.

Обучающийся обязан разместить с разрешения руководителя законченную и оформленную в соответствии с методическими рекомендациями кафедры ВКР в электронном виде (далее - ЭВКР) на ИОП не позднее 10-ти календарных дней до начала ГИА согласно календарному графику, ежегодно утверждаемому приказом об организации учебного процесса.

Руководитель после размещения ЭВКР на ИОП составляет письменный отзыв о работе обучающегося в период работы над ВКР и размещает его на ИОП. Обучающийся должен иметь возможность ознакомиться с отзывом не позднее, чем за 5 дней до защиты.

ВКР подлежит обязательному рецензированию лицами, деятельность которых соответствует направлению подготовки обучающегося. Рецензент может быть научно-педагогическим работником сторонней организации или практиком с опытом работы не менее 5 лет. Рецензент должен получить версию ВКР, соответствующую размещенной на портале, не позднее, чем за 15 дней до защиты. Обучающийся должен иметь возможность ознакомиться с рецензией не позднее, чем за 5 дней до защиты.

С целью контроля готовности обучающихся к защите ВКР кафедра организует и проводит предварительную защиту ВКР не позднее, чем за 20 календарных дней до даты защиты. Процедура предварительной защиты ВКР устанавливается кафедрой. Предварительная защита может быть организована в рамках научно-исследовательских семинаров. Электронный вариант ВКР предоставляется руководителю магистерской программы не менее чем за 2 дня до даты предзащиты. Явка студентов на предварительную защиту является обязательной.

На предварительную защиту студент должен представить:

□ печатный вариант презентации, утвержденный руководителем ВКР;

- презентацию по ВКР;
- скриншот Отчета о проверке работы в системе «Антиплагиат. ВУЗ» из личного кабинета научного руководителя;
- справку, описывающую индивидуальный вклад каждого обучающегося в конечный результат (в случае выполнения ВКР исследовательским коллективом).

По итогам предзащиты студент получает либо допуск к защите ВКР, либо рекомендацию на повторную предзащиту. Вторая предзащита ВКР назначается не позднее чем за одну неделю до защиты в ГАК. К дате второй предзащиты должны быть устранены все замечания, отмеченные на более ранних этапах подготовки ВКР, представлен итоговый вариант ВКР и итоговый вариант презентации.

ВКР в распечатанном и переплетенном виде, соответствующем электронной версии, размещенной на ИОП, подписывается обучающимся, руководителем ВКР, консультантом (при наличии) и представляется обучающимся вместе с письменным разрешением обучающегося на размещение ВКР на ИОП, отчетом о проверке на заимствования по системе «Антиплагиат» на кафедру не позднее 5-ти календарных дней до даты защиты ВКР. Задание на подготовку ВКР, отзыв научного руководителя и рецензия вкладываются в ВКР. На последней странице отзыва и рецензии должна стоять подпись студента об ознакомлении с ними.

Получение отрицательного отзыва и / или рецензии не является препятствием к защите ВКР.

Руководство кафедры при наличии отзыва руководителя ВКР и внешней рецензии, с учетом результатов предварительной защиты решает вопрос о допуске ВКР к защите. Если принято решение о невозможности допуска ВКР к защите, то на титульном листе работы делается соответствующая запись, заверенная подписью ответственного лица. С данным решением необходимо

ознакомить руководителя ВКР и студента под подпись на титульном листе. Основаниями для такого решения могут быть: высокий (более 15%) уровень заимствований; наличие неправомерных заимствований; несоответствие ВКР предъявляемым требованиям или ее отсутствие, отсутствие ВКР на ИОП в установленные сроки и другие.

Кафедра не позднее следующего рабочего дня информирует декана факультета о студенте, чья ВКР не допущена к защите, для подготовки представления ректору на его отчисление из Финуниверситета как не выполнившего обязанности по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.

## **6. Требования к оформлению ВКР**

### ***Общие требования***

ВКР оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка); ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения № 1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005) (Отчет о научно-исследовательской работе); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления); ГОСТ 7.82-2001 Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов; ГОСТ 7.012-2011 Библиографическая запись.

Сокращение слов на русском языке. Общие требования и правила.

К защите принимаются только сброшюрованные работы.

ВКР оформляется на листах формата А4 белого цвета с размерами полей: сверху — 20 мм, снизу — 20 мм, справа — 15 мм, слева 30 мм. Шрифт Times New Roman, 14 пт, через полтора интервала. Страницы текста работы и включенные в работу иллюстрации и таблицы должны соответствовать формату А4 по ГОСТ 9327. Текст следует печатать на одной стороне, цвет шрифта должен быть черным. Текст работы должен быть выровнен по ширине.

Объем должен составлять не менее 80 и не более 100 страниц напечатанного текста и не более 12 листов графического материала.

ВКР должна состоять из следующих структурных элементов: введение, заключение, список использованных источников, приложение(я). Слова «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЕ» являются заголовками структурных элементов работы, их следует писать прописными буквами, располагать посередине текстового поля, без кавычек, без подчеркивания и без проставления точки в конце заголовка.

Главы ВКР должны быть пронумерованы арабскими цифрами в пределах всей работы и записываться с абзацного отступа. После цифры ставится точка и пишется название главы, прописными буквами или начиная с прописной буквы. Введение и заключение как главы не нумеруются. Каждую главу работы следует начинать с новой страницы.

Параграфы следует нумеровать арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа должен состоять из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. Заголовки параграфов печатаются строчными буквами, начиная с прописной без точки в конце. Если заголовок включает несколько предложений, их разделяют точками. Переносы в заголовках не допускаются. Расстояние между заголовками и текстом должны быть не менее 2-х интервалов. Параграфы на составные части не подразделяются.

Для сносок шрифт выбирается Times New Roman, черного цвета, размер № 12, через одинарный интервал. Сноски следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту.

Фамилии и собственные имена, названия учреждений в тексте ВКР приводят на языке оригинала.

В ВКР следует использовать сокращение русских слов и словосочетаний по ГОСТ 7.12-93. Из сокращенных названий учреждений и предприятий

следует употреблять только общеизвестные. Малоизвестные сокращения необходимо расшифровывать при первом упоминании.

При указании перед фамилиями ученой степени, должности или профессии допускают следующие сокращения:

Д-р экон. наук - доктор экономических наук.

Канд. техн. наук - кандидат технических наук.

Проф. - профессор.

Доц. - доцент.

Преп. - преподаватель.

Ст. преп. - старший преподаватель.

Ст. науч. сотр. - старший научный сотрудник.

В тексте работы, за исключением формул, таблиц и рисунков, не допускается:

□ применять без числовых значений математические знаки, например, >

(больше), < (меньше), = (равно), > (больше или равно), < (меньше или равно),

≠ (не равно), а также знаки № (номер), % (процент);

□ применять индексы стандартов, технических условий и других документов без регистрационного номера.

ВКР представляется на кафедру в печатном виде в твердом переплете, а также размещается в электронном виде на информационно-образовательном портале Финуниверситета.

### ***Требования к оформлению иллюстраций***

Все иллюстрации (в том числе графики, схемы, диаграммы) именуются в тексте рисунками. Каждый рисунок располагается непосредственно после текста, имеющего на него ссылку и выравнивается по центру страницы. Название для каждого рисунка обязательно, оно помещается под ним, пишется

без кавычек и содержит слово «Рисунок» без кавычек и указание на порядковый номер рисунка, без знака №. Например: Рисунок 1. Название рисунка.

Рисунки следует нумеровать арабскими цифрами порядковой нумерацией в пределах всей работы. Если в ВКР только одна иллюстрация, то ее обозначают - «Рисунок 1». Допускается нумеровать иллюстрации в пределах параграфа. В этом случае номер иллюстрации состоит из номера параграфа и порядкового номера рисунка, разделенных точкой.

Например, Рисунок 1.1.

Иллюстрации каждого приложения обозначают отдельной нумерацией арабскими цифрами с добавлением перед цифрой обозначения приложения.

Например, «Рисунок А3».

Чертежи, графики, диаграммы и схемы должны соответствовать требованиям государственных стандартов ЕСКД.

### ***Требования к оформлению таблиц***

Значительный по объему цифровой материал, используемый в ВКР, оформляют в виде таблиц. Оформление таблиц выполняется по ГОСТ 2.105. Таблицу в зависимости от ее размера помещают под текстом, в котором впервые дана ссылка на нее, или на следующей странице, а при необходимости в приложении.

Таблицы нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всей работы. Нумерация таблиц, помещенных в приложении, состоит из буквы, обозначающей приложение, и цифры - номера таблицы. Например: Таблица А1.

На все таблицы ВКР должны быть приведены ссылки в тексте, при ссылке следует писать слово «таблица» с указанием ее номера.

Заголовки граф и строк таблицы следует писать с прописной буквы в единственном числе, а подзаголовки граф - со строчной буквы, если они



составляют одно предложение с заголовком, или с прописной буквы, если они имеют самостоятельное значение. В конце заголовков и подзаголовков таблиц точки не ставят.

Таблицы слева, справа и снизу, как правило, ограничивают линиями.

Допускается помещать таблицу вдоль длинной стороны листа ВКР.

Если строки или графы выходят за формат таблицы, ее делят на части, помещая одну часть под другой или рядом, при этом в каждой части таблицы повторяют ее заголовки граф или строк. При делении на части допускается заголовки ее граф или строк заменять соответственно номером граф и строк. При этом нумеруют арабскими цифрами графы и (или) строки первой части таблицы. Слово «Таблица» указывают один раз над первой частью таблицы, над другими частями пишут слова «Продолжение таблицы» с указанием номера (обозначения) таблицы.

### ***Требования к оформлению приложений***

Приложения должны начинаться с новой страницы, располагаться и нумероваться в порядке появления ссылок на них в тексте. Приложения должны иметь заголовок с указанием слова «**Приложение**», его порядкового номера и названия.

Страницы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют, начиная со второй, посередине нижнего поля листа. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц отчета, но номер страницы на титульном листе не проставляется.

Приложения не входят в установленный объем работы, при этом нумерация страниц их охватывает.

### ***Требования к оформлению библиографических ссылок***

Библиографическая ссылка содержит библиографические сведения о цитируемом, рассматриваемом или упоминаемом в тексте ВКР документе (его составной части или группе документов), которые необходимы и достаточны для его идентификации, а также для поиска.

Библиографическая ссылка выполняется шрифтом Times New Roman, 12 пт, через один интервал.

Библиографическую ссылку приводят полностью в примечании (внутри текстовом, подстрочном, за текстовом) или в тексте ВКР.

Допускается включать ссылку частично в текст и частично в примечание.

Для связи текста ВКР с библиографическими ссылками в подстрочных и за текстовых примечаниях, а также с библиографическими описаниями в библиографическом списке используют ссылки в тексте ВКР в виде цифр (порядковых номеров), звездочек, фамилий авторов и основных заглавий произведений, годов издания, страниц и т.д.

Оформление ссылок должно соответствовать ГОСТ Р 7.0.5—2008.

Законченная работа подписывается студентом на титульном листе; после заключения записывается следующее:

«Данная работа выполнена мною самостоятельно»

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2 02\_\_ г. \_\_\_\_\_

(дата сдачи работы - заполняется от руки) (подпись автора)

## **7. Правила подготовки к защите ВКР**

К защите ВКР допускаются обучающиеся, успешно завершившие в полном объеме освоение образовательной программы по направлениям подготовки высшего образования, успешно сдавшие государственный экзамен или отсутствовавшие на государственном экзамене по уважительной причине, вовремя представившие печатные и электронные версии работы на кафедру.

Кафедра передает секретарю Государственной экзаменационной комиссии (далее ГЭК) печатную версию ВКР с отзывом и рецензией.

Защита ВКР проводится на открытом заседании ГЭК согласно утвержденному расписанию. На защиту приглашаются руководители ВКР, рецензенты и все желающие.

Процедура защиты ВКР включает в себя:

- открытие заседания ГЭК (председатель);
- доклады обучающихся (предусматривается не более 15 минут на доклад обучающегося);
- вопросы членов комиссии по ВКР и докладу обучающегося, при ответах на вопросы обучающийся имеет право пользоваться своей работой;
- выступление руководителя ВКР либо, в случае его отсутствия, заслушивание текста отзыва.

Первое слово предоставляется студенту, время его выступления должно составлять не более 15 минут. Доклад должен включать в себя: обоснование избранной темы; описание цели и задач работы; круг рассматриваемых проблем и методы их решения; результаты анализа практического материала и их интерпретация; конкретные рекомендации по совершенствованию разрабатываемой темы. В заключительной части доклада характеризуется значимость полученных результатов и даются общие выводы.

Доклад должен сопровождаться презентацией, иллюстрирующей основные положения работы с использованием мультимедийных средств. Количество слайдов - 10-15.

После выступления автор ВКР отвечает на вопросы членов комиссии. Далее выступает руководитель ВКР, который характеризует, насколько самостоятельно, творчески относился студент к выполнению своего исследования и отмечает соответствие работы требованиям государственного стандарта. В случае его отсутствия зачитывается отзыв. Затем слово

предоставляется рецензенту (в случае его отсутствия зачитывается рецензия) для краткой характеристики и оценки работы, после чего начинается её обсуждение. В заключение слово предоставляется студенту, который отвечает на замечания рецензента и членов комиссии.

ГЭК при определении результата защиты ВКР принимает во внимание:

- оценку руководителем ВКР работы обучающегося в период подготовки ВКР;

- оценку рецензента за работу в целом, учитывая наличие научных результатов, практической значимости и обоснованности выводов и рекомендаций, сделанных в работе;

- наличие по теме исследования опубликованных работ;

- наличие подтверждения апробации результатов исследований в виде справки о внедрении, об участии с докладами на научных мероприятиях;

- индивидуальные оценки членов ГЭК содержания работы, её защиты, включая доклад, ответы на вопросы членов ГЭК и замечания рецензента;

- уровень и качество индивидуального вклада каждого члена коллектива (для коллективной ВКР).

Результат защиты ВКР определяется оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и заносится в протокол заседания ГЭК. В случае возникновения спорной ситуации при равном числе голосов председательствующий обладает правом решающего голоса.

ГЭК, по итогам защиты ВКР, может дать рекомендацию для продолжения учебы выпускника в аспирантуре и занятия педагогической деятельностью. В качестве дополнительных рекомендаций комиссия вправе указать на значимость проведенного исследования, возможность дальнейшего использования полученных результатов в научно-практических исследованиях,

в учебном процессе и т.д. Результаты ВКР могут быть рекомендованы к публикации или внедрению.

Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день после оформления протокола заседания ГЭК.

По результатам защиты ВКР обучающийся имеет право подать письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения защиты ВКР. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результата защиты ВКР.

Обучающиеся, не прошедшие государственное аттестационное испытание в форме защиты ВКР в связи с неявкой по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение государственных, общественных или служебных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы (отмена рейса, отсутствие билетов, погодные условия), вправе пройти ее в течение 6-ти месяцев после завершения ГИА. Обучающийся должен в течение 7-ми календарных дней после установленной даты защиты ВКР представить документ, подтверждающий причину его отсутствия.

Порядок повторной защиты ВКР определен пунктом 5.4 Порядка проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденного приказом Финуниверситета от 14.10 2016 № 1988/о.

Обучающиеся, не прошедшие государственное аттестационное испытание в форме защиты ВКР в связи с неявкой по неуважительной причине или получившие оценку «неудовлетворительно», подлежат отчислению из Финуниверситета как не выполнившие обязанности по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана с предоставлением справки об обучении.

## 8. Критерии оценки ВКР

В данном разделе указываются требования к получению оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». При формировании критериев оценки следует использовать перечень знаний, умений, которые выпускник должен продемонстрировать для подтверждения освоенных программ магистратуры.

Оценка **«отлично»** выставляется при условии, что:

- ☐ работа выполнена самостоятельно, носит исследовательский характер, имеется новизна собранных автором данных, обоснована авторская позиция, собран, обобщен, и проанализирован достаточный объем литературы, статистической информации и других практических материалов;
- ☐ при написании и защите работы выпускником продемонстрирован высокий уровень развития компетенций, глубокие теоретические знания и наличие практических навыков;
- ☐ работа хорошо оформлена и своевременно представлена на кафедру, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к содержанию и оформлению ВКР;
- ☐ на защите освещены все вопросы исследования, ответы студента на вопросы профессионально грамотные, исчерпывающие, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами, отраженными в работе;
- ☐ на работу имеется положительный отзыв руководителя и положительная рецензия.

Оценка **«хорошо»** ставится, если:

- ☐ тема работы раскрыта, однако выводы и рекомендации не всегда оригинальны и/или не имеют практической значимости, есть неточности при освещении отдельных вопросов темы;

□ собран, обобщен и проанализирован необходимый объем материала, но не по всем аспектам исследуемой темы сделаны выводы и обоснованы практические рекомендации;

□ при написании и защите работы выпускником продемонстрирован средний уровень развития компетенций, наличие теоретических знаний и достаточных практических навыков;

□ работа своевременно представлена на кафедру, но есть отдельные недостатки в ее оформлении;

□ в процессе защиты работы дана общая характеристика основных положений работы, были неполные ответы на вопросы;

□ на работу имеется положительный отзыв руководителя и положительная рецензия, на указанные в них замечания и вопросы получены ответы в процессе защиты.

Оценка *«удовлетворительно»* ставится когда:

□ тема работы раскрыта частично, но в основном правильно, допущено поверхностное изложение отдельных вопросов темы;

□ в работе не использован весь необходимый для исследования темы объем материала, выводы и практические рекомендации не всегда обоснованы;

□ при написании и защите работы выпускником продемонстрированы удовлетворительный уровень развития компетенций, отсутствие глубоких теоретических знаний и устойчивых практических навыков;

□ работа своевременно представлена на кафедру, однако не в полном объеме по содержанию и/или оформлению соответствует предъявляемым требованиям;

□ в процессе защиты выпускник недостаточно полно изложил основные положения работы, испытывал затруднения при ответах на вопросы;

□ в отзыве руководителя и/или в рецензии имеются существенные замечания и вопросы, на которые в процессе защиты не получены ответы.

Оценка «*неудовлетворительно*» ставится если:

□ в работе отсутствует формулировка научной гипотезы или положений, выносимых на защиту;

□ содержание работы не раскрывает тему, вопросы изложены бессистемно и поверхностно, нет анализа практического материала, основные положения и рекомендации не имеют обоснования;

□ работа не оригинальна, основана на компиляции публикаций по теме;

□ при написании и защите работы выпускником продемонстрирован неудовлетворительный уровень развития компетенций;

□ работа несвоевременно представлена на кафедру, не в полном объеме по содержанию и оформлению соответствует предъявляемым требованиям;

□ на защите выпускник показал поверхностные знания по исследуемой теме, отсутствие представлений об актуальных проблемах по теме работы, плохо отвечал на вопросы;

□ имеется отрицательный отзыв и /или рецензия, на указанные недостатки, замечания и вопросы в процессе защиты не были даны ответы.

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ.
2. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования, ФГОС ВО, утвержден приказом Минобрнауки России от 12.03.2015 №228.
3. ГОСТ Р 7.0.5—2008. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления. -М.: Стандартен форм, 2008.- 19 с.



4. ГОСТ 7.32-2001 СИБИД. Общие требования к титульному листу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления.
5. ГОСТ 2.105-95 ЕСКД. Общие требования к текстовым документам.
6. ГОСТ 7.1-84 СИБИД. Библиографическое описание документа. Общие требования и правила составления. - М.: Изд-во стандартов, 1984.-78 с.
8. ГОСТ 7.9-95 (ИСО 214-76) СИБИД. Реферат и аннотация. Общие требования.
9. ГОСТ 7.12-93 СИБИД. Библиографическая запись. Сокращение слов на русском языке. Общие требования и правила. —М.: Изд-во стандартов. 1993. - 17с.
10. 7. ГОСТ Р 6.30-2003 Унифицированные системы документации. Унифицированная система организационно-распорядительной документации. Требования к оформлению документов. - М.: Изд-во стандартов, 1997. - 18 с.
11. ГОСТ 9327. Страницы текста и включенные в работу иллюстрации и таблицы должны соответствовать формату А4 (210х297 мм).

**Форма заявления о закреплении темы ВКР**

Заведующему кафедры

**ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**Кафедра отраслевых рынков  
Факультета экономики и бизнеса

СОГЛАСЕН

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О., уч. степень, уч. звание)\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О. обучающегося)\_\_\_\_\_  
(наименование факультета)\_\_\_\_\_  
(№ учебной группы)

Тел. студента \_\_\_\_\_

E-mail студента \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(дата)\_\_\_\_\_  
(подпись)**ЗАЯВЛЕНИЕ**

Прошу закрепить за мной тему ВКР \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
(подпись студента)

Согласовано:

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_  
(подпись)\_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

**Форма титульного листа**

Федеральное государственное образовательное  
бюджетное учреждение высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

Кафедра отраслевых рынков  
Факультета экономики и бизнеса

Выпускная квалификационная работа на

тему: «Наименование темы ВКР»

Направление подготовки 38.04.01– «Экономика»

Направленность программы магистратуры: «Экономика и моделирование  
бизнес-процессов топливно-энергетического комплекса (с частичной  
реализацией на английском языке)»

Выполнил студент группы \_\_\_\_\_

ФИО полностью **ПОДПИСЬ**

Руководитель ученой степень, должность

ФИО полностью **ПОДПИСЬ**

**ВКР соответствует предъявленным  
требованиям**

Заведующий Кафедрой отраслевых  
рынков Факультета экономики и бизнеса  
д.э.н., профессор

\_\_\_\_\_ А.В. Шаркова

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Москва 20 \_\_\_\_\_

**ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ****УТВЕРЖДАЮ**Кафедра отраслевых рынков  
Факультета экономики и бизнеса

Научный руководитель

\_\_\_\_\_  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.**ЗАДАНИЕ****на выпускную квалификационную работу**студенту \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)Тема выпускной квалификационной работы « \_\_\_\_\_ »  
\_\_\_\_\_»

закреплена приказом Финуниверситета от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г. № \_\_\_\_

Целевая установка: разработка предложений по использованию результатов работы<sup>2</sup>\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Основные вопросы, подлежащие разработке (исследованию):

1. \_\_\_\_\_
  2. \_\_\_\_\_
  3. \_\_\_\_\_
- 
- \_\_\_\_\_

*Основная литература указывается в Приложении к заданию*

Дата выдачи задания « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г

\_\_\_\_\_  
<sup>2</sup> Руководитель ВКР конкретизирует целевую установку ВКР, исходя из темы ВКР

**Форма отзыва руководителя о работе обучающегося в период подготовки ВКР**

Федеральное государственное образовательное  
бюджетное учреждение высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

**(Финансовый университет)  
ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ**

**о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной  
работы по программе бакалавриата**

Обучающийся \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

Факультет \_\_\_\_\_

Департамент/кафедра \_\_\_\_\_

Направление подготовки \_\_\_\_\_

Профиль \_\_\_\_\_

Наименование темы \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_

(имя, отчество, фамилия, должность, ученое звание, ученая степень)

1. Соответствие заявленных целей и задач теме

ВКР: \_\_\_\_\_

2. Соответствие полученных результатов заявленным целям и  
задачам: \_\_\_\_\_

3. Умение проводить исследование в профессиональной деятельности (умение  
анализировать, владеть методами исследования и представления  
результатов): \_\_\_\_\_

4. Характеристика использования в работе инструментария математики, математического моделирования, расчетов, статистических методов, пакетов специальных прикладных программ и т.п.: \_\_\_\_\_

---



---



---



---

5. Наличие конкретных предложений и рекомендаций, сформулированных в ВКР, \_\_\_\_\_ ценность \_\_\_\_\_ полученных результатов: \_\_\_\_\_

---



---



---



---

6. Степень самостоятельности при работе над ВКР (самостоятельность изложения и обобщения материала, самостоятельная интерпретация полученных результатов, обоснованность выводов): \_\_\_\_\_

---



---



---



---

7. Сформированность компетенций в ходе работы над ВКР: компетенции, предусмотренные Программой государственной итоговой аттестации и подлежащие оценке в ходе выполнения ВКР, сформированы (не сформированы):

---



---



---



---

8. Доля (%) заимствований в ВКР: \_\_\_\_\_

---

9. Недостатки в работе обучающегося в период подготовки ВКР:

---



---



---



---

10. ВКР соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к ВКР, и может (не может) быть рекомендована к защите на заседании ГЭК: \_\_\_\_\_

(И.О.Фамилия руководителя)

\_\_\_\_\_  
(подпись руководителя)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**Форма отзыва руководителя о совместной работе обучающихся в период  
подготовки коллективной ВКР**

Федеральное государственное образовательное  
бюджетное учреждение высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ о совместной работе обучающихся в период  
подготовки коллективной выпускной квалификационной работы по  
программе магистратуры<sup>3</sup>**

Коллектив обучающихся:

---

(фамилия, имя, отчество)

---

(фамилия, имя, отчество)

---

(фамилия, имя, отчество)

Факультет \_\_\_\_\_

Департамент/кафедра \_\_\_\_\_

Направление подготовки \_\_\_\_\_

Направленность \_\_\_\_\_

Наименование темы \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_  
(имя отчество фамилия, должность, ученое звание, ученая степень)

1. Актуальность темы, полнота обзора отечественной и зарубежной научной литературы по теме исследования \_\_\_\_\_

2. Оценка законченности и полноты проведенного исследования, достоверности полученных результатов, их соответствие поставленным целям и задачам: \_\_\_\_\_

---

<sup>3</sup> В пунктах 3 и 5-8 необходимо оценить каждого обучающегося индивидуально

3. Характеристика использования в работе современных методов научных исследований, математического и статистического инструментария, моделирования, расчетов, пакетов специальных прикладных программ, баз данных и т.п.: \_\_\_\_\_

4. Степень самостоятельности (доля (%) заимствований в ВКР и корректность оформления заимствованного текста): \_\_\_\_\_

5. Оригинальность идей и практическая значимость полученных результатов (наличие научных выводов, теоретический и практический вклад автора в решение проблемной ситуации): \_\_\_\_\_

6. Апробация основных положений и результатов работы, в т.ч. подготовка научных публикаций по теме исследования, участие с докладом в научной/научно-практической конференции, наличие справки о внедрении, участие обучающегося в грантах, Госзадании и проч.: \_\_\_\_\_

7. Сформированность компетенций в ходе работы над ВКР: компетенции, предусмотренные Программой государственной итоговой аттестации и подлежащие оценке в ходе выполнения ВКР, сформированы (не сформированы): \_\_\_\_\_

8. Недостатки в работе обучающегося в период подготовки ВКР: \_\_\_\_\_

9. ВКР соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к ВКР, и может (не может) быть рекомендована к защите на заседании ГЭК: \_\_\_\_\_

(И.О. Фамилия руководителя)

(подпись руководителя)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.