Минпромторг России

РОСКАЧЕСТВО Российская система качества

РОССТАНДАРТ Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии

15 лет доверие безопасность достоверные данные росаккредитация

ПОДТВЕРЖДЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК АКТИВ ДОВЕРИЯ: ЦЕНА, РЕПУТАЦИЯ И ДОПУСК ХИМИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ НА РЫНОК

Продукты, безопасность и научная кооперация

Дмитриева Елена Сергеевна

Директор по маркетингу АО «Росхим»



РОСХИМ СЕГОДНЯ

Обеспечивает развитие химической отрасли страны, реализуя масштабные проекты в России и странах СНГ

Занимает значимую долю на мировом рынке:

Антиоксиданты	25%
Кальцинированная сода	11%
Борная кислота	10%



36
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПЛОЩАДОК

МАЛОТОННАЖНАЯ ХИМИЯ
195 тыс. тонн/г
95 ассорт. ед.

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА
более **20**
млн тонн/год

КОЛИЧЕСТВО СОТРУДНИКОВ
55 000
человек

АССОРТИМЕНТ
735
позиций

ВЫРУЧКА
около **1**
трлн руб.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ
более **1,8**
трлн руб.

ОБЪЕМ ЭКСПОРТА
400
млрд руб.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ
23 проекта
41 продукт

НАЛОГИ
более **200**
млрд руб.

23
ИНВЕСТПРОЕКТА

Росхим
Акционерное общество

ЛИДИРУЮЩИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ

Доля рынка РФ

ШИНЫ АВИАЦИОННЫЕ — 100%

Для самолетов Ил, в том числе Ил-96-300, Ил-96-400, а также категорий ТУ и Ан, Sukhoi Superjet 100, МС-21.

УРОТРОПИН — 100%

Компонент для взрывчатых веществ (гексаген) и бездымного твердого горючего (сухой спирт). Ингибитор коррозии и компонент в производстве синтетических смол.

СУЛЬФАТ НАТРИЯ ПРИРОДНЫЙ — 100%

Наполнитель в стиральных порошках, улучшает растворение активных компонентов и регулирует физико-химические свойства моющей композиции.

БОРНАЯ КИСЛОТА — 100%

Применяется в производстве стекловолокна и композитных материалов, в том числе для авиационной техники. Входит в состав минудобрений для подсолнечника, кукурузы, рапса, льна, хлопка, овощных культур и фруктов.

ПИЩЕВАЯ СОДА (БИКАРБОНАТ НАТРИЯ) — 95%

Используется в пищевой промышленности и животноводстве, медицине, легкой и химической промышленностях.

Доля рынка РФ

КАРБАМАТ НАТРИЯ — 100%

Незаменимый реагент при добыче и обогащении медно-никелевых и сульфидных руд.

ДИОКСИД ТИТАНА — 35%

Пигмент в производстве лакокрасочных материалов, пластики, бумаги, косметики. Компонент оболочек таблеток.

ПЕНТАЭРИТРИТ — 100%

Сырьевой компонент в производстве взрывчатых веществ (тетранитропентаэритрита). Дополнительно применяется для производства лаков и эмалей, огнезащитных составов.

ПАРАФОРМАЛЬДЕГИД — 100%

Применяется при производстве синтетических смол, основных компонентов в производстве древесных плит – ДСП, МДФ, ОСП.

МЕТИОНИН — 45%

Критически важен для животноводства, это незаменимая серосодержащая аминокислота для здоровья и продуктивности животных.

БУТИЛОВЫЙ КСАНТОГЕНАТ КАЛИЯ — 55%

Селективный реагент в процессах горной добычи и обогащения руд, содержащих медь, золото и свинец.

Доля рынка РФ

ШИНЫ АВИАЦИОННЫЕ — 100%

Эффективные стабилизаторы при производстве каучуков, полимеров, термоплавких клеев и покрытий. Используются в пищевом производстве и подготовке кормов, смазочных и трансформаторых масел, бензинов, обеспечивая высокие качественные характеристики конечных продуктов.

АДСОРБЕНТЫ СИЛИКАГЕЛЕВЫЕ ГРАНУЛИРОВАННЫЕ — 100%

Предотвращают образование гидратных пробок в газотранспортной системе при транспорте газа по морским газопроводам Голубого и Турецкого потоков.

АДСОРБЕНТЫ ДЛЯ КОРОТКОЦИКЛОВОЙ АДСОРБЦИИ КЦА — 50%

Выделяют водород из ВСГ как сырья для производственных цепочек НПЗ, нефтехимических производств; для получения медицинского кислорода, азота из воздуха, гелия из природного газа.

КАТАЛИЗАТОРЫ ПРОЦЕССОВ «КЛАУСА», «СУЛЬФРЕН» — 80%

Снижают содержание сероводорода в выбросах отходящих газов в процессах нефте- и газопереработки, металлургии.

Росхим
Акционерное общество

ОГРАНИЧЕНИЯ В РЕГЛАМЕНТАХ ХИМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ



ТР ТС б/н – технический регламент Таможенного союза **«О безопасности синтетических моющих средств и товаров бытовой химии»** - остановлен до актуализации ГОСТ 32479

ТР ЕАЭС 039/2016 – технический регламент Евразийского экономического союза «О требованиях к минеральным удобрениям» - не стартует без наличия реестра контролируемых веществ или введенного в действие ТР ЕАЭС 041

ТР ЕАЭС 041/2017 – технический регламент Евразийского экономического союза «О безопасности химической продукции» - не стартует без наличия разработанного реестра контролируемых веществ

Факторы влияния на увеличение срока разработки и введения в действие

- Национальные интересы: переход всех стран на общие правила вызывает споры о защите рынков и активное отстаивание снижения требований;
- Разногласия по требованиям к содержанию некоторых веществ в моющих средствах;
- Взаимозависимость реализации решений: введение в действие ТР ЕАЭС 039 зависит от введения в действие ТР ЕАЭС 041, который в свою очередь зависит от сроков принятия к нему изменений.

Росхим
Акционерное общество

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗРАБОТКИ РЕГЛАМЕНТОВ

Создание единого Центра подготовки консолидированных решений

- Объединение региональных отраслевых ассоциаций и союзов государства-члена ЕАЭС
- Привлечение отраслевых исследовательских организаций
- Разработка рекомендаций по подготовке научно обоснованных инициативных предложений при начале разработки технических регламентов

Снижение сроков выработки решения от государства-члена

- Консолидация положительных результатов многолетнего опыта производителей, учитывание интересов отрасли и государства
- Формирование единого эффективного решения для отрасли государства до его передачи на согласование в Комиссию ЕАЭС



Росхим
Акционерное общество

КОНСЕНСУС СНАЧАЛА ДОЛЖЕН ЗАЩИЩАТЬ ПОКУПАТЕЛЯ

01. Голос покупателя сильнее лаборатории

Покупатель кошельком показывает, как продукция функционирует и обеспечивает безопасность в реальных условиях применения.
Для консенсуса необходимы:

- учёт реальных, а не лабораторных сценариев использования продукции;
- запрет на вводящие в заблуждение формулировки в маркировке без подтверждённых испытаний;
- анализ скрытых рисков, которых перечень характеристик продукции в регламенте может не покрывать.

02. Сдерживающие барьеры

Консенсусные решения без учета обратной связи от покупателей тормозят инновации в сырьевом секторе и запуск новых марок продукции.

Производители предпочитают стабильность вместо развития. Опасения необходимости значительных инвестиций в модернизацию производства без гарантии успеха.

03. Интересы пяти стран

Выявленные жалобы и проблемы потребителей должны задавать реальные параметры для испытаний продукции и последующего контроля.

Интеграция позиции покупателей в требования к безопасности продукции повышает практическую значимость регламентов и доверие к единому рынку ЕАЭС.

04. ГОСТ 32479

Хлорид натрия даёт краткосрочную выгоду производителям стиральных порошков, за счет более низкой цены, но создаёт долгосрочные издержки для общества и государства в целом (инфраструктура городских хозяйств, водоочистных сооружений, детали стиральных машин, разрушение волокон тканей изделий, в том числе потеря цвета).

ПЕРЕЧЕНЬ ПРОДУКЦИИ РОСХИМ

1	**ТР ЕАЭС 041/2017**	Весь портфель: сода, каустик, борная кислота, диоксид титана
2	**ГОСТ 32479 и проект ТР СМС**	Сульфат натрия, кальцинированная сода
3	**ТР ЕАЭС 039/2016**	NPK, карбамид, КАС, сульфат калия
4	**Кормовые стандарты**	Лизин и другие аминокислоты (запуск 2027 г.)
5	**Технические условия**	Агидолы, диоксид титана и диоксид кремния

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

01

Для повышения эффективности решений при разработке технических регламентов:
создать специализированные центры компетенций и инжиниринговых центров в ключевых регионах химической промышленности, что позволит объединить усилия государства и бизнеса в разработке и внедрении передовых технологий, учитывающих потребности ЕАЭС и законодательные требования

02

Для своевременного закрытия потребности рынка за счет корректного планирования периода процесса госрегистрации продукции и тарной этикетки:
установить в руководящих документах сроки прохождения этапов исследований и экспертизы результатов при регистрации продукции, в т.ч. сроки получения от федеральных надзорных органов заключений на соответствие агрохимикатов, кормовых добавок. Обеспечить общедоступный контроль соблюдения установленных сроков

03

Для повышения практической значимости технических регламентов в части подтвержденной безопасности продукции:
установить критерий вывода продукции на рынок ЕАЭС - наличие положительных результатов по всем испытаниям, предусмотренным техническим регламентом, исключив возможность неконтролируемого использования значений показателей из общедоступных источников и баз данных

ЦЕНА: ЭКОНОМИКА ПОДТВЕРЖДЁННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

С научной точки зрения (экономика информации и риск-менеджмент)



ПРЕМИЯ ЗА ДОВЕРИЕ

Подтверждённая безопасность снижает информационную асимметрию (Akerlof, 1970). Покупатели готовы платить премию 5–15% за сертифицированную продукцию (данные NSF, Enhesa surveys).



СТОИМОСТЬ РИСКА

Издержки плохого качества: 15–20% выручки (ASQ). Регуляторные штрафы, отзывы, потеря рынка многократно превышают затраты на испытания и регистрацию.



ROI SAFER CHEMISTRY

Исследования (Enhesa 2025): safer chemistry даёт измеримый ROI через доступ к рынкам, снижение реформуляций, ускорение time-to-market и укрепление бренда. Для химии — положительная корреляция с EBITDA (итальянские данные).



ДОЛГОСРОЧНАЯ ЦЕНА vs. КРАТКОСРОЧНАЯ

Как с NaCl в порошках: низкая цена сырья → высокие внешние издержки (инфраструктура, оборудование, ткани). Подтверждённая безопасность интернализирует эти издержки.

РЕПУТАЦИЯ: НАУЧНЫЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА И МЕТРИКИ ДОВЕРИЯ

Репутация как измеримый актив (signaling theory, Shapiro 1983; Klein & Leffler 1981)

Сертификация как сигнал

72% потребителей чаще покупают продукцию с сертификационными знаками (NSF). В химии environmental certifications положительно связаны с production value и EBITDA.

Снижение инцидентов

Хотя third-party certification в Responsible Care дала смешанные результаты по авариям, прозрачность и научная валидация данных снижают репутационные риски и стоимость капитала.

Долгосрочная лояльность

Повторяющиеся покупки и word-of-mouth возникают при подтверждённой безопасности в реальных условиях (не только lab). Голос покупателя > лабораторных сценариев.

Рыночный доступ = репутация

Отсутствие подтверждённой безопасности блокирует доступ к рынкам ЕАЭС/ЕС. Репутация «безопасного поставщика» открывает премиальные сегменты и снижает барьеры входа.

ЦЕНА + РЕПУТАЦИЯ = УСТОЙЧИВЫЙ ДОПУСК НА РЫНОК

Системный взгляд учёного: подтверждённая безопасность — не издержка, а инвестиция в капитал доверия

ЦЕНА

- Премия за безопасность
- Снижение TCO (total cost of ownership)
- Избежание внешних издержек
- ROI от safer chemistry

РЕПУТАЦИЯ

- Сигнал качества
- Лояльность и LTV
- Снижение риска репутационных кризисов
- Доступ к премиум-сегментам

ДОПУСК

- Выполнение ТР ЕАЭС 041/039
- Научно обоснованные испытания
- Прозрачные сроки регистрации
- Единый рынок без барьеров

ВЫВОДЫ

Подтверждённая безопасность — это актив доверия, который одновременно:

- **Формирует справедливую цену (премия + снижение рисков)**
- **Укрепляет репутацию через научные доказательства**
- **Уткрывает устойчивый допуск на рынок ЕАЭС**



Росхим · Международный день качества · 12 ноября 2026

Росхим
Акционерное общество

Минпромторг России

РОС КАЧЕСТВО Российская система качества

РОССТАНДАРТ Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии

15 лет доверие безопасность достоверные данные росаккредитация

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ