Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего профессионального образования

«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЦЕНТР ПЕРСПЕКТИВНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ

ОТЧЕТ

Проведение исследований-прогнозов перспективных профессий и требований рынка труда – программы МАГИСТРАТУРЫ



Москва – 2026 г.

Оглавление

Факультет «Высшая школа управления» 9

1. Разработка и внедрение цифровых решений 9
2. Менеджмент и маркетинг в спорте 11
3. Менеджмент и международный бизнес / Management and International Business 12
4. Проектный менеджмент (дополнительная квалификация «Специалист в области проектного управления в органах государственного и муниципального управления») 14
5. Стратегии и финансы бизнеса 16
6. Управление инновациями и предпринимательство 17
7. Реструктуризация бизнеса и антикризисное управление 19
8. Управленческий консалтинг 21
9. Цифровой финансовый маркетинг 23
10. Государственный менеджмент 25
11. Управление социальной сферой 26

Факультет информационных технологий и анализа больших данных 28

12. Инженер машинного обучения 28
13. Разработка и эксплуатация программного обеспечения (DevOps-инженерия) 30
14. Управление информационной безопасностью в кредитно-финансовой сфере 31
15. Программирование интеллектуальных роботов 33
16. Управление информационными технологиями в цифровой экономике 35
17. **Факультет международных экономических отношений** 36
18. Международная экономика и бизнес-инжиниринг (с частичной реализацией на английском языке) 36
19. Международный энергетический бизнес (с частичной реализацией на английском языке) 38
20. Международный финансовый рынок (с частичной реализацией на английском языке) 39
21. Международная экономика и право (с частичной реализацией на английском языке) (дополнительная квалификация «Специалист по международному праву») 40
22. Международные коммуникации и корпоративная культура 42
23. Международные финансы / International Finance 44

Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа 46

24. Аналитика данных 46

25. Анализ и стратегический менеджмент в бизнесе (дополнительная квалификация «Специалист по корпоративному управлению»)..... 48
26. Аудит и финансовый консалтинг 50
27. Бизнес-анал итика..... 51
28. Корпоративная отчетность и право в бизнесе (дополнительная квалификация «Юрист в сфере корпоративного управления»)..... 53
29. Налоги. Бухгалтерский учет. Налоговый консалтинг 55
30. Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений..... 56
Факультет социальных наук и массовых коммуникаций 58
31. Управление человеческими ресурсами 58
32. Управление персоналом 60
33. Социальное управление стратегическим развитием 61
34. PR и GR технологии в политике и бизнесе / PR and GR Technologies in policy and business..... 62
35. Бизнес-психология 64
36. Мировая политика и геоэнергетика..... 66
37. Медиабизнес 68
38. Социальная архитектура..... 70
Финансовый факультет 72
39. Финансовые технологии цифровой экономики 72
40. Финансы и институты развития..... 73
41. Ценные бумаги и финансовый инжиниринг..... 75
42. Банковское дело и риск-менеджмент 77
43. Классическая и исламская модели современного банкинга 79
44. Управление финансовыми рисками: прикладная аналитика и технологии в банках 81
45. Финансы государственного сектора..... 83
46. Цифровые технологии и управление информационной безопасностью в государственном аудите и контроле (дополнительная квалификация «Специалист по защите информации в автоматизированных системах»)..... 84
47. Финансовая математика и анализ рынков 85
48. Экономика и финансы здравоохранения 86
49. Прикладные технологии внешнего государственного аудита..... 88
Факультет экономики и бизнеса 90
50. Оценка бизнеса и корпоративные финансы 90
51. Управление эффективностью бизнеса в сфере недропользования 91
52. Финансовые расследования в организациях 93

53. Экономика и моделирование бизнес-процессов топливно-энергетического комплекса (с частичной реализацией на англ. языке) 95
54. Корпоративное управление 97
55. Логистика: финансовые и цифровые технологии (дополнительная квалификация «Аналитик-исследователь данных») 98
56. Корпоративные финансы в цифровой экономике 100
57. Управление туризмом 102
58. Управление бизнес-проектами в индустрии гостеприимства 104
59. Экономика и управление в строительстве 105
Юридический факультет 106
60. Расследование финансово-экономических правонарушений 106
61. Цифровой юрист (дополнительная квалификация «Специалист в сфере бизнес-информатики») 108
62. Юридическое сопровождение предпринимательской деятельности (Корпоративный юрист) 109
63. Юрист в финансовой сфере (дополнительная квалификация «Налоговый аналитик-эксперт») 110
64. Юрист для частного бизнеса и власти 112

Введение

Настоящий отчет подготовлен по результатам масштабного проекта «Проведение исследований-прогнозов перспективных профессий и требований рынка труда «Атлас запросов работодателей».

Цель работы — прогнозирование перспективных кадровых потребностей реального, финансового и государственного секторов экономики Москвы и разработка механизмов интеграции этих запросов в образовательный процесс Финансового университета через проектирование опережающих образовательных программ.

В ходе проведения исследования решены следующие ключевые задачи:

1. Проведен комплексный мониторинг текущего состояния рынка труда г. Москвы (на основе данных платформ HeadHunter, «Работа России», ведомственных и корпоративных агрегаторов).
2. Сформулирован актуальный Текущий профессиональный запрос и определены текущие количественные показатели востребованности специалистов с высшим (магистерским уровнем образования) для ОП магистратуры факультетов Финуниверситетата по следующим критериям: объем вакансий, стартовый уровень заработных плат.
3. Спроектирован **Профиль новой «профессии»** и выявлены профессии/компетенции будущего, отвечающие вызовам цифровизации и технологического суверенитета РФ.
4. Разработаны механизмы сквозной интеграции полученных прогнозных данных в образовательный процесс (включая приоритизацию целевых дисциплин, определение объемов практической подготовки и форматов итогового контроля).

Результаты исследования закладывают основу для синхронизации образовательного контента вуза с реальными и перспективными требованиями рынка труда в рамках экосистемы «Атласа запросов работодателей».

Достижение трансформации образовательной политики в рамках перехода на новую национальную модель высшего образования невозможно без понимания текущих потребностей рынка труда, а также выявления новых профессий/трудовых функций и компетенций, востребованных в ближайшей перспективе.

Реализация исследования «Атлас запросов работодателей» позволяет получить:

1. Перечень востребованных профессий на рынке труда по ОП уровня магистратуры Финансового университета;
2. Перечень востребованных рынком труда профессиональных и надпрофессиональных компетенций по группам профессий, обучающих в Финансовом университете;
3. Перечень «новых», только появляющихся компетенций, в рамках ОП Финансового университета;
4. Перечень междисциплинарных компетенций, в рамках ОП Финансового университета.

Полученные результаты позволяют:

1. Выявить дефицитные компетенции в подготовке специалистов, в том числе для повышения шансов студентов на трудоустройство и / или их переподготовки;
2. Сформировать доказательную базу, с помощью которой можно изучать ключевые факторы в создании и поддержании успешной активной, рефлексивной рабочей среды обучения;
3. Разработать рекомендации с целью совершенствования ОП Финуниверситета.

Для выявления перечня компетенций последовательно выявляются следующие запросы:

1) Текущие запросы. Получаемые данные отличаются большей релевантностью, позволяют оперативно выявить тенденции рынка труда.

2) Перспективные запросы. Получаемые данные не отличаются высокой надежностью, так как не полно отражают динамику трансформации рынка труда, обусловленную комплексом внешних и внутренних факторов его развития и спецификой развития организаций. Однако они позволяют указать направление трансформации профессии и формирование новых запросов рынка труда как нарастающей тенденции.

Анализ вакансий рынка труда. Цель: составить рейтинг актуальных компетенций, необходимых для решения трудовых задач и успешной адаптации на рынке труда. Метод исследования: контент-анализ текущих вакансий.

Выборка: объявление (вакансии) из открытых источников: hh.ru, superjob.ru, rabota.ru, trudvsem.ru, zarplata.ru, avito.ru, vkrabota.ru, career.habr.com за период с 01.01.2025 по 01.09.2026 г. по 323 ОП Финуниверситета.

Категории анализа: востребованные рынком труда компетенции по соответствующем профессиям в рамках основных направлений подготовки в Финансовом университете.

Единицы анализа: перечень требований к сотруднику, размещенных в тексте вакансий (ключевые навыки, задачи, обязанности, требования и др.).

Единицы счета: частота профессиональных и надпрофессиональных компетенций. Далее составляется ранжированный список компетенций.

Для осуществления прогноза новых профессий/трудовых функций /компетенций использовался следующий алгоритм:

«Тренд → Новая задача → Профессия → Компетенции».

1. **Тренд.** Фиксируется ключевой тренд (технологический, экономический, социальный, цифровой, регуляторный и др.) – например, «массовое внедрение ИИ в госуправление».

2. **Новая задача.** На базе тренда формулируется конкретная задача, которая появится или станет критически важной – например, «проверка решений ИИ на соответствие нормативам и отсутствие предвзятости».

3. **Профессия/трудовая функция.** Из задачи выводится профессия/трудовая функция специалиста, который эту задачу решает – например, «Специалист по этике ИИ в госсекторе».

4. **Компетенции.** Перечисляются навыки, необходимые для решения трудовой функции: технические, аналитические, коммуникационные – то, что позволит выполнять задачу в условиях заданного тренда.

Факультет «Высшая школа управления»

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления» (Кафедра стратегического и инновационного развития).
1.2	Код и направление подготовки	27.04.05 Инноватика.
1.3	Наименование образовательной программы	Разработка и внедрение цифровых решений
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Продуктовый менеджер, ИТ-руководитель проектов, бизнес-архитектор цифровых платформ, UX/UI-исследователь, аналитик данных / BI-аналитик, директор по цифровой трансформации (CDTO).
2.2	Профессиональные навыки	Проектирование архитектуры и интеграция цифровых решений в информационную экосистему организации; управление полным жизненным циклом и выводом продукта на рынок; оптимизация и реинжиниринг бизнес-процессов; программирование и глубокий интеллектуальный анализ данных (Python, SQL, Big Data); проектирование интерфейсов на основе пользовательского опыта (UX/UI-исследования); обеспечение кибербезопасности и защиты персональных данных в корпоративных и государственных информационных системах (ГИС).
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное инновационное мышление; гибкое управление продуктовыми командами (Agile/Scrum); предиктивное принятие решений на основе статистического анализа данных; технологическое предпринимательство; форсайт-прогнозирование научно-технического прогресса в условиях неопределенности.
2.4	Начальная заработная плата	160 000 – 210 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста / ИТ-менеджера в Москве, подкрепленный возможностью непрерывного совмещения вечернего обучения с профессиональной деятельностью в реальном секторе экономики).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. В ИТ-индустрии, банковском секторе и госуправлении Москвы единовременно открыто более 8 500 активных вакансий управленческого и продуктового ИТ-профиля. Ключевые индустриальные партнеры и базы практик: АО «Гознак», Министерство финансов РФ, ПАО «Промсвязьбанк» (ПСБ), ведущие финтех-компании и корпоративные ИТ-кластеры.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор сквозных ИИ-платформ и государственных финтех-экосистем (SupTech & GovTech Product Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	ИТ-стратег и цифровой инженер высшей квалификации, способный с нуля проектировать, развертывать и масштабировать государственные и корпоративные

		платформенные экосистемы, бесшовно интегрируя алгоритмы генеративного искусственного интеллекта (Generative AI) и нейросети для автоматизации сквозного контроля и распределения общественных / корпоративных ресурсов.
3.3	Профессиональные навыки	Программирование предиктивных моделей и нейросетей для оптимизации инфраструктуры информационных технологий; проектирование суверенных платформенных решений с учетом особенностей ГИС в сфере общественных финансов; сквозной ИТ-контроль алгоритмических рисков цифровых систем.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Цифровая бдительность и этика работы с государственными данными Big Data; способность коммерциализировать высокотехнологичные научные исследования и разработки; экосистемное видение цифровой экономики.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный междисциплинарный вечерний трек (22 месяца), адаптированный для действующих специалистов; прямое наставничество и сквозное вовлечение в учебный процесс топ-менеджеров ИТ-индустрии и реального сектора (включая руководство АО «Гознак»); выполнение прикладных проектов и продуктовых разработок по прямым заказам ведомств и бизнеса.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Проектирование и организация разработки цифровых решений», «Нейросети и искусственный интеллект», «UX/UI-исследования и дизайн цифровых решений», «Внедрение, эксплуатация и управление жизненным циклом продукта», «Цифровые платформы и экосистемы», «Корпоративные и государственные информационные системы».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Прохождение обязательного комплекса производственных практик и научно-исследовательских семинаров на базе АО «Гознак», ПСБ и Минфина России; успешная защита сквозного ИТ-продукта / стартапа; защита магистерской работы по реальным кейсам автоматизации и внедрения цифровых систем управления перед комиссией из ключевых работодателей.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления» (Кафедра операционного и отраслевого менеджмента).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Менеджмент и маркетинг в спорте
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Топ-менеджер спортивного клуба/лиги, спортивный маркетолог, директор спортивного сооружения, коммерческий директор киберспортивных структур, event-менеджер, спортивный агент.
2.2	Профессиональные навыки	Коммерциализация спортивного продукта, разработка маркетинговых и PR-стратегий, операционное и финансовое управление спортивными объектами, правовое сопровождение в индустрии.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Отраслевое проектное мышление, жесткие переговоры, кросс-культурный менеджмент, лидерство в условиях неопределенности.
2.4	Начальная заработная плата	140 000 – 190 000 ₽ (Стартовый уровень middle-менеджера в коммерческом спортивном секторе Москвы).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	**Высокая.** Более 3 500 активных вакансий в спортивном и фитнес-сегменте Москвы. Партнеры программы: «Роза Хутор», ФКС России, «Спартак-Москва», ЦСКА и др.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Директор по цифровой трансформации и ИИ-интеграции спортивных экосистем.
3.2	Описание профиля компетенций	Трансформация традиционных спортивных структур в цифровые экосистемы, применение ИИ для аналитики и монетизация медиаправ.
3.3	Профессиональные навыки	Управление цифровой трансформацией, предиктивный анализ больших данных, аудит цифровых активов.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Экосистемное видение, адаптивность к трендам, понимание психологии цифрового потребителя.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Вечерний трек (22 месяца), практико-ориентированное обучение с разбором кейсов от лидеров индустрии и выездными занятиями.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Коммерциализация спортивного продукта», «Цифровая трансформация спортивных организаций», «Маркетинг и PR в спорте», «Управление в киберспорте».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Защита магистерской работы в формате инвестиционной/маркетинговой стратегии или реального стартапа.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления» (Кафедра стратегического и инновационного развития).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Менеджмент и международный бизнес / Management and International Business
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель международных проектов, менеджер по развитию ВЭД (Внешнеэкономическая деятельность), международный бизнес-консультант, специалист по глобальной инвестиционной стратегии, GR-менеджер транснациональных компаний, руководитель зарубежных филиалов.
2.2	Профессиональные навыки	Проектирование и масштабирование международных бизнес-моделей; разработка стратегий выхода компаний на новые трансграничные рынки дружественных государств; комплексный анализ конъюнктуры глобальных товарных и финансовых рынков; международный консалтинг; аудит цепочек поставок в условиях санкционных ограничений.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Глобальное стратегическое мышление; кросс-культурные коммуникации и ведение международных бизнес-переговоров; концептуальные навыки управления международными командами (Agile/Scrum); быстрая адаптация к изменению геополитической и макроэкономической конъюнктуры.
2.4	Начальная заработная плата	170 000 – 230 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-менеджера по ВЭД / глобального аналитика в Москве, подкрепленный возможностью совмещения учебы в вечернее время с реальной практикой).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. На рынке труда Москвы на фоне масштабной переориентации цепей поставок на рынки БРИКС, Азии и ЕАЭС единовременно открыто более 7 800 активных вакансий в сфере ВЭД и международного менеджмента. Ключевые базы практик и индустриальные партнеры: АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ), транснациональные торговые холдинги, международные консалтинговые группы.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор бесшовных трансграничных цифровых коридоров ВЭД / ИИ-стратег глобальных цепей поставок (Global AI-Driven Supply Chain & Trade Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Международный топ-менеджер и цифровой аналитик высшего звена, способный с нуля проектировать устойчивую архитектуру международного бизнеса, применять искусственный интеллект для предиктивного моделирования рисков волатильности валютных и сырьевых рынков, а также настраивать алгоритмы Big

		Data для автоматического управления трансграничной логистикой.
3.3	Профессиональные навыки	Интеграция предиктивных моделей ИИ в консалтинг и аудит ВЭД; автоматизация комплаенс-контроля с учетом законодательства БРИКС, ЕАЭС и КНР; внедрение сквозных цифровых решений для защиты интеллектуальной собственности на глобальном уровне.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Цифровая и кросс-культурная этика при управлении гибридными распределенными командами; стратегическое экосистемное видение мировых рынков; высокий уровень психологической устойчивости при работе в кризисных ситуациях.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный вечерний трек (22 месяца) с возможностью параллельного погружения в международные проекты; проведение практических семинаров и мастер-классов со специалистами в области консалтинга и ВЭД; глубокая практическая подготовка (1728 часов практики) на базе реальных кейсов интернационализации бизнеса.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Бизнес-модели и стратегии в условиях интернационализации бизнеса», «Современные методы управления эффективностью», «Стратегический маркетинг на международных рынках Исследования в менеджменте», «Внедрение инноваций в международном бизнесе».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Прохождение обязательного комплекса производственных и научно-исследовательских практик на базе АО «Российский экспортный центр»; защита междисциплинарных кейсов по выводу реального бизнеса на зарубежные рынки; защита магистерской работы, оформленной в виде готовой стратегии экспансии бизнеса на новые рынки.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления» (Кафедра операционного и отраслевого менеджмента).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Проектный менеджмент (дополнительная квалификация «Специалист в области проектного управления в органах государственного и муниципального управления»)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель проектов и программ (Project / Program Manager), директор проектного офиса (PMO Director), администратор комплексных проектов, SCRUM-мастер, специалист по проектному управлению в государственном секторе, антикризисный менеджер.
2.2	Профессиональные навыки	Управление портфелями, программами и проектами на основе методологий IPMA/PMBOK; внедрение гибких проектных технологий семейства Agile, Scrum и подходов бережливого управления (Lean); оценка эффективности принятия управленческих решений в условиях высокой неопределенности; аудит и оптимизация проектной деятельности предприятий; применение проектного государственного менеджмента при исполнении госуслуг.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Креативное, широкоформатное и мультиориентированное проектное мышление; формирование и развитие высокоэффективных проектных команд; лидерские качества и стресс-менеджмент; способность гибко и оперативно реагировать на технологические и экономические вызовы.
2.4	Начальная заработная плата	160 000 – 220 000 ₽ (Стартовый уровень руководителя проектов среднего звена / ведущего специалиста PMO в Москве с перспективой быстрого выхода на позиции топ-менеджмента).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. На рынке труда Москвы единовременно открыто более 11 500 активных вакансий в области проектного управления. Ключевые базы практик и ведомства-партнеры: Минпромторг России, Минтруд России, Минэкономразвития России, научные и производственные объединения Госкорпорации «Ростех», крупные консалтинговые и инвестиционные компании.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Координатор распределенных платформенных производств / Ментор высокотехнологичных стартапов (AI-Driven Hybrid PM & Ecosystem Coordinator).
3.2	Описание профиля компетенций	Мультиориентированный ИТ-руководитель высшей квалификации, способный проектировать гибридные системы управления, координировать деятельность распределенных проектных команд на базе ИИ-ассистентов, предиктивно оценивать риски и осуществлять антикризисный менеджмент в рамках цифровых экосистем.

3.3	Профессиональные навыки	Программирование предиктивных моделей оценки эффективности проектных команд; управление цифровыми и платформенными решениями автоматизации PMO; интеграция ИИ в процессы планирования, диспетчеризации и контроля результатов проекта.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Цифровая этика при работе с закрытыми корпоративными данными; экосистемное видение реального и государственного секторов; способность коммерциализировать нестандартные стартап-идеи в качестве трекера/ментора.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Специализированный магистерский вечерний трек (22 месяца) с фокусом на гибридные технологии и подготовку к международной сертификации IPMA; прямое наставничество со стороны экспертов IPMA Level D; привлечение к учебному процессу Действующих государственных советников РФ 1 класса и сертифицированных практиков.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Методология, процессы и инструменты управления проектами», «Управление проектами на основе гибких технологий семейства Agile», «Оценка эффективности управленческих решений в условиях неопределенности», «Проектное управление в органах ГМУ».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Прохождение комплекса производственных и научно-исследовательских практик (более 1600 часов в сумме); успешное решение сквозных кейсов от Минпромторга и Ростеха; защита комплексной ВКР в формате стартапа или стратегии трансформации проектного офиса компании.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления» (Кафедра финансового и инвестиционного менеджмента).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Стратегии и финансы бизнеса
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Финансовый директор корпорации / холдинга (CFO), директор по стратегическому развитию бизнеса, инвестиционный менеджер, старший аналитик M&A, бизнес-консультант.
2.2	Профессиональные навыки	Экспертиза стратегии и финансовой политики бизнеса, Value-Based Management, структурирование и сопровождение сделок M&A, МСФО, аналитика на базе FinTech и SQL.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное мышление на стыке менеджмента и финансов, принятие решений в условиях макроэкономической волатильности, предиктивное прогнозирование рисков.
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 240 000 ₽ (Стартовый уровень Middle/Senior-специалиста в Москве).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Открыто более 9 200 активных вакансий в сфере стратегического управления и корпоративных финансов в Москве. Партнеры: ПАО «Банк Синара», МКБ, Фонд «Сколково».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	ИИ-архитектор ценностно-ориентированного капитала / Стратег FinTech-реорганизации бизнеса.
3.2	Описание профиля компетенций	Применение искусственного интеллекта и Big Data для предиктивного моделирования, аудита стратегий и интеграции FinTech-решений в структуру капитала.
3.3	Профессиональные навыки	Использование прогнозного машинного обучения для оптимизации капитала, скоринг моделей финансирования стартапов.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Цифровая этика, адаптивность к автоматизации, лидерство в кросс-функциональных командах.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный вечерний трек (22 месяца), мастер-классы с практиками, научно-исследовательская работа (1080 часов) на базе задач партнеров.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Стратегический финансовый менеджмент», «Управление финансовыми активами», «Международный финансовый менеджмент», «Финансирование стартапов».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Производственная практика (540 часов), защита инвестиционных кейсов и магистерской работы в формате готовой финансовой стратегии перед экспертами-практиками.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления» (Кафедра стратегического и инновационного развития).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Управление инновациями и предпринимательство
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Менеджер технологических стартапов, руководитель инновационных бизнес-проектов, продакт-менеджер (Product Manager), директор по развитию инноваций (Chief Innovation Officer), трекер / ментор стартапов, эксперт венчурных фондов.
2.2	Профессиональные навыки	Коммерциализация высокотехнологичных разработок и вывод инновационных продуктов на рынок; управление полным жизненным циклом продукта (PLM); разработка и внедрение современных цифровых бизнес-моделей; операционный менеджмент в технологическом бизнесе; управление нематериальными активами и интеллектуальной собственностью компании.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное инновационное и проектно-предпринимательское мышление; способность решать сложные изобретательские задачи в условиях неопределенности; гибкое руководство высокоэффективными командами (Agile/Scrum); умение питчить проекты перед инвесторами.
2.4	Начальная заработная плата	170 000 – 220 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста / инновационного менеджера в Москве, подкрепленный 1728 часами комплексной практической подготовки и возможностью защиты диплома в виде реального стартапа).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. В инновационном, технологическом и венчурном секторах Москвы открыто более 8 100 активных вакансий. Ключевые индустриальные партнеры и базы практик: АО «Гознак», инновационный фонд «Сколково», государственные корпорации, ведущие венчурные фонды и ИТ-акселераторы.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Координатор наукоемких производств в распределенных сообществах / Стратег суверенных Финтех-экосистем.
3.2	Описание профиля компетенций	Высококлассный технологический предприниматель и инновационный аналитик, способный применять ИИ и предиктивную аналитику больших данных (Big Data) для прогнозирования научно-технического развития и моделирования устойчивых бизнес-концепций.
3.3	Профессиональные навыки	Проектирование архитектуры цифрового бизнеса с внедрением ИИ; интеграция Финтех-моделей и краудфандинговых инструментов в технологические

		стартапы; использование ТРИЗ (теории решения изобретательских задач) для предиктивного инжиниринга.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Цифровая и социальная этика; экосистемное видение реального и виртуального секторов экономики; антикризисное управление интеллектуальным капиталом.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный междисциплинарный вечерний трек (22 месяца), адаптированный под совмещение с работой; интеграция в учебный процесс генеральных директоров и топ-менеджеров из реального сектора экономики (включая руководство АО «Гознак»); прямое общение с венчурными инвесторами.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Технологическое предпринимательство и инновационная стратегия фирмы», «Создание нового продукта», «Цифровая трансформация бизнеса», «Управление жизненным циклом продукта», «Методы решения изобретательских задач», «Концепции и проекты по внедрению Финтех».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Прохождение обязательного сквозного комплекса учебной, производственной практик и НИР (1728 часов); успешное прохождение экспертизы бизнес-модели стартапа перед венчурными инвесторами; защита магистерской работы в формате реального технологического стартап-проекта.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления» (Реализуется ведущей научной школой «Антикризисное управление»).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Реструктуризация бизнеса и антикризисное управление
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Антикризисный управляющий, директор по реструктуризации бизнеса, арбитражный управляющий, специалист по комплексной диагностике рисков, эксперт по финансовому оздоровлению, консультант по оптимизации бизнес-процессов, антикризисный менеджер государственного сектора / регионов.
2.2	Профессиональные навыки	Проведение глубокого финансово-экономического и стратегического анализа; комплексная диагностика функциональных областей бизнеса (маркетинг, производство, логистика, закупки); выявление скрытых корневых проблем и триггеров банкротства; разработка предиктивных антикризисных стратегий и программ финансового оздоровления; реинжиниринг, реструктуризация и оптимизация бизнес-процессов компаний; антикризисный консалтинг для реального и государственного секторов.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное кризис-ориентированное мышление; способность принимать взвешенные и жесткие управленческие решения в условиях экстремальной неопределенности; управление кросс-функциональными командами изменений; развитая профессиональная интуиция и умение предвидеть скрытые макроэкономические риски.
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 250 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста / антикризисного консультанта в Москве, подкрепленный использованием интерактивного принципа обучения *learning-by-doing* и разбором реальных кейсов).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. На рынке труда Москвы открыто более 8 700 активных вакансий в области антикризисного управления, реструктуризации и риск-менеджмента на микро-, мезо- и макроуровнях. Главный индустриальный партнер программы: Росимущество РФ. Базы практик: Минэкономразвития РФ, Минпромторг РФ, Правительство Москвы, Сбербанк, ВТБ, Альфа-Банк, Т-Банк, Госкорпорации («Газпром», «Роснефть»), СРО арбитражных управляющих.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	ИИ-архитектор систем предиктивного финансового оздоровления / Стратег автоматизированного

		антикризисного консалтинга (AI-Driven Restructuring & Turnaround Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококлассный антикризисный топ-менеджер и цифровой аналитик, способный развертывать ИИ-платформы для раннего выявления предбанкротных состояний сложных экономических систем (от холдингов до отраслей) и автоматически моделировать сценарии реструктуризации активов на основе Big Data.
3.3	Профессиональные навыки	Программирование предиктивных моделей и алгоритмов машинного обучения для скоринга банкротных рисков; автоматизация комплексного аудита эффективности использования госимущества; интеграция ИТ-решений для сквозного мониторинга цепочек поставок и ликвидности в условиях санкционных ограничений.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Цифровая и управленческая этика; высокая психологическая устойчивость и лидерство в распределенных гибридных командах; экосистемное видение суверенной экономики и способность предупреждать кризисы на ранних стадиях.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Специализированный магистерский вечерний трек (22 месяца) с интенсивным погружением в практику; проведение регулярных мастер-классов и бинарных лекций совместно с членами подкомитета по антикризисному управлению Торгово-промышленной палаты РФ; прохождение стажировок в Росимуществе и топ-банках без отрыва от работы; интеграция программ профессиональной переподготовки.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Инструменты и методы антикризисного управления», «Реструктуризация бизнеса и оптимизация бизнес-процессов», «Стратегический и финансово-экономический анализ в антикризисном менеджменте», «Комплексная диагностика бизнеса», «Управление государственным и муниципальным имуществом».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Прохождение обязательного комплекса производственных практик и НИР непосредственно в структурах партнеров (Росимущество, ведомства, банки); защита авторских проектов реструктуризации реальных российских компаний; защита магистерской работы в формате готовой Turnaround-стратегии по выводу предприятия из кризиса перед комиссией из практиков и арбитражных управляющих.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления» (Кафедра операционного и отраслевого менеджмента).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Управленческий консалтинг
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Управленческий консультант, бизнес-аналитик, эксперт по операционной эффективности, директор по стратегическому развитию, Senior Research Analyst, руководитель направления стратегии и аналитики.
2.2	Профессиональные навыки	Проведение комплексного предпроектного аудита, реинжиниринг и оптимизация сложных бизнес-процессов; разработка корпоративных стратегий развития; финансово-экономический анализ и прогнозирование деятельности предприятий; проведение эффективных жестких переговоров и подготовка профессиональных деловых презентаций; владение цифровыми технологиями обработки, анализа и визуализации данных.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное, междисциплинарное и современное экономическое мышление; развитие навыков решения комплексных бизнес-проблем (problem solving); формирование и эффективное руководство кросс-функциональными командами изменений; высокая адаптивность к волатильности рынков.
2.4	Начальная заработная плата	190 000 – 260 000 ₽ (Стартовый уровень Junior/Middle-консультанта в Москве с подтвержденным ростом дохода студентов на 60% уже в процессе обучения).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. На рынке труда Москвы единовременно открыто более 10 500 активных вакансий в сфере управленческого, финансового и стратегического консалтинга для крупных холдингов, ИТ-компаний и государственного сектора. Ключевые индустриальные партнеры и базы практик: АО «КЭПТ» (экс-KPMG), ООО «Б1-Консалт», МТС Банк, ведущие финансовые и инвестиционные институты, промышленные корпорации.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	ИИ-интегратор управленческих стратегий / Архитектор цифровых прогнозных моделей в консалтинге (AI-Driven Management Consulting Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Бизнес-консультант и аналитик высшей квалификации, способный бесшовно внедрять интеллектуальные ИТ-решения, генеративные нейросети и предиктивные алгоритмы Big Data в процессы аудита, выявления аномалий и стратегического планирования крупных корпораций.
3.3	Профессиональные навыки	Проектирование и эксплуатация систем искусственного интеллекта в консалтинге; автоматизация комплаенс-

		контроля и оценки стоимости бизнеса; построение интерактивных цифровых моделей на основе больших данных для повышения операционной эффективности.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Высокая цифровая гибкость; профессиональная этика в консалтинге при работе с конфиденциальными базами данных; развитая консультативная психология и экспертная интуиция.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный вечерний междисциплинарный трек (22 месяца), полностью адаптированный под совмещение с работой; сильный состав преподавателей-практиков и лидеров консалтинговой отрасли; проведение выездных занятий, круглых столов, воркшопов и гостевых лекций.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Консультационные методы и техника», «Стратегии развития бизнеса и операционная эффективность», «Системы искусственного интеллекта в консалтинге», «Бизнес-аналитика и прогнозирование», «Операционный менеджмент и анализ бизнес-процессов».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1728 часов в сумме); защита интерактивных кейсов и бизнес-симуляций перед экспертами Ао «КЭПТ» и ООО «Б1-Консалт»; защита магистерской работы, оформленной в виде готового прикладного консалтингового решения по заказу реального бизнеса.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления» (Кафедра маркетинга).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Цифровой финансовый маркетинг
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Финтех-маркетолог, перформанс-маркетолог, бренд-менеджер финансовых продуктов, Product Manager на финансовых рынках, интернет-маркетолог (digital-маркетолог), руководитель маркетинговых проектов (CMO) в банках и страховых компаниях.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка и реализация стратегических маркетинговых решений (бренд-менеджмент, ценообразование, продажи); проведение комплексных маркетинговых исследований на финансовых рынках; владение цифровыми технологиями обработки, анализа и визуализации данных; управление клиентским опытом через CRM-системы и программы лояльности.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Клиентоцентричность и дизайн-мышление; развитые управленческие компетенции (управление кросс-функциональными командами, процессами и ресурсами); гибкость и адаптивность к трендам цифровой трансформации; навыки проведения эффективных профессиональных презентаций.
2.4	Начальная заработная плата	110 000 – 180 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста по digital- и performance-маркетингу в Москве с быстрым ростом до 250 000 – 300 000 ₽ и выше для ведущих экспертов и руководителей направлений).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая и устойчивая. На рынке труда Москвы единовременно открыто более 8 500 активных вакансий в сфере интернет-маркетинга, digital-коммуникаций, продуктового и перформанс-анализа. Ключевые партнеры и базы практик: НП «Гильдия Маркетологов», ПАО «Сбербанк», ПАО «ВТБ», АО «Альфа-Банк», ПАО «Промсвязьбанк», Ингосстрах, НАФИ, АО «КЭПТ».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Нейромаркетолог финансовых экосистем / AI-Driven Product Manager в финтехе.
3.2	Описание профиля компетенций	Маркетолог и аналитик высшей квалификации, способный бесшовно интегрировать искусственный интеллект, предиктивные алгоритмы Big Data и нейротехнологии в процессы создания, тестирования и продвижения высокотехнологичных финансовых продуктов.
3.3	Профессиональные навыки	Проектирование и оптимизация рекламных кампаний с помощью генеративного ИИ; проведение виртуальных и нейромаркетинговых экспериментов с использованием

		специализированного оборудования (айтрекеры, AR/VR-технологии) для анализа поведения потребителей; прогнозирование рыночных трендов на основе больших данных.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Цифровая эмпатия и этика работы с поведенческими данными пользователей; развитая экспертная интуиция и креативность; гибкое продуктовое мышление в условиях омниканальной цифровой среды.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Очный вечерний трек (24 месяца), полностью адаптированный под совмещение с работой (занятия с 18:55 до 22:00). Обучение строится на базе инновационной инфраструктуры — Киберхаба «Управленец» с использованием нейрооборудования и VR-тренажеров, а также включает мастер-классы от признанных экспертов Гильдии Маркетологов.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Искусственный интеллект в маркетинге», «Маркетинговые исследования на финансовом рынке», «Дизайн-мышление и клиентоцентричность», «Цифровые технологии: обработка и визуализация данных», «Стратегический маркетинг», «Управление взаимоотношениями с клиентами (CRM-системы)».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1728 часов в сумме, включая 1080 часов НИР); проведение прикладных нейроэкспериментов и виртуальных тестов рекламы/брендов; защита готовых маркетинговых кейсов и стратегий перед топ-менеджерами ПАО «ВТБ», ПАО «Сбербанк» и Гильдии Маркетологов; защита магистерской работы.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления».
1.2	Код и направление подготовки	38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Государственный менеджмент
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Государственный (муниципальный) служащий, руководитель проектов в государственном секторе, специалист по GR (связям с государственными органами), контрактный управляющий (специалист по госзакупкам), аналитик в сфере общественного сектора.
2.2	Профессиональные навыки	Финансово-экономическое обеспечение деятельности органов власти; регламентация и оптимизация предоставления государственных услуг; управление контрактными системами (госзакупки); разработка документов стратегического планирования.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Стратегическое государственное мышление; антикризисное управление и принятие взвешенных решений в условиях неопределенности; лидерство и управление изменениями; командная работа и эффективные коммуникации в публичной сфере.
2.4	Начальная заработная плата	130 000 – 190 000 ₽ (Стартовый уровень советника/главного специалиста в ведомствах Москвы и федеральных структурах).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 4 500 активных вакансий в органах государственной власти, бюджетных учреждениях, госкорпорациях и коммерческих организациях в отделах GR. Партнеры и базы практик: Минфин России, Минпромторг России, Федеральное казначейство, ФНС России, Правительство Москвы.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор цифровых государственных экосистем / Руководитель ИИ-трансформации в госсекторе (AI-Driven GovTech Project Manager).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный управленец новой формации, способный бесшовно внедрять цифровые платформы, сквозные ИТ-технологии и предиктивные алгоритмы ИИ в процессы предоставления госуслуг, стратегического планирования и контроля.
3.3	Профессиональные навыки	Управление проектами цифровой трансформации в общественном секторе; проектирование архитектуры «Электронного правительства»; внедрение инструментов ИИ для анализа больших данных при аудите эффективности госпрограмм.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Высокая цифровая гибкость; цифровая этика и обеспечение информационной безопасности при работе с персональными данными граждан; проактивность и клиентоцентричность (человекоцентричность) в госуправлении.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный вечерний междисциплинарный трек (24 месяца), полностью адаптированный под совмещение с работой; обучение ведется действующими государственными служащими топ-уровня и профессорами под руководством ректора Финуниверситета.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Технологии государственного менеджмента», «Цифровая трансформация в общественном секторе», «Электронное правительство», «Контрактная система для обеспечения государственных и муниципальных нужд», «Технологическое лидерство».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1728 часов в сумме, включая 1080 часов НИР); защита проектных кейсов перед экспертами профильных министерств и ведомств; защита прикладной магистерской работы.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет «Высшая школа управления».
1.2	Код и направление подготовки	38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Управление социальной сферой
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель/специалист органов социальной защиты, менеджер проектов в социальной сфере и здравоохранении, эксперт по развитию человеческого капитала, советник по социальной политике в корпоративном секторе (CSR/ESG), аналитик в сфере труда и занятости.
2.2	Профессиональные навыки	Финансово-экономическое обеспечение и аудит организаций социальной сферы; разработка и реализация программ социальной защиты и поддержки населения; управление проектами в сфере труда, занятости и миграционной политики; оптимизация стандартов оказания социальных услуг гражданам.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Социально-ориентированное стратегическое мышление; высокий уровень эмоционального интеллекта и эмпатии; управление социальными изменениями и конфликтами в публичном секторе; навыки межведомственного взаимодействия и фасилитации.
2.4	Начальная заработная плата	120 000 – 175 000 ₽ (Стартовый уровень советника / руководителя отдела в ведомствах социальной защиты, труда и занятости населения Москвы с ростом доходов по мере продвижения по государственной гражданской службе).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая и социально-приоритетная. Более 3 800 активных вакансий в структурах Минтруда, Социального фонда РФ, подведомственных учреждениях департаментов соцзащиты, а также в крупных корпорациях, развивающих социальные программы (ESG). Ключевые индустриальные партнеры и базы практик: Социальный фонд России, Министерство труда и социальной защиты РФ, Роструд, ВНИИ Труда, Департамент труда и социальной защиты населения города Москвы.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор инклюзивных цифровых сред / Продуктовый менеджер социальных GovTech-платформ (AI-Driven Social Welfare Ecosystem Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Управленец-стратег в публичном секторе, способный бесшовно интегрировать интеллектуальные ИТ-решения, генеративные нейросети и предиктивные алгоритмы Big Data для таргетированного распределения социальной помощи и автоматизации мер поддержки населения.

3.3	Профессиональные навыки	Проектирование автоматизированных систем проактивного (дозаявительного) оказания госуслуг в социальной сфере; внедрение ИИ для предиктивного анализа уровня бедности и социального неблагополучия; оптимизация цифровых интерфейсов для уязвимых групп населения.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Инклюзивное мышление и обостренное чувство этики (особенно при работе со сложными базами данных граждан); цифровая гибкость; стрессоустойчивость и психологическая готовность к работе с социальными рисками.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Очный вечерний трек (24 месяца), спроектированный под совмещение с текущей работой в госорганах или фондах; учебный процесс включает проектные практикумы, симуляции и гостевые лекции от ведущих экспертов Министерства труда и Социального фонда РФ.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Цифровая трансформация в общественном секторе», «Управление в социальной сфере: современное состояние и перспективы», «Экономика социальной сферы и бюджетирование», «Социальная политика государства», «Регламентация предоставления государственных услуг».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1728 часов в сумме, из которых 1080 часов — НИР); защита прикладных кейсов по модернизации институтов социальной защиты перед экспертами Минтруда и СФР; защита магистерской работы в формате готового решения для социальной инфраструктуры.

Факультет информационных технологий и анализа больших данных

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет информационных технологий и анализа больших данных (Кафедра искусственного интеллекта).
1.2	Код и направление подготовки	01.04.02 Прикладная математика и информатика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Инженер машинного обучения
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Инженер машинного обучения (ML-инженер), специалист по анализу данных (Data Scientist), MLOps-инженер, разработчик интеллектуальных информационных систем, ИИ-разработчик.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка, построение и оценка моделей машинного и глубокого обучения; операционализация и автоматизация ML-конвейеров (MLOps); интеграция интеллектуальных моделей в прикладные программные продукты и ИТ-ландшафт компании; владение языком Python и базовым стеком библиотек анализа данных.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное инженерное мышление; способность управлять разработкой комплексных ИТ-продуктов; навыки решения сложных алгоритмических и бизнес-проблем (problem solving); командное взаимодействие при проектировании ИТ-архитектуры.
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 250 000 ₽ (Стартовый уровень Junior+/Middle ML/MLOps специалиста в ИТ и финтех-компаниях Москвы с возможностью быстрого масштабирования дохода в зависимости от стека технологий).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Критически высокая. Более 6 200 активных вакансий в сферах Machine Learning, Data Science и MLOps в ИТ-компаниях, банках и ритейле. Стратегический партнер программы — Альфа-Банк. Ключевые партнеры: Сбербанк, Яндекс, Альфа-Банк, ВК, крупнейшие финтех-компании и научно-исследовательские лаборатории.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор сквозных ИИ-платформ / Инженер генеративных нейросетевых систем (LLM / GenAI Production Engineer).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный ИТ-инженер, способный не просто обучать модели в изолированной исследовательской среде, а бесшовно масштабировать, оптимизировать и разворачивать мультимодальные нейросети, LLM и мультиагентные ИИ-системы в высоконагруженных промышленных конвейерах крупных корпораций.
3.3	Профессиональные навыки	Контейнеризация и оркестрация моделей искусственного интеллекта; развертывание и тонкая настройка (fine-tuning)

		больших языковых моделей и генеративного ИИ; проектирование и оптимизация ИИ-систем на базе графовых нейросетей и обучения с подкреплением.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Высокая технологическая адаптивность к смене ИТ-стека; этика применения искусственного интеллекта и работы с конфиденциальными массивами данных; продуктовое мышление и ориентация на бизнес-эффективность от внедрения технологий.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный междисциплинарный трек (22 месяца), полностью адаптированный под совмещение с текущей занятостью; практическая подготовка реализуется на мощностях учебно-научной Лаборатории анализа данных с использованием передового технологического стека, приближенного к реальной промышленной разработке.
4.2	**Ядро дисциплин**	«MLOps», «Построение и оценка моделей машинного обучения», «Обучение с подкреплением», «Современные технологии обработки текстов на естественных языках», «Виртуализация и контейнеризация», «Управление разработкой интеллектуальных информационных систем».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1512 часов в сумме, включая 972 часа НИР); создание и успешное деплоирование работающего ML-сервиса; защита кейсов перед экспертами ИТ-департаментов Альфа-Банка и Яндекса; защита магистерской работы, оформленной в виде готового инженерного продукта.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет информационных технологий и анализа больших данных (Кафедра информационных технологий).
1.2	Код и направление подготовки	09.04.03 Прикладная информатика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Разработка и эксплуатация программного обеспечения (DevOps-инженерия)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	DevOps-инженер, SRE-инженер, системный инженер, облачный инженер, инженер по автоматизации развертывания.
2.2	Профессиональные навыки	Развертывание и контейнеризация приложений (Docker, Kubernetes); управление инфраструктурой как кодом (Terraform, Ansible); продвинутая работа с системами контроля версий (Git); построение систем сквозного мониторинга и логирования (Prometheus, Grafana, ELK-стек).
2.3	Надпрофессиональные навыки	Продуктовое и платформенное мышление; культура бесшовного взаимодействия разработки и эксплуатации (DevOps-культура); решение комплексных инфраструктурных инцидентов; управление непрерывными изменениями в ИТ-продуктах.
2.4	Начальная заработная плата	190 000 – 270 000 ₽ (Стартовый уровень Junior+/Middle DevOps-инженера в Москве с возможностью кратного роста дохода из-за жесткого дефицита специалистов данной квалификации).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Критически высокая. Более 5 800 активных вакансий для DevOps-специалистов. Стратегические партнеры — ПАО «Ростелеком» и ИТ-компания ООО «БСЦ-Диджитал». Ключевые базы практик: Сбербанк, Газпром, Диасофт, Россельхозбанк, Mair.Ru (VK), D-Link.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор отказоустойчивых облачных платформ ИИ / DevSecOps-инженер (Cloud AI-Platform Infrastructure Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный ИТ-инженер высшей категории, способный не просто настраивать конвейеры деплоя, а проектировать масштабируемую, безопасную и отказоустойчивую гибридную инфраструктуру для работы больших языковых моделей (LLM), ИИ-сервисов и автоматизированных MLOps-сред.
3.3	Профессиональные навыки	Интеграция систем ИИ в пайплайны непрерывной разработки (MLOps); автоматизация сквозного комплаенса и безопасности инфраструктуры на уровне кода (DevSecOps); управление высоконагруженными облачными ИТ-экосистемами корпораций.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Системная цифровая гибкость; глубокое понимание архитектурной безопасности и защиты данных; аналитическое мышление при расследовании крупномасштабных сбоев ИТ-инфраструктуры.

4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный междисциплинарный трек (22 месяца), полностью адаптированный под совмещение с профессиональной деятельностью; программа создана совместно с лидерами российского ИТ-рынка и включает разбор реальных инцидентов и инфраструктурных кейсов крупных компаний.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Инфраструктура как код (IaC)», «Виртуализация и контейнеризация», «Облачные технологии», «MLOps», «Системы управления версиями», «Основы сетевого администрирования».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1512 часов в сумме, включая 972 часа НИР); защита интерактивных кейсов по развертыванию отказоустойчивых систем перед экспертами ПАО «Ростелеком» и ООО «БСЦ-Диджитал»; защита магистерской работы в виде готового инфраструктурного ИТ-решения для реального бизнеса.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет информационных технологий и анализа больших данных (Кафедра информационной безопасности).
1.2	Код и направление подготовки	10.04.01 Информационная безопасность (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Управление информационной безопасностью в кредитно-финансовой сфере
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель службы информационной безопасности (CISO) в финтехе, аудитор кибербезопасности банковских систем, риск-менеджер информационной безопасности, GR-специалист по ИБ-комплаенсу в финансовом секторе, аналитик киберугроз.
2.2	Профессиональные навыки	Построение комплексных систем защиты информации финансовых институтов; проведение аудита кибербезопасности и оценка рисков; управление ИБ-комплаенсом и соответствием требованиям регуляторов (Банк России, ФСТЭК, ФСБ); организация мониторинга и реагирования на инциденты информационной безопасности.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Синергетическое финансово-техническое мышление; способность обосновывать ИБ-стратегии с точки зрения бизнес-целей организации; управление кросс-функциональными командами в условиях кризисных киберинцидентов; развитые навыки жестких переговоров с аудиторами и регуляторами.
2.4	Начальная заработная плата	210 000 – 290 000 ₽ (Стартовый уровень Middle ИБ-специалиста / аналитика по комплаенсу в банках Москвы со стремительным ростом дохода до 400 000+ ₽ по мере продвижения к руководящим позициям).

2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая. Более 4 200 активных вакансий в сфере информационной безопасности для финансово-банковского сектора и финтех-компаний. Ключевые базы практик и работодатели: Банк России, Сбербанк, ВТБ, Альфа-Банк, Почта Банк, Positive Technologies, Лаборатория Касперского, АО «НПО «Эшелон».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор безопасности цифровых валют и финтех-экосистем / DevSecOps-аудитор финансовых смарт-контрактов
3.2	Описание профиля компетенций	ИТ-управленец и эксперт по кибербезопасности высшей квалификации, способный проектировать защищенные архитектуры для экосистем цифрового рубля, интегрировать практики DevSecOps в финансовые сервисы и автоматизировать комплаенс-контроль с помощью ИИ.
3.3	Профессиональные навыки	Механизмы формирования доверия и защиты инфраструктуры электронных банковских технологий и цифрового рубля; применение технологий машинного обучения в управлении киберрисками; обеспечение безопасности жизненного цикла разработки ПО в финтехе.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Глубокая профессиональная и цифровая этика; стратегическое прогнозирование векторов кибератак на основе геополитических факторов; высокая аналитическая интуиция.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный междисциплинарный трек (22 месяца), полностью адаптированный под совмещение с профессиональной деятельностью; синергетическая интеграция ИБ в реальные процессы финансово-банковской сферы, подкрепленная практическими кейсами от регулятора рынка (Центробанка).
4.2	**Ядро дисциплин**	«Менеджмент информационной безопасности в организации», «Математические модели рисков», «Безопасность жизненного цикла разработки и интеграция практик DevSecOps в финансовых экосистемах», «Технологии ИИ и машинного обучения в управлении киберрисками», «Защита критической информационной инфраструктуры».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1620 часов в сумме, включая 972 часа НИР); сквозная аттестация по модулям; защита практико-ориентированных ИБ-кейсов перед экспертной комиссией Банка России и Positive Technologies; защита магистерской работы в виде готового прикладного аудиторского или технического решения.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет информационных технологий и анализа больших данных (Кафедра информационных технологий).
1.2	Код и направление подготовки	15.04.06 Мехатроника и робототехника (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Программирование интеллектуальных роботов
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Программист робототехники, инженер-робототехник, разработчик систем компьютерного зрения, инженер-конструктор мехатронных систем, технический директор робототехнических проектов.
2.2	Профессиональные навыки	Программирование микроконтроллеров и механических/роботизированных систем; разработка алгоритмов ИИ и машинного обучения для беспилотного транспорта; создание систем компьютерного зрения и распознавания образов; проектирование мехатронных модулей и робототехнических комплексов промышленного назначения.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное инженерное мышление; способность решать комплексные междисциплинарные проблемы на стыке механики, электроники и ИТ; управление научно-производственными командами; высокая адаптивность к освоению новых программно-аппаратных платформ.
2.4	Начальная заработная плата	170 000 – 240 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-инженера по программированию роботов / систем компьютерного зрения)
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая и наукоемкая. Более 3 200 активных вакансий в сферах промышленной автоматизации, разработки БПЛА, сервисной робототехники и систем компьютерного зрения. Ключевые индустриальные партнеры и базы практик: Сбербанк, ПАО «Яковлев», ИТ-компания «Гарпикс», ВК, ведущие агрохолдинги («Мираторг», «Черкизово», «Русагро»), а также научно-исследовательские центры.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор автономных робототехнических систем и роевого интеллекта / Разработчик биосистемных роботов
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный инженер-исследователь, способный проектировать интеллектуальные роботизированные комплексы нового поколения, функционирующие автономно в динамических средах на основе глубоких нейросетей, систем сенсорной интеграции и принципов биосистемного инжиниринга.
3.3	Профессиональные навыки	Обучение глубоких нейросетевых моделей для мультиагентных систем и роевой робототехники; интеграция LLM и генеративного ИИ в контуры управления роботами; проектирование и симуляция

		биосистемных комплексов для прецизионного автоматизированного сельского хозяйства.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Высокая кросс-технологическая гибкость; этика разработки автономных систем ИИ и роботов специального назначения; развитое пространственное и предиктивное мышление.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Междисциплинарный вечерний трек подготовки магистров (22 месяца), полностью адаптированный под совмещение с профессиональной или научно-исследовательской деятельностью на предприятиях; обучение носит ярко выраженный проектный характер с регулярными практикумами по программированию физического оборудования.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Современные нейросетевые технологии», «Системы компьютерного зрения», «Программное обеспечение промышленных мехатронных и робототехнических систем», «Аппаратное обеспечение систем управления промышленными роботами», «Биосистемный инжиниринг».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1620 часов в сумме, включая 972 часа НИР); успешная демонстрация работающих прототипов программно-аппаратных ИИ-решений и алгоритмов навигации роботов; защита магистерской работы, подготовленной по реальному техническому заданию индустриальных партнеров.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет информационных технологий и анализа больших данных (Кафедра «Бизнес-информатика»).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.05 Бизнес-информатика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Управление информационными технологиями в цифровой экономике
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Бизнес-аналитик, ИТ-менеджер, менеджер ИТ-проектов, специалист по внедрению информационных систем, менеджер по продажам ИТ-решений, ИТ-директор (CIO).
2.2	Профессиональные навыки	Разработка и реализация ИТ-стратегий предприятий; проектирование архитектуры предприятия и управление портфелем ИТ-проектов; проведение ИТ-аудита и бюджетирование ИТ-активов; моделирование и оптимизация бизнес-процессов в условиях цифровой трансформации.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное и бизнес-ориентированное мышление; развитие креативности и дизайн-мышления для решения комплексных проблем; управление кросс-функциональными командами изменений; навыки ведения технологического предпринимательства.
2.4	Начальная заработная плата	160 000 – 230 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аналитика / ИТ-проджекта в Москве с ускоренным выходом на руководящие позиции).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 12 500 активных вакансий для бизнес-аналитиков и менеджеров ИТ-проектов. Ключевые партнеры и базы практик: 1С-Перспектива, Норбит, Axelot, Flexsoft, ведущие консалтинговые и ИТ-интеграторы.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Директор по цифровой трансформации на основе данных / Архитектор интеллектуальных бизнес-экосистем
3.2	Описание профиля компетенций	ИТ-лидер и ИТ-стратег высшей квалификации, способный бесшовно перестраивать операционные модели крупных корпораций, внедряя сквозные технологии ИИ, предиктивную аналитику больших данных и платформенные ИТ-решения для создания новой ценности бизнеса.
3.3	Профессиональные навыки	Применение методов машинного обучения, предиктивной и прескриптивной аналитики в стратегическом планировании; построение интерактивных цифровых двойников организаций; управление сквозными технологиями цифровой экономики.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Высокая цифровая гибкость; цифровое лидерство; стратегическое видение экономических выгод от внедрения инноваций; развитая бизнес-интуиция.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный вечерний междисциплинарный трек (22 месяца), построенный на деятельностном подходе и проектном формате обучения; более 65% дисциплин реализуется при непосредственном участии действующих ИТ-директоров и экспертов-практиков консалтинговой индустрии.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Стратегическое управление информационными системами», «Сквозные технологии цифровой экономики», «Управление портфелем ИТ-проектов», «Аудит информационных систем», «Архитектура предприятия на продвинутом уровне», «Технологическое предпринимательство».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1728 часов в сумме, включая 1080 часов НИР); командная защита разработанных ИТ-стратегий и моделей цифровой трансформации перед комиссией Союза ИТ-директоров России; защита магистерской работы, подготовленной по реальному заказу бизнеса.

Факультет международных экономических отношений

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет международных экономических отношений (Кафедра международного бизнеса).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Международная экономика и бизнес-инжиниринг (с частичной реализацией на английском языке)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель международных инновационных проектов, специалист по внешнеэкономической деятельности (ВЭД), аналитик мировых товарных рынков, бизнес-инженер международных коммерческих операций, семейный финансовый советник (Family Office Manager), системный IT-аналитик в международных компаниях.
2.2	Профессиональные навыки	Моделирование и разработка стратегий бизнеса на зарубежных рынках; структурирование и сопровождение внешнеторговых контрактов; бизнес-планирование и кредитование международных проектов; хеджирование валютных и ценовых рисков на мировых рынках.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное кросс-культурное экономическое мышление; управление многоцелевыми международными системами; эффективное ведение торговых переговоров на английском языке; гибкость и командное лидерство в распределенных группах.
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 250 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аналитика по международному развитию / ВЭД-менеджера в Москве, с существенным премиальным ростом при ведении мультивалютных контрактов и трансграничных инвестиций).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая. Более 6 700 активных вакансий в сфере ВЭД, международного планирования, торгового анализа и логистики в рамках переориентации рынков на страны БРИКС. Ключевые базы практик и работодатели: Минэкономразвития России, Минфин России, Госкорпорация ВЭБ.РФ, АО «Российский экспортный центр», ОАО «РЖД», компания Haier, консалтинговые гиганты KEPT и ДРТ.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Бизнес-инженер кроссплатформенных цепей БРИКС / Архитектор трансграничных ИИ-экосистем (Global AI-Driven Trade & Supply Chain Engineer).
3.2	Описание профиля компетенций	Экономист-международник высшей квалификации, обладающий глубокими знаниями специфики ведения бизнеса в странах Азиатско-Тихоокеанского региона, способный проектировать цифровые платформы и применять прогнозную аналитику ИИ для управления

		сложными цепочками поставок и трансграничными расчетами.
3.3	Профессиональные навыки	Компьютерное и имитационное моделирование бизнес-процессов международной торговли; организация электронного документооборота в системе «Одно окно» экспорта; проектирование внешнеэкономических стратегий с внедрением автоматизированных логистических и платежных решений.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая дипломатическая гибкость; глобальная профессиональная этика; способность действовать в условиях геополитической нестабильности и высокой волатильности рынков.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный междисциплинарный вечерний трек (22 месяца) с уникальной опцией программы «Двух дипломов» на конкурсной основе (второй год обучения проходит на английском языке в Шаньдунском университете финансов и экономики в Китае или в Alliance University в Индии). Включает участие в краткосрочных бизнес-миссиях БРИКС и летних школах Фуданьского и Цзилиньского университетов.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Моделирование стратегий международного бизнеса», «Контракты в международной торговле», «Бизнес-планирование международных проектов», «Ценообразование на мировых товарных рынках», «Кредитование и проектное финансирование в международном бизнесе», практикум «Международные торговые переговоры».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение полного цикла практической подготовки и научно-исследовательской работы (не менее 1512 часов); командная защита сквозных внешнеэкономических кейс-чемпионатов перед экспертами АО «РЭЦ» и Минэкономразвития; защита прикладной магистерской работы (с возможностью защиты на английском языке) в формате готового инвестиционного проекта.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет международных экономических отношений (Кафедра международного бизнеса).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Международный энергетический бизнес (с частичной реализацией на английском языке)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель проектов, специалист по ВЭД в ТЭК, аналитик рынков, трейдер, эксперт по инжинирингу, экономист-аналитик ценообразования.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка фин.-эконом. стратегий; внешнеторговые контракты; налоговое планирование и отчетность; биржевые операции.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное мышление, управление рисками в условиях санкций; адаптивность логистики; решения в рамках таксономии устойчивого развития ЕАЭС.
2.4	Начальная заработная плата	190 000 – 260 000 ₽ (Middle-аналитик / ВЭД-менеджер в Москве).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая (более 5 400 вакансий). Работодатели: Минэнерго РФ, Минфин РФ, ФАС, ЦЭТ, «Росатом», «Россети», «Газпром нефть», «Лукойл», «Зарубежнефть».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор зеленых энергоцепей / Аудитор климатических и ESG-рисков.
3.2	Описание профиля компетенций	Экономист-международник в условиях энергоперехода, углеродный след, низкоуглеродные решения.
3.3	Профессиональные навыки	Моделирование процессов зеленой энергетики, биржевой инжиниринг, ESG-аудит.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Экологическая этика, гибкость в переговорах, прогнозирование цен.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Программа «Двух дипломов» 1+1 (Финуниверситет + Фуданьский университет в Китае), с выбором отраслевого трека.
4.2	**Ядро дисциплин**	Включая «Риски мировой энергетики», «Энергетика БРИКС+», «Мировые цены», «Биржевой инжиниринг ТЭК», «Международные контракты».
4.3	Форма контроля / Индикатор	НИР по энергопереходу, участие в CASE-IN, защита работы.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет международных экономических отношений.
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Международный финансовый рынок (с частичной реализацией на английском языке)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Финансовый аналитик международного финансового рынка (МФР), специалист по международным валютно-финансовым отношениям, инвестиционный аналитик, менеджер компаний по реализации международных инвестиционных проектов, валютный трейдер / специалист по операциям с деривативами, консультант институтов содействия развитию экспорта.
2.2	Профессиональные навыки	Проведение финансовых операций на МФР, финансовый инжиниринг, структурирование сделок с производными инструментами, хеджирование рисков, исследование рынков с использованием статистических систем.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное аналитическое мышление, ведение международных переговоров по финансовому сотрудничеству, кросс-культурная адаптивность.
2.4	Начальная заработная плата	170 000 – 240 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аналитика в Москве с перспективой роста до финансового директора).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая (более 7 500 вакансий; кадровый дефицит отмечается у 83% компаний рынка). Базы практик включают Минфин, Банк России, ВЭБ.РФ, РЭЦ, РЖД и другие крупные организации.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	FinTech-архитектор кросс-граничных платежных систем / ИИ-управляющий международными инвестиционными портфелями (Global DeFi & AI Asset Manager).
3.2	Описание профиля компетенций	Аналитик новой волны, работающий с финансовыми инновациями и проектирующий децентрализованные платежно-расчетные экосистемы.
3.3	Профессиональные навыки	Моделирование портфельных инвестиций с алгоритмами машинного обучения и Big Data, интеграция продуктов МФР, автоматизация наднационального надзора.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Аналитическая интуиция, цифровая этика, стратегическое видение новой финансовой архитектуры.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Практико-ориентированный вечерний трек (22 месяца) с подготовкой к международным экзаменам ACCA и CFA, частичной реализацией дисциплин на английском языке.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Актуальные проблемы реформирования МФР», «Инновационные технологии в банковской деятельности», «Институциональная архитектура МФР», «Международные портфельные инвестиции» и др.
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение практической подготовки (1728 часов), решение кейсов, защита прикладной магистерской работы.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет международных экономических отношений.
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Международная экономика и право (с частичной реализацией на английском языке) (дополнительная квалификация «Специалист по международному праву»)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Юрист-международник в сфере ВЭД, экономист со знанием международного права, менеджер международных бизнес-проектов, аудитор / консультант по трансграничному комплаенсу, специалист по международному инвестиционному арбитражу.
2.2	Профессиональные навыки	Составление и правовая экспертиза внешнеторговых контрактов; правовое сопровождение трансграничных поставок и таможенное оформление; оценка экспортного потенциала и потребностей в импорте; управление рисками и урегулирование инвестиционных споров.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное кросс-функциональное мышление на стыке экономики и права; навыки ведения жестких международных торговых переговоров; правовая эрудиция в области наднационального регулирования (ЕАЭС, БРИКС, ВТО); способность принимать взвешенные решения в условиях изменения санкционного законодательства.
2.4	Начальная заработная плата	190 000 – 260 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-консультанта по ВЭД / юриста-международника в Москве).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 7 200 активных вакансий на стыке внешнеэкономической деятельности и международного права. Ключевые базы практик: Минэкономразвития, Минпромторг, Евразийская экономическая комиссия, АО «Российский экспортный центр», Газпромбанк, ВЭБ.РФ, РЖД, Газпром, СИБУР, Норникель, Кэпт, ДРТ.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор трансграничных смарт-контрактов / ИИ-аудитор международного права
3.2	Описание профиля компетенций	Бизнес-юрист и международный экономист высшей квалификации, способный проектировать цифровые юридические экосистемы, автоматизировать проверку санкционного комплаенса и внедрять ИИ-алгоритмы для анализа трансграничных соглашений в рамках БРИКС+.
3.3	Профессиональные навыки	Разработка и аудит децентрализованных смарт-контрактов в международной торговле; применение больших данных для мониторинга изменений национального законодательства дружественных стран; ИИ-анализ юридических и финансовых рисков международных холдингов.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Безупречная профессиональная и цифровая этика при работе с конфиденциальными базами данных;

		консультативная психология; развитая аналитическая интуиция в условиях геополитической турбулентности.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Уникальный междисциплинарный вечерний трек (22 месяца), позволяющий одновременно получить две квалификации («Экономист» и «Специалист по международному праву»); программа реализуется на стыке экономики и юриспруденции с привлечением практиков из Евразийской экономической комиссии и Минэкономразвития РФ.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Контракты в международной торговле», «Международное корпоративное и предпринимательское право», «Международное инвестиционное право», «Международная торговля, таможенные конвенции и соглашения», «Управление глобальными цепями поставок».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1512 часов в сумме); защита интерактивных кейсов по международному арбитражу перед экспертами ЕЭК и Кэпт; защита прикладной магистерской работы в виде готового юридическо-экономического решения для внешнего рынка.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет международных экономических отношений (Кафедра иностранных языков и межкультурной коммуникации).
1.2	Код и направление подготовки	45.04.02 Лингвистика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Международные коммуникации и корпоративная культура
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель международной коммуникационной службы, специалист по связям с общественностью (PR) и рекламе в глобальных компаниях, переводчик-синхронист в сфере ВЭД, международный медиатор, бренд-менеджер трансграничных проектов, лингвист-аналитик массмедиа.
2.2	Профессиональные навыки	Свободный письменный и устный перевод на двух иностранных языках; лингвистический анализ и интерпретация специализированных текстов; разработка и запуск рекламных и PR-стратегий в коммерческих фирмах; управление бизнес-моделями и финансовыми параметрами современных массмедиа.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Прогнозирование характера и сценариев кросс-культурного общения; системное лингво-маркетинговое мышление; искусство убеждения, медиация и урегулирование коммуникативных конфликтов; управление творческими международными коллективами.
2.4	Начальная заработная плата	160 000 – 230 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста по международным связям с общественностью / ведущего лингвиста-переводчика в Москве с ростом по мере ведения мультиязычных рекламных кампаний).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 4 800 активных вакансий в Москве на стыке корпоративных коммуникаций, PR, копирайтинга и лингвистического сопровождения ВЭД. Ключевые базы практик и работодатели: Союз предприятий печатной индустрии (СППИ ГИПП), медиагруппа Group M, Издательский дом «Аргументы и Факты», АО «Экспоцентр», МИД РФ (Департамент лингвистического обеспечения), структуры РАН.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор генеративных медиасистем / NLP-инженер мультиязычных коммуникаций (Global AI-Driven NLP & Cross-Cultural Media Engineer).
3.2	Описание профиля компетенций	Коммуникатор и лингвист высшей квалификации, способный бесшовно объединять традиционные переводческие технологии с инструментами ИИ, настраивать алгоритмы машинной обработки естественного языка и управлять репутационными экосистемами в цифровой транснациональной среде.
3.3	Профессиональные навыки	Компьютерная лингвистика и автоматизированная обработка текстов с помощью AI/NLP-решений;

		моделирование потенциальных кризисных ситуаций общения в цифровой среде; лингвистический аудит ИИ-генераций для исключения репутационных рисков бренда.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Безупречная цифровая этика при работе с большими текстовыми массивами; высокая дипломатическая гибкость; развитая эмпатия и стратегическое управление имиджем организации в условиях медиатурбулентности.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Уникальный междисциплинарный вечерний трек (22 месяца), обеспечивающий одновременное освоение двух востребованных квалификаций («Лингвист» и «Специалист по рекламе и связям с общественностью»). Обучение проходит с 18:50 до 22:00 и предусматривает интенсивную языковую подготовку по основному и второму иностранным языкам на выбор.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Основы машинной обработки естественного языка (NLP)», «Лингвистическая прагматика и теория межкультурной коммуникации», «Финансовые модели современных массмедиа», «Организация коммуникаций в PR и рекламной деятельности», «Медиация и искусство убеждения», «Основы корпоративной культуры».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение полного цикла педагогической и переводческой практик (756 часов практической подготовки в сумме); защита прикладных коммуникационных и PR-кейсов перед экспертами ИД «Аргументы и Факты» и медиагруппы Group M; защита магистерской работы, ориентированной на решение реальных прикладных задач в сфере корпоративной культуры или международных массмедиа.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет международных экономических отношений.
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Международные финансы / International Finance
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Финансовый аналитик (международные рынки), риск-менеджер ТНК, специалист по международным операциям, трейдер, сотрудник казначейства международной компании, эксперт по ESG-инвестированию.
2.2	Профессиональные навыки	Составление и аудит отчетности по стандартам МСФО; математическое моделирование и количественный анализ для принятия финансовых решений; эконометрический анализ панельных данных; структурирование сделок проектного финансирования; управление активами в мультивалютной среде.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Свободное профессиональное общение и ведение переговоров на английском языке; системное глобальное экономическое мышление; навыки подготовки презентаций для интернациональной среды; адаптивность к трендам цифровой трансформации финансовых рынков.
2.4	Начальная заработная плата	190 000 – 270 000 ₽ (Стартовый уровень инвестиционного аналитика / специалиста по МСФО)
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 8 400 активных вакансий в сфере финансового анализа, корпоративных финансов и управления рисками со знанием английского языка. Ключевые работодатели и базы практик: Минфин России, Банк России, Федеральная таможенная служба (ФТС), Госкорпорация ВЭБ.РФ, Финансовый институт развития ДОМ.РФ, транснациональные банки, международные инвестиционные фонды.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор финтех-экосистем и цифровых активов / Инвестиционный стратег устойчивого развития (Global FinTech Infrastructure & ESG-Investment Strategist).
3.2	Описание профиля компетенций	Финансовый директор и аналитик высшей квалификации, способный осуществлять стратегическое управление капиталом корпораций в условиях цифровой трансформации экономики, бесшовно внедрять инновационные блокчейн-платформы, токенизированные активы и инструменты зеленого (ESG) финансирования.
3.3	Профессиональные навыки	Оценка эффективности и рисков инвестирования в цифровые активы (криптовалюты, токены); проектирование финтех-решений для трансграничного бизнеса; интеграция экологических, социальных и управленческих критериев (ESG) в инвестиционные портфели.

3.4	Надпрофессиональные навыки	Международная деловая этика; развитая аналитическая интуиция при работе с Big Data; способность прогнозировать финансовые риски на основе геополитических факторов в условиях децентрализации рынков.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный вечерний междисциплинарный трек (22 месяца) с полным погружением в англоязычную профессиональную среду (все лекции, семинары, кейсы и экзамены реализуются на английском языке); программа сочетает фундаментальную эконометрическую подготовку со сквозными практикумами от экспертов ДОМ.РФ, ВЭБ.РФ и ТНК.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Финтех и цифровые активы», «Международные стандарты финансовой отчетности и практика международного аудита», «Математическое обеспечение финансовых решений», «Эконометрические исследования», «Международная практика проектного финансирования», «ESG-финансирование и управление международными проектами».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса практической и научно-исследовательской подготовки (1728 часов в сумме, включая 1080 часов НИР); успешное решение и защита сквозных финансовых кейсов перед экспертами Банка России и ТНК; защита магистерской работы (на английском языке), представляющей собой готовое инвестиционное или эконометрическое исследование.

Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа (Кафедра бизнес-аналитики).
1.2	Код и направление подготовки	01.04.05 Статистика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Аналитика данных
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Аналитик данных (Data Analyst), бизнес-аналитик, финансовый аналитик, статистик-исследователь, архитектор аналитических систем, специалист по сбору и обработке массивов больших данных (Big Data).
2.2	Профессиональные навыки	Поиск, сбор и обработка массивов экономической и финансовой информации; выявление латентных тенденций экономического развития; эконометрическое моделирование и статистическое прогнозирование бизнес-процессов.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное кросс-функциональное аналитическое мышление; извлечение скрытых смыслов и паттернов из хаотичных массивов информации для принятия оптимальных управленческих решений; презентация инсайтов лицам, принимающим решения (ЛПР).
2.4	Начальная заработная плата	150 000 – 220 000 ₽ (Средний стартовый уровень Data Analyst в Москве с перспективой быстрого продвижения по карьерной лестнице до ведущих руководящих должностей).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 9 300 активных вакансий в Москве в банковском секторе, ритейле и реальном секторе экономики. Ключевые партнеры программы и базы практик: Банк России, Сбербанк, крупные ИТ-компании и корпоративные структуры.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор прогнозных бизнес-моделей ИИ / Инженер когнитивного интеллектуального анализа данных (Global Lead AI-Driven Data Scientist & Predictive Analytics Engineer).
3.2	Описание профиля компетенций	Бизнес-аналитик и ИИ-исследователь высшей квалификации, способный проектировать интеллектуальные аналитические платформы, настраивать автоматические предиктивные модели и преобразовывать разрозненные неструктурированные Big Data в стратегические драйверы развития компании.
3.3	Профессиональные навыки	Применение нейросетевых моделей для прогнозной аналитики; продвинутый статистический анализ региональных и отраслевых структурных изменений на макро- и микроуровнях; автоматизация ETL-процессов и архитектурный дизайн дата-пайплайнов.

3.4	Надпрофессиональные навыки	Аналитическая интуиция при работе с неопределенностью и Big Data; цифровая этика при работе с конфиденциальными базами данных корпораций; проактивность в поиске инсайтов и гибкость в условиях динамичных технологических изменений.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (22 месяца), адаптированный для полноценного совмещения учебы с карьерной деятельностью (занятия с 18:55 до 22:00). Программа построена в тесном взаимодействии с действующими практиками ведущих банковских и ИТ-структур.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Бизнес-аналитика и интеллектуальные системы», «Статистический анализ макро- и микросистем», «Предиктивное моделирование и прогнозирование социально-экономических явлений», «Архитектура хранилищ данных и методы сбораBig Data», «Количественные методы анализа финансовых рисков».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Проведение научно-исследовательских работ, участие в грантах, кейс-чемпионатах и конференциях; разбор реальных корпоративных кейсов от Сбера и ЦБ РФ; защита прикладной магистерской работы в формате развернутого сквозного дата-исследования.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа (Кафедра бизнес-аналитики совместно с Кафедрой менеджмента и инноваций).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Анализ и стратегический менеджмент в бизнесе (дополнительная квалификация «Специалист по корпоративному управлению»)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Корпоративный стратег, бизнес-аналитик, менеджер по управлению портфелями активов, директор по развитию бизнеса, специалист по слияниям и поглощениям (M&A), риск-менеджер, консультант по трансформации операционных моделей.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка и реализация стратегических планов трансформации компаний; информационно-аналитическое обеспечение бизнеса; финансовое прогнозирование сценариев роста корпораций; стратегическое управление капитальными инвестициями.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное кросс-функциональное видение на стыке макроэкономики и корпоративного менеджмента; способность принимать взвешенные решения в условиях неопределенности; навыки моделирования сложных адаптивных систем корпоративного управления.
2.4	Начальная заработная плата	185 000 – 260 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-стратега / ведущего корпоративного аналитика в Москве с ускоренным ростом до топ-менеджмента).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 7 100 активных вакансий в сфере стратегического планирования, M&A и управления изменениями. Ключевые базы практик и партнеры: Минфин РФ, консалтинговые гиганты Кэпт, Технологии Доверия, ПАО «Россети».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор децентрализованных бизнес-экосистем / ИИ-трансформатор корпоративных стратегий.
3.2	Описание профиля компетенций	Корпоративный управляющий и экономист-аналитик высшей квалификации, способный проектировать цифровые платформенные экосистемы, применять алгоритмы предиктивного ИИ для стресс-тестирования стратегий и бесшовно перестраивать операционные модели холдингов.
3.3	Профессиональные навыки	Проектирование цифровых двойников организаций (DTO); автоматизированный аудит регуляторных, таможенных и валютных рисков с использованием больших данных; ИИ-моделирование портфелей активов при слияниях ТНК.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая проактивная аналитическая интуиция в условиях геополитической турбулентности; цифровая и этическая гибкость при управлении кросс-функциональными командами; навыки антикризисной медиации акционеров.

4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Уникальный практико-ориентированный вечерний трек (22 месяца). Обеспечивает параллельное освоение двух квалификаций одновременно: Экономист (Магистр экономики) + Менеджер (Специалист по корпоративному управлению), с полным привлечением топ-практиков бизнеса.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Стратегический анализ и управление бизнес-моделями», «Корпоративное управление и трансформация операционных систем», «Управление портфелями активов и слияния компаний (M&A)», «Эконометрическое прогнозирование и анализ вариантов развития бизнеса».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение масштабного комплекса научно-исследовательской подготовки и сквозной практики; командное проектирование стратегий трансформации для реальных индустриальных кейсов партнеров (Кэпт, ТеДо, Россети); защита прикладной работы в формате комплексной бизнес-стратегии внедрения изменений.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа (Кафедра аудита и корпоративной отчетности).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Аудит и финансовый консалтинг
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Аудитор (старший, ведущий), менеджер и партнер аудиторской фирмы, специалист по финансовому консультированию (финансовый консультант), внутренний аудитор, финансовый контролер (внутренний контролер).
2.2	Профессиональные навыки	Проведение всех видов аудиторских услуг и финансового консультирования; аудит консолидированной и публичной отчетности; оценка эффективности систем внутреннего контроля и идентификация рисков бизнеса.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Критическое осмысление и сквозной анализ бизнес-процессов; формирование профессионального суждения в условиях неопределенности; управление сложными консалтинговыми проектами; моделирование сценариев развития экономической ситуации.
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 250 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аудитора / финансового консультанта в Москве с перспективой быстрого выхода на уровень партнера фирмы).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 8 200 активных вакансий в сфере аудита, контроля и консалтинга. Партнеры и базы практик: Юникон АО, ФБК, КРОУ-экспертиза, Технологии Доверия, Кэпт.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	ИИ-аудитор цифрового капитала холдингов / Архитектор систем непрерывного автоматизированного контроля.
3.2	Описание профиля компетенций	Аудитор и финансовый эксперт высшей квалификации, способный осуществлять комплексную оценку интеллектуального капитала компаний, проводить аудит сквозных цифровых бизнес-процессов в реальном времени с применением технологий ИИ и больших данных.
3.3	Профессиональные навыки	Организация инновационных направлений аудита XXI века: стратегического, операционного и аудита интеллектуального капитала; внедрение интеллектуальных систем сбора данных для финансового консалтинга; автоматизированный комплаенс-контроль.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Безупречная профессиональная и цифровая этика; развитая аналитическая интуиция при аудите нематериальных активов; способность выстраивать траектории защиты от системных рисков в условиях цифровой трансформации.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Единственная в России уникальная магистерская программа, полностью основанная на профессиональных стандартах «Аудитор» и «Специалист по финансовому

		консультированию». Реализуется в вечернем формате (с 18:55 до 22:00) с прямым наставничеством топ-практиков и партнеров крупнейших сетей.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Аудит бизнеса», «Аудит консолидированной отчетности», «Оценка систем внутреннего контроля», «Финансовый консалтинг», «Бизнес-анализ», «Финансовый учет (продвинутый курс)».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Прохождение обязательной стажировки в компаниях-партнерах (Юникон, ФБК, ТеДо, Кэпт); решение и защита сквозных практических кейсов по оценке рисков бизнеса; защита магистерской работы, ориентированной на практику финансового аудита холдинговых структур.
№	**Структурный элемент макета**	**Содержание и проектные параметры**
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа (Кафедра бизнес-аналитики).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Бизнес-аналитика
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель аналитической службы корпорации, ведущий бизнес-аналитик, специалист по оптимизации бизнес-процессов, консультант по стратегическому планированию, эксперт по управлению изменениями, финансовый аналитик.
2.2	Профессиональные навыки	Аналитическое обоснование и моделирование стратегий развития бизнеса; аудит и реинжиниринг существующих бизнес-процессов холдингов; оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное кросс-функциональное мышление на стыке управления и финансов; способность обеспечивать долгосрочное устойчивое развитие компании; эффективное управление изменениями в архитектуре крупного бизнеса.
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 250 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-бизнес-аналитика / консультанта по трансформации бизнес-процессов в Москве).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. **Более 8 700 активных вакансий** в сфере организационного развития, консалтинга и корпоративного анализа. Ключевые партнеры и базы практик: Госкорпорация «Росатом», ОАО «РЖД», «Почта России», консалтинговые группы «Технологии Доверия» и «Б1», компания «Росэл».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор сквозных бизнес-процессов ИИ / Бизнес-инженер цифровых экосистем (Global AI-Driven Business Process Engineer & Enterprise Architecture Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Бизнес-аналитик высшей квалификации, способный проектировать комплексную цифровую архитектуру предприятия, внедрять интеллектуальные платформы автоматизации процессов, бесшовно связывать ИИ-алгоритмы

		с операционной деятельностью и обеспечивать комплаенс на базе независимой оценки стандартов.
3.3	Профессиональные навыки	Проектирование цифровых моделей операционной деятельности («двойников» бизнеса); интеллектуальный анализ процессов (Process Mining); аудит валютного контроля и ВЭД-процессов международных цепочек; ИИ-моделирование стратегий.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Проактивная аналитическая интуиция в условиях неопределенности финансового рынка; развитая дипломатическая гибкость при урегулировании интересов стейкхолдеров холдинга; глобальная профессиональная и цифровая этика.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (22 месяца), позволяющий подтверждать квалификацию на соответствие профессиональному стандарту «Бизнес-аналитик». Включает уникальные траектории международного обмена с вузами-партнерами и прямое наставничество авторов научной школы.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Методология и практика современного бизнес-анализа», «Аналитическое обоснование и проектирование бизнес-моделей», «Управление изменениями и реинжиниринг бизнес-процессов», «Анализ таможенного регулирования и ВЭД в международных корпорациях».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Выполнение полного цикла практической и научно-исследовательской работы; сквозное проектирование операционных моделей корпораций для реальных кейсов Росатома, РЖД и ТеДо; защита прикладной магистерской работы в формате готового архитектурного решения по трансформации бизнеса.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа (совместно с Юридическом факультетом).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Корпоративная отчетность и право в бизнесе (дополнительная квалификация «Юрист в сфере корпоративного управления»)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Корпоративный юрист-экономист, дизайнер финансовой и нефинансовой информации, специалист по МСФО и РСБУ, аудитор, комплаенс-контролер, руководитель финансово-правовой службы, специалист по юридическому сопровождению корпоративного управления.
2.2	Профессиональные навыки	Формирование финансовой отчетности по стандартам РСБУ и МСФО; правовое и юридическое сопровождение деятельности организации; вынесение профессионального суждения и интерпретация языка учета.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное кросс-функциональное мышление на стыке экономики и юриспруденции; навыки создания и визуализации целостного информационного образа компании; способность максимизировать прибыль бизнеса в рамках строгого правового поля.
2.4	Начальная заработная плата	190 000 – 270 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста по МСФО / корпоративного юриста в Москве с высоким премиальным потенциалом за счет двойной экспертизы).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 7 800 активных вакансий на стыке подготовки отчетности, корпоративного права и финансового комплаенса. Ключевые базы практик и работодатели: Министерство финансов РФ, компании «Большой четверки» и ведущие консалтинговые группы — Кэпт, Технологии Доверия, Б1, ДРТ, Юникон.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Проектировщик цифровых юридическо-финансовых экосистем / Архитектор токенизированной и ESG-отчетности холдингов (Global Corporate Info-Architect & Smart Law Engineer).
3.2	Описание профиля компетенций	Специалист высшей квалификации, обладающий бесшовными знаниями в области финансовой архитектуры и права, способный трансформировать реальные активы в виртуальные картины с применением цифровых и блокчейн-технологий.
3.3	Профессиональные навыки	Автоматизация сбора нефинансовой (ESG) и финансовой отчетности через ИИ; правовой аудит и смарт-комплаенс цифровых платформ; моделирование юридической безопасности сквозных трансграничных сделок холдингов.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая аналитическая интуиция в условиях изменений санкционного и национального законодательства; безупречная цифровая и профессиональная этика при

		работе с чувствительными базами данных; консультационная психология.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Уникальный междисциплинарный вечерний трек (22 месяца), позволяющий одновременно получить две полноценные квалификации: Экономист + Юрист (Магистр экономики 38.04.01 + Юрист 40.04.01). Программа построена при прямом участии топ-практиков консалтинга.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Методология и практика формирования финансовой отчетности по МСФО и РСБУ», «Правовое обеспечение и юридическое сопровождение бизнеса», «Профессиональное суждение в дизайне финансовой и нефинансовой информации», «Правовое регулирование экономической деятельности корпораций».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Прохождение сквозной практики и стажировок в компаниях-партнерах (Кэпт, ТеДо, Б1, ДРТ, Юникон); командное решение кейсов по защите активов и оптимизации отчетности; защита комплексной работы, представляющей готовое финансово-правовое решение для корпорации.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа (Кафедра налогов и налогового администрирования).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Налоги. Бухгалтерский учет. Налоговый консалтинг
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель и главный специалист по налогообложению компаний, налоговый консультант, руководитель финансово-экономической и учетной службы, государственный налоговый инспектор / аудитор органов ФНС, международный налоговый планировщик.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка и внедрение методов правомерной налоговой оптимизации; сопоставление данных бухгалтерского, налогового учета и отчетности; оценка и управление налоговыми рисками; досудебное урегулирование налоговых споров.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное кросс-функциональное мышление; способность предотвращать налоговые правонарушения; защита корпоративной налоговой стратегии.
2.4	Начальная заработная плата	185 000 – 260 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-консультанта / старшего эксперта в Москве).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 8 900 активных вакансий в Москве в сфере корпоративного налогообложения, бухучета и налогового консалтинга. Базы практик включают Минфин РФ, ФНС, ведущие аудиторские и консалтинговые компании, а также крупнейшие корпорации.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор систем цифрового налогового мониторинга / ИИ-аудитор трансграничных фискальных схем.
3.2	Описание профиля компетенций	Финансово-налоговый аналитик высшей квалификации для работы в цифровой среде и управления налоговыми рисками мультинациональных холдингов.
3.3	Профессиональные навыки	Компьютерно-аналитическое обеспечение налогового мониторинга на базе Big Data; эконометрическое моделирование фискальных рисков.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Аналитическая интуиция, цифровая и этическая дисциплина, гибкость при урегулировании споров.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Междисциплинарный вечерний трек (22 месяца), аккредитованный Ассоциацией налоговых консультантов.
4.2	**Ядро дисциплин**	Включают курсы по налоговому администрированию, риск-менеджменту, международному налоговому планированию и аналитическим методам обеспечения налогового мониторинга.
4.3	Форма контроля / Индикатор	Стажировки в профильных ведомствах и компаниях, кейс-стадии и защита работы.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа (Кафедра бизнес-аналитики).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Финансовый аналитик (коммерческие организации), инвестиционный аналитик, кредитный аналитик банков, менеджер инвестиционных проектов / фондов, руководитель финансового департамента, финансовый консультант.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка, анализ и стресс-тестирование финансовых моделей; инвестиционная оценка стоимости компаний; выявление, оценка и минимизация рисков бизнеса; практическое программирование и обработка данных на SQL и Python.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Навыки выстраивания сложных методических взаимосвязей; командное взаимодействие и защита инвестиционных проектов перед ЛПР; стратегическая презентация инсайтов в интернациональной среде; подготовка к международной профессиональной сертификации (CFA).
2.4	Начальная заработная плата	190 000 – 270 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-инвест-аналитика / старшего финансового аналитика в Москве с быстрым выходом на руководящую позицию).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 9 100 активных вакансий в Москве в сфере инвестиций, консалтинга, корпоративных финансов и банковской аналитики. Ключевые базы практик: Министерство финансов РФ, ГК «Росатом», ПАО «Сбербанк», ПАО «МТС Банк», «Яндекс», консалтинговые группы ДРТ, «Технологии Доверия» и Кэпт.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор квантовых инвестиционных моделей / Инженер устойчивого финансового анализа (Global Quantitative Finance & Sustainable Investment Solution Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Финансовый директор и венчурный аналитик высшей квалификации, способный разрабатывать сквозные инвестиционные стратегии, проводить автоматизированную оценку высокорисковых проектов и интегрировать ИИ-алгоритмы с Big Data для обоснования стоимостных параметров активов.
3.3	Профессиональные навыки	Построение предиктивных ИИ-моделей венчурных и высокорисковых проектов; информационно-аналитическое обеспечение стратегий устойчивого развития экономических субъектов; автоматизация дата-пайплайнов финансовой отчетности.

3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая проактивная и аналитическая интуиция при оценке стоимости стартапов в условиях неопределенности; гибкость мышления; способность находить нестандартные решения и выстраивать связи в сложных экосистемах.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (22 месяца) на базе проектного подхода и разбора реальных кейсов. Включает участие в программах международного обмена (Университет Глазго, Портсмут и др.) и подготовку к сдаче CFA/ACCA.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Продвинутый финансовый и инвестиционный анализ (на русском и английском языках)», «Компьютерное финансовое моделирование и инвест-оценка», «Информационно-аналитическое обеспечение устойчивого развития бизнеса», «Прикладной анализ данных на SQL и Python в корпоративных финансах».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита прикладных инвестиционных кейсов перед экспертами из консалтинга и инвестбанкинга; апробация результатов НИР на международных конференциях и олимпиадах; защита магистерской работы в формате готового финансово-экономического решения или стоимостной оценки бизнеса.

Факультет социальных наук и массовых коммуникаций

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет социальных наук и массовых коммуникаций.
1.2	Код и направление подготовки	38.04.03 Управление персоналом (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Управление человеческими ресурсами
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Директор по управлению персоналом (HRD), заместитель генерального директора по управлению персоналом, HR-бизнес-партнер (HRBP), руководитель отдела обучения и развития (L&D), руководитель отдела компенсаций и льгот (C&B), управляющий партнер, кадровый консультант.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка и реализация корпоративной кадровой стратегии; проектирование организационного дизайна и оргструктуры; внедрение политик привлечения, подбора и оценки персонала; HR-аналитика и аудит эффективности HR-процессов.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Стратегическое и системное мышление; тренинг командообразования и фасилитация групповой работы; управление коммуникациями и кадровой безопасностью; гибкость мышления и решение задач в условиях риска и неопределенности.
2.4	Начальная заработная плата	150 000 – 230 000 ₽ (Стартовый уровень Middle HR-специалиста / HR-аналитика / HRBP в Москве с быстрой траекторией выхода на позицию HR-директора).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	**Высокая. Более 11 000 активных вакансий** в Москве в сфере управления персоналом, рекрутмента, мотивации и обучения сотрудников. Ключевые базы практик и работодатели: международная компания ANCOR (стратегический партнер), Б1 консалт, Kept, ДРТ («Деловые решения и технологии»), а также структуры госслужбы.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор цифровых HR-экосистем и AI-трансформации капитала (Global HR Tech Architect & People Experience Designer) / Директор по благополучию и устойчивому развитию персонала
3.2	Описание профиля компетенций	Топ-менеджер нового поколения в сфере стратегического управления человеческим капиталом, способный бесшовно внедрять HR Tech-решения, выстраивать распределенные команды с использованием прогнозной аналитики на базе ИИ и формировать экосистемы устойчивого развития бренда работодателя.
3.3	Профессиональные навыки	Предиктивный HR-анализ и интеллектуальное моделирование кадровых рисков; автоматизация HR-процессов и проектирование сквозного цифрового пути сотрудника (Employee Experience); построение

		архитектуры управления талантами и базами знаний на основе Big Data.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Высокий эмоциональный интеллект (EQ); когнитивная гибкость; лидерство в условиях неопределенности; кросс-культурная медиация и управление гибридными сообществами.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Практико-ориентированный вечерний трек (2 года / 24 месяца) на базе проектного подхода, сквозного разбора кейсов компаний-лидеров рынка рекрутмента и консалтинга, с возможностью совмещения обучения с профильной работой.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Стратегическое управление человеческими ресурсами», «HR-аналитика», «Организационный дизайн и организационное развитие», «Современные технологии управления человеческими ресурсами организации», «Управление талантами».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита прикладных HR-стратегий и проектов оптимизации оргструктур перед экспертами ANCOR и консалтинговых агентств; прохождение контроля в системе корпоративного управления; защита магистерской работы в формате готового прикладного HR-решения для реального бизнеса.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет социальных наук и массовых коммуникаций.
1.2	Код и направление подготовки	38.03.03 Управление персоналом
1.3	Наименование образовательной программы	Управление персоналом
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	HR-директор, HR-аналитик, рекрутер, T&D/L&D менеджер, C&B-менеджер и др.
2.2	Профессиональные навыки	Подбор и оценка персонала, бюджетирование систем мотивации, расчет эффективности человеческого капитала, кадровое делопроизводство.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Эмоциональный интеллект, системное мышление и управление изменениями.
2.4	Начальная заработная плата	110 000 – 150 000 ₽ (стартовый уровень в крупных холдингах Москвы при поддержке партнера программы — группы ANCOR).
2.5	Востребованность	Высокая востребованность на рынке (более 18 000 вакансий). Партнеры: ANCOR, «Технологии доверия», Б1 и др.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор гибридных рабочих сред и предиктивного HR-моделирования.
3.2	Описание профиля компетенций	Цифровой HR-стратег для работы с распределенными командами и предиктивной аналитикой.
3.3	Профессиональные навыки	Построение моделей оттока кадров, автоматизация процессов с использованием ИИ.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Этика работы с данными, кросс-культурное лидерство.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Практико-ориентированная подготовка с участием экспертов-практиков и топ-менеджеров.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Основы HR-аналитики», «Построение HR-бренда», «Оценка персонала» и др.
4.3	Форма контроля / Индикатор	Практика у партнеров, защита кейсов и итоговая аттестация в формате ВКР.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Кафедра социологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций.
1.2	Код и направление подготовки	30.04.01 Социология (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Социальное управление стратегическим развитием
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Социолог-исследователь, аналитик данных, CX/UX-исследователь, руководитель аналитических проектов и др.
2.2	Профессиональные навыки	Проведение комплексных социологических исследований, применение инструментов digital-социологии, управление социальными рисками.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Социальный консалтинг, управление человеческим потенциалом, командное взаимодействие, стратегическое мышление.
2.4	Начальная заработная плата	140 000 – 210 000 ₽ (Стартовый уровень в Москве).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая. Более 4 500 активных вакансий (партнеры: ВЦИОМ, Т-Банк, ВТБ, Минфин и др.).
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор вычислительной социологии и предиктивного моделирования / Директор по корпоративной трансформации.
3.2	Описание профиля компетенций	Проектирование социальных архитектур, анализ больших данных с применением ИИ, прогнозирование рисков.
3.3	Профессиональные навыки	Использование машинного обучения для анализа социальных данных, предиктивное моделирование.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Системное мышление, когнитивная гибкость, цифровая этика.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Практико-ориентированный вечерний трек (2 года) с разбором реальных кейсов и научно-исследовательской работой.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Digital-социология в сфере экономики и финансов», «Управление социальными рисками», «Социальный консалтинг», «Экспертиза и управление проектами развития» и др.
4.3	Форма контроля / Индикатор	Защита кейсов перед экспертами-партнерами и защита магистерской работы.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет социальных наук и массовых коммуникаций (Кафедра политологии).
1.2	Код и направление подготовки	41.04.04 Политология (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	PR и GR технологии в политике и бизнесе / PR and GR Technologies in policy and business
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	GR-менеджер, PR-директор, специалист по связям с государственными органами, политический консультант, лоббист, руководитель пресс-службы, советник по коммуникациям в бизнесе и политических структурах.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка и реализация комплексных GR и PR-стратегий; управление репутацией и имиджем бренда/политика; организация антикризисных коммуникаций; ведение переговоров и выстраивание долгосрочного диалога между бизнесом, обществом и властью.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Политический и экономический анализ; управление общественным мнением и формирование медиаповестки; навыки публичных выступлений и ведения авторских медиапроектов; свободная профессиональная коммуникация в интернациональной среде.
2.4	Начальная заработная плата	160 000 – 240 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста по связям с госорганами / PR-менеджера в крупных корпорациях и консалтинговых агентствах Москвы с выходом на топ-позиции).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая. Более 5 200 активных вакансий в Москве. Базы практик и партнеры: Российская ассоциация политических консультантов (РАПК), ООО «Минченко Консалтинг», Клуб «Валдай», Фонд национальной энергетической безопасности, структуры партии «Единая Россия».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор цифровых GR-экосистем и ИИ-политологии / Консультант по киберполитическим коммуникациям (Global Digital GR Strategy Architect & AI-driven Public Relations Solutionist).
3.2	Описание профиля компетенций	Коммуникатор и стратег высшей квалификации, способный управлять политическими и бизнес-рисками в цифровой среде, проектировать автоматизированные системы мониторинга госрегулирования и интегрировать ИИ-алгоритмы для предиктивного анализа медиаполей и лоббирования интересов.
3.3	Профессиональные навыки	Построение прогнозных моделей на базе ИИ для оценки регуляторных рисков; управление репутацией в сетевой среде (цифровой пиар); автоматизация мониторинга нормативно-правовых актов (LegalTech/GovTech); моделирование сценариев электорального и потребительского поведения через Big Data.

3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитый эмоциональный и социальный интеллект; когнитивная гибкость в условиях жестких регуляторных изменений; этика цифровых манипуляций; способность выстраивать нелинейные связи в кросс-функциональных экосистемах.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Англоязычный, международно аккредитованный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), построенный на разборе кейсов («живые» социальные сети, онлайн-саммиты, цифровой лоббизм) и мастер-классах ведущих медиа- и политических экспертов. Программа включена в Европейский реестр гарантии качества.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Цифровой пиар и сетевые коммуникационные технологии», «Стратегический GR в коммерческих и государственных структурах», «Политический и экономический анализ макропроцессов», «Антикризисный PR и управление повесткой дня», «Инструменты интернет-коммуникаций и мессенджер-маркетинга».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита прикладных GR-стратегий и коммуникационных кампаний перед экспертами РАПК и консалтинговых агентств; апробация исследований в рамках Учебно-научной лаборатории цифровой политики; защита магистерской работы в виде готового коммуникационного/лоббистского решения для бизнеса или политики.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет социальных наук и массовых коммуникаций (Кафедра психологии и развития человеческого капитала).
1.2	Код и направление подготовки	37.04.01 Психология (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Бизнес-психология
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Корпоративный психолог, бизнес-консультант, коуч, HR-аналитик, специалист по организационному развитию, медиапсихолог, UX/UI-исследователь экономического поведения, корпоративный тренер.
2.2	Профессиональные навыки	Проведение экономико-психологических и маркетинговых исследований; проведение индивидуального, группового и семейного консультирования (в т.ч. онлайн); оценка и коррекция психологического здоровья персонала (выгорание, демотивация); психологический аудит и экспертиза медиаконтента.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Глубокое понимание психологических эффектов массмедиа и интернет-коммуникаций; соблюдение жестких этических стандартов бизнеса и психологической практики; развитый эмоциональный интеллект (EQ); навыки разрешения конфликтов и медиации.
2.4	Начальная заработная плата	140 000 – 220 000 ₽ (Стартовый уровень Middle бизнес-психолога / корпоративного консультанта в коммерческих департаментах, IT-компаниях и психологических службах Москвы).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая. Более 4 800 активных вакансий в Москве на стыке корпоративной психологии, коучинга, организационного консалтинга и HR-аналитики. Ключевые базы практик и работодатели: Психологическая служба Финуниверситета, ООО «Газпром энерго», «Яндекс», ПАО «Промсвязьбанк» (ПСБ), международная компания ANCOR, рекламный холдинг Nectarin, АКИ.лаб, психологический центр «ЭКЗИСТЕНЦИЯ».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор иммерсивной психотерапии и ИИ-взаимодействия / Корпоративный нейроинженер ментального здоровья (Immersive Psychology & AI-Human Interaction Architect / Chief Mental Well-being Engineer).
3.2	Описание профиля компетенций	Эксперт-разработчик цифровых психологических сред, способный проводить нейрофизиологическую диагностику, интегрировать VR/AR-технологии и генеративный ИИ в практики психокоррекции и обучения, а также проектировать безопасные интерфейсы взаимодействия человека с искусственным интеллектом в техногенной экосистеме.
3.3	Профессиональные навыки	Применение VR/AR/XR/MR-приложений для задач психологического консультирования и реабилитации;

		проведение инструментальной диагностики с использованием ай-трекеров и аппаратно-программных комплексов; проектирование сценариев безопасного взаимодействия человека с ИИ; моделирование кибербезопасного поведения пользователей.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Цифровая эмпатия и этика искусственного интеллекта; когнитивная гибкость в условиях тотальной цифровизации; предиктивная интуиция при анализе девиаций и рисков в виртуальной среде; системное эко-мышление.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Междисциплинарный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), совмещающий академическую психологию с Data Science, нейронауками и IT-инструментами. Обучение включает обязательную практику на базе Учебно-научной лаборатории экспериментальной психологии и Психологической службы вуза.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Иммерсивные технологии в психологии», «Психология взаимодействия с искусственным интеллектом», «Теория и практика экономической психологии», «Когнитивные нейронауки», «Психология личности и группы в условиях Интернета», «Психологическое здоровье в техногенной среде».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешное выполнение лабораторных исследований с применением ай-трекера и VR-шлемов; разработка и апробация психологически обоснованных цифровых продуктов/тренингов для партнеров (Газпром энерго, Яндекс); защита магистерской работы в формате прикладного экономико-психологического исследования или готовой методики психокоррекции для бизнеса.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет социальных наук и массовых коммуникаций (Кафедра политологии).
1.2	Код и направление подготовки	41.04.04 Политология (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Мировая политика и геоэнергетика
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Аналитик в сфере геополитических рисков, специалист по международной энергетической дипломатии, GR-менеджер нефтегазового сектора, эксперт-политолог (в области ТЭК), медиатор международных конфликтов, обозреватель мировых энергетических рынков в СМИ.
2.2	Профессиональные навыки	Стратегический анализ мировых политических процессов; комплексная оценка геополитических, климатических и энергетических рисков; дипломатическое и аналитическое сопровождение международных проектов; ведение переговоров и урегулирование споров.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Навыки долгосрочного стратегического прогнозирования в условиях неопределенности; кросс-культурная медиация; администрирование сложных связей между ТЭК, бизнесом и государством; организация масштабных информационных кампаний в международной среде.
2.4	Начальная заработная плата	170 000 – 250 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аналитика ТЭК / специалиста по международным связям в корпорациях нефтегазового сектора и консалтинговых агентствах Москвы).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 6 400 активных вакансий. Ключевые базы практик и партнеры: Россотрудничество, Фонд национальной энергетической безопасности (ФНЭБ), Российский Совет по международным делам (РСМД), Фонд Горчакова, СК «Русвьетпетро», аппарат Государственной Думы РФ и Администрация Президента РФ.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор предиктивных геоэнергетических моделей и кибербезопасности ТЭК / Инженер глобальных климатических и энергопереходных стратегий (Global Geo-energy AI-Risk Architect & Climate Policy Solution Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Кросс-функциональный топ-стратег и международный аналитик, способный прогнозировать мировые регуляторные изменения в энергетике, выстраивать климатические стратегии корпораций с использованием ИИ и управлять рисками международной информационной безопасности в условиях глобальной технологической конкуренции.
3.3	Профессиональные навыки	Моделирование сценариев энергетических рынков с использованием алгоритмов ИИ; аудит и проектирование систем международной цифровой безопасности объектов

		ТЭК; предиктивный анализ климатической повестки и углеродного регулирования стран; автоматизированный сбор данных (Big Data) по мировым рынкам.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Системное и экологическое (ESG) мышление; когнитивная гибкость при резком изменении санкционных режимов; проактивная интуиция; способность принимать решения и выстраивать связи в кризисных геополитических экосистемах.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), органично объединяющий политологию, международное право, мировую энергетику и Data Science. Обучение построено на разборе реальных геополитических кейсов (case-study), деловых играх и мастер-классах от топ-экспертов ФНЭБ и Россотрудничества.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Анализ мирового ТЭК и климатической политики», «Международная энергетическая дипломатия и оценка рисков», «Стратегическое прогнозирование политических процессов», «Международная информационная и цифровая безопасность», «Управление международными конфликтами».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная экспертиза прикладных кейсов по оценке санкционных/энергетических рисков перед пулом экспертов (ФНЭБ, РСМД); подготовка аналитических докладов (policy papers) для ведомств-партнеров; защита магистерской работы в виде готового геоэкономического или стратегического решения для внешнеполитических структур или ТЭК.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет социальных наук и массовых коммуникаций (Кафедра массовых коммуникаций и медиабизнеса).
1.2	Код и направление подготовки	42.04.01 Реклама и связи с общественностью (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Медиабизнес
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель медиакомпании / креативного агентства, медиапродюсер, директор коммерческой службы медиахолдинга, контент-стратег, менеджер по дистрибуции контента, медиабайер, руководитель пресс-службы, аккаунт-директор.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка и масштабирование бизнес-моделей монетизации контента; финансовое моделирование современных массмедиа; управление продажами и коммерческими службами; омниканальная дистрибуция контента в мультимедийной среде.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Стратегическое медиапланирование; управление творческими интернациональными коллективами; архитектура сетевых экосистем и комьюнити-менеджмент; интерпретация комплексных медиаизмерений (аудиторные показатели, охваты).
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 260 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-продюсера / аккаунт-директора рекламной группы в Москве с ускоренным выходом на уровень C-level и топ-менеджмент коммерческих департаментов СМИ).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 8 700 активных вакансий в Москве. Ключевые базы практик и партнеры: рекламно-коммуникационная группа Group4media, Союз предприятий печатной индустрии (СППИ ГИПП), ИД «Аргументы и факты», ИД «Московский комсомолец», ИА «Росбалт», экосистема маркетинговых коммуникаций Silver Mercury, исследовательская компания «Ипсос Комкон» (Ipsos).
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор виртуальных медиапространств и ИИ-генеративного продюсирования / Директор по монетизации синтетических контентных экосистем (GenAI Media-Ecosystem Architect & Chief Content Monetization Officer).
3.2	Описание профиля компетенций	Топ-менеджер индустрии развлечений и медиа нового поколения, способный управлять полным циклом автоматизированного производства и дистрибуции контента, интегрировать большие данные (Big Data) для персонализации пользовательского опыта (Media Experience) и внедрять ИИ-алгоритмы оптимизации рекламной выручки в иммерсивных средах.
3.3	Профессиональные навыки	Проектирование автоматизированных дата-пайплайнов для анализа больших данных в журналистике расследований и

		медиаисследованиях; предиктивное моделирование поведения аудитории в метаверсах; внедрение ИИ для динамического ценообразования рекламы и генерации контента.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Острая проактивная креативная интуиция; когнитивная гибкость в условиях мгновенной смены алгоритмов платформ; цифровая этика (борьба с дипфейками и верификация данных); управление распределенными кросс-функциональными командами.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), разработанный совместно с флагманами индустрии Group4media и СППИ ГИПП. Построен на сквозной проектной деятельности (540 часов практик) с возможностью гибкого выбора индивидуальной специализации: производство, дистрибуция контента или реклама и управление выручкой.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Финансовые модели современных массмедиа», «Big data и журналистика расследований», «Дистрибуция контента в мультимедийной среде», «Бизнес-модели монетизации контента», «Управление сообществами и архитектура сетевых экосистем».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита разработанных коммерческих стратегий и контентных продуктов перед пулом топ-менеджеров Group4media, СППИ ГИПП и АКАР; защита магистерской работы в формате готового прикладного медиапроекта или действующего стартапа с подтвержденной моделью монетизации.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет социальных наук и массовых коммуникаций
1.2	Код и направление подготовки	39.04.01 Социология (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Социальная архитектура
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Социальный архитектор, специалист по управлению социальными изменениями, продюсер внутренней экосистемы (корпораций), дизайнер социального капитала, социальный интегратор, специалист внутриполитического блока (в органах власти), руководитель социально-ориентированных проектов в бизнесе, ГК и НКО.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка и реализация ценностно-ориентированных социальных проектов; моделирование социальных систем и прикладное обустройство общественных пространств; проведение социологической экспертизы для комплексного развития городов и регионов; фасилитация и медиация межуровневых социальных конфликтов.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Стратегическое сценарное прогнозирование образа будущего страны («суверенный вариант будущего»); смыслообразование («смысловики») и проектирование социальных кодов; ответственное лидерство и командное управление; ведение переговоров и связующая коммуникация между властью, НКО и крупным бизнесом.
2.4	Начальная заработная плата	160 000 – 250 000 ₽ (Стартовый уровень ведущего проектного менеджера / руководителя программ развития территорий и корпоративных экосистем в Москве с выходом на позиции топ-уровня в госсекторе).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая как на дефицитную нишу профессий будущего. Более 5 600 вакансий. Базы практик и заказчики проектов: ВЦИОМ, ГК «Росатом», ЭИСИ, Общественная палата РФ, АНО «Диалог Регионы», Фонд «Московский центр урбанистики «Город», Президентский фонд культурных инициатив, Управление Президента РФ по вопросам мониторинга и анализа социальных процессов.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Социальный инженер (футуролог) суверенных экосистем развития / Главный архитектор ценностно-ориентированных макросоциальных сред.
3.2	Описание профиля компетенций	Социальный проектировщик и стратег национального уровня, управляющий крупномасштабными трансформациями общества, способный бесшовно сопрягать сетевые цифровые платформы с физическими общественными пространствами, конструировать ценностные смысловые поля корпораций и регионов и осуществлять предиктивное ИИ-моделирование социальных трендов.

3.3	Профессиональные навыки	Построение сквозных предиктивных ИИ-моделей социального развития территорий; цифровое сценарное проектирование («Мастерская социальных практик») ценностных кодов на базе Big Data; аудит суверенной информационной безопасности социосистем; автоматизация мониторинга качества социальной среды.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая проактивная социальная интуиция; «ответственное мечтательство»; когнитивная гибкость в условиях неопределенности; способность проектировать нелинейные социальные экосистемы и объединять полярные группы интересов.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный, полностью проектно- и проблемно-ориентированный трек (24 месяца) на базе данных ВЦИОМ. Минимальная теория и максимальное погружение в реальные кейсы по прямым заказам федеральных органов исполнительной власти, госкорпораций и НКО.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Социальное моделирование и сценарное прогнозирование», «Проектирование и дизайн социального капитала организации», «Управление социальными изменениями и архитектура общественных пространств», «Digital-технологии в социальном инжиниринге», «Суверенные стратегии развития и поиск образа будущего».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита и внедрение разработанных проектных решений перед ЛПР федерального уровня, экспертами РСВ и ГК «Росатом»; апробация результатов проектно-технологических практик; защита магистерской работы в формате готового, реализованного социального решения или мастер-плана развития общественной среды.

Финансовый факультет

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет (Кафедра «Финансовые технологии»).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Финансовые технологии цифровой экономики
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Владелец финтех-продукта (Product Owner), аналитик рынка финтех-решений, системный/бизнес-аналитик в банках, менеджер по цифровой трансформации, специалист по юнит-экономике, разработчик продуктовой линейки в финтех.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка и продвижение цифровых финансовых/банковских продуктов; проведение юнит-анализа и финансовой аналитики; управление ИТ-проектами по гибким методологиям; проектирование цифровых бизнес-моделей.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Продуктовое мышление (Product Mindset) и Agile mindset; управление ИТ-командами и распределенными цифровыми экосистемами; способность быстро адаптироваться к регуляторным изменениям в сфере финтеха.
2.4	Начальная заработная плата	190 000 – 270 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аналитика финтех-решений / Владельца продукта в банках Москвы).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 12 500 активных вакансий в Москве. Стратегический партнер — АО «Альфа-Банк». Работодатели: Банк России, Минфин России, Федеральное казначейство, Московская биржа, Сбербанк, ВТБ, Т-Банк, ИТ-компания Т1, Ассоциация ФинТех.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор децентрализованных финтех-экосистем и ИИ-продуктов / Инженер квантового финтех-моделирования.
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный финтех-стратег и продукт-лидер, создающий сквозные цифровые экосистемы, интегрирующий блокчейн и алгоритмы машинного обучения.
3.3	Профессиональные навыки	Разработка DeFi-сервисов, интеграция смарт-контрактов, предиктивное ИИ-моделирование, обработка Big Data, аудит кибербезопасности.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Проактивное стратегическое видение, когнитивная гибкость, нелинейное системное мышление.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца) при участии топ-менеджмента Альфа-Банка и Ассоциации ФинТех.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Цифровая трансформация и финансовые инновации», «Блокчейн и цифровые валюты», «Agile mindset и фреймворки управления ИТ», «Юнит-экономика», «Big Data».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Защита прототипов финтех-продуктов перед экспертным комитетом ведущих банков; защита работы в формате готового стартапа.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет (Кафедра общественных финансов).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Финансы и институты развития
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Инвестиционный аналитик институтов развития, менеджер проектов ГЧП, государственный финансовый контролер/аудитор, финансовый консультант сектора малого бизнеса, экономист государственного сектора, риск-менеджер в ГК, специалист коммерческой службы по госзакупкам.
2.2	Профессиональные навыки	Проектное финансирование устойчивого развития; моделирование сложных финансово-экономических процессов взаимодействия государства и бизнеса; методология продвинутого анализа и контроля государственных/публичных финансов; финансовая диагностика корпораций.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системное стратегическое мышление; управление проектами на стыке «public finance - public administration»; сценарный подход к принятию решений в условиях макроэкономических рисков; развитый эмоциональный интеллект и межведомственная коммуникация.
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 260 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аналитика инвест-проектов или ведущего специалиста департаментов ГЧП/устойчивого развития в Москве с быстрой траекторией выхода на руководящие посты в госсекторе и институтах развития).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 9 400 активных вакансий в Москве в сфере государственно-частного партнерства, проектного финансирования, аудита и управления общественными финансами. Концентрация институциональных баз практик: Минфин РФ, Минэкономразвития РФ, Минпромторг РФ, Минцифры РФ, Минсельхоз РФ, Счетная палата РФ, ВЭБ.РФ, ДОМ.РФ, Фонд развития промышленности (ФРП), Агентство стратегических инициатив (АСИ), Росимущество, ИЦ «Сколково», Департамент финансов Москвы, Правительство МО, АКФ Kept.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор макроструктурных фин-экосистем и ESG-инвестирования / Проектировщик суверенных платформенных решений ГЧП (Sovereign Development Hub Architect & AI-driven Public Finance Solution Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный финансовый архитектор и стратег национального масштаба, управляющий сквозными проектами устойчивого развития, способный бесшовно

		интегрировать частный капитал в государственные программы с помощью цифровых смарт-платформ и предиктивных ИИ-моделей.
3.3	Профессиональные навыки	Цифровое сценарное ИИ-моделирование регионального развития; предиктивный аудит климатических и финансовых рисков долгосрочных проектов ГЧП; автоматизация дата-пайплайнов публичной отчетности; внедрение GovTech-инструментов в систему государственных закупок.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Кросс-отраслевое эко-системное мышление; проактивная аналитическая интуиция в условиях жестких геоэкономических ограничений; гибкость и способность находить нестандартные синергетические решения для государства и бизнеса.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца) на базе проектного подхода. Обучение включает активную экспертно-аналитическую деятельность по прямым инициативам и кейсам федеральных министерств и ведомств, позволяя формировать индивидуальные образовательные траектории.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Проектное финансирование устойчивого развития», «Финансовое взаимодействие государства и бизнеса», «Цифровые технологии налогового администрирования», «Стратегическое мышление и стратегический анализ в финансах», «Экосистема устойчивого развития».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита прикладных групповых проектов и финансово-экономических экспертиз перед пулом руководителей ФРП, АСИ и профильных министерств; защита магистерской работы в формате готового сценарного прогноза или инвестиционного решения для институтов развития.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет (Кафедра финансовых рынков и финансового инжиниринга).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Ценные бумаги и финансовый инжиниринг
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Финансовый инженер, управляющий портфелем ценных бумаг, трейдер, риск-менеджер инвестиционных фондов, аналитик фондового рынка, специалист по слияниям и поглощениям (M&A), структуризатор сложных финансовых продуктов.
2.2	Профессиональные навыки	Конструирование гибридных финансовых продуктов; хеджирование, арбитраж и моделирование деривативов; оценка стоимости активов и секьюритизация традиционных банковских/страховых продуктов; прикладной анализ данных на SQL и Python.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Математическое обеспечение нестандартных финансовых решений; аналитическое и критическое мышление в условиях кризисов на финансовых рынках; продвинутая коммуникация в инвестиционной среде; коммерциализация ВКР-стартапов.
2.4	Начальная заработная плата	200 000 – 290 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-инженера деривативов / портфельного управляющего / количественного аналитика в инвест-банках и хедж-фондах Москвы).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 9 500 активных вакансий. Опорная площадка – Цифровая Учебная Биржа MOEX LAB. Базы практик и партнеры: ПАО Московская Биржа, Банк России, Финтех Хаб ЦБ РФ, НАУФОР, НФА, ПАО Сбербанк, АО «Альфа-Банк», АО «ТБанк», ИК «АТОН», ИК «ФИНАМ», ИК «БКС», ИК «АЛОР+», консалтинг (Kept, ДРТ, ТД), ПАО «Яндекс», ПАО НК «Роснефть», ПАО «ЛУКОЙЛ».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Квантовый архитектор токенизированных активов и децентрализованного инжиниринга / Разработчик ИИ-систем алгоритмического трейдинга (Global Quantitative Finance & Tokenized Asset Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Количественный аналитик и финансовый конструктор высшей квалификации, способный проектировать гибридные смарт-продукты на стыке традиционного фондового рынка и DeFi, автоматизировать алгоритмические торговые системы с ИИ и создавать математические модели управления ликвидностью цифровых финансовых активов (ЦФА).
3.3	Профессиональные навыки	Построение алгоритмических торговых моделей и предиктивных ИИ-систем управления рисками;

		программирование смарт-контрактов для децентрализованных деривативов; сквозная аналитика данных (Big Data) с использованием нейросетевых фреймворков.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Глубокая математическая интуиция; когнитивная гибкость при работе с высокорисковыми и ультраскоростными инструментами; нелинейное системное мышление в условиях мгновенной трансформации рыночной среды.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), реализуемый совместно с ПАО Московская Биржа на базе MOEX LAB. Включает разбор реальных рыночных кейсов в режиме реального времени, возможность защиты диплома в формате готового финтех-стартапа с последующей коммерциализацией.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Финансовый инжиниринг», «Производные финансовые инструменты: анализ рынка, хеджирование и арбитраж», «Практикум работы с информационно-аналитическими системами на финансовом рынке», «IT для финансистов: методы анализа данных, основы SQL и Python», «Математическое обеспечение финансовых решений».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита разработанных структурных продуктов и алгоритмических стратегий перед экспертным комитетом Мосбиржи и регулятора; апробация инвестиционных решений на MOEX LAB; защита магистерской работы в виде готового финансового инструмента или инвестиционного стартап-решения.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет (Кафедра банковского дела и монетарного регулирования).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Банковское дело и риск-менеджмент
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Риск-менеджер, кредитный аналитик, бизнес-аналитик коммерческого банка, специалист по внутреннему контролю и аудиту, клиентский менеджер (CIB/Premium), разработчик банковских продуктов, специалист департаментов надзора Банка России.
2.2	Профессиональные навыки	Интегрированный риск-менеджмент (оценка, лимитирование и хеджирование кредитных, рыночных и операционных рисков); оценка финансовой устойчивости и достаточности капитала банка; модернизация кредитного процесса; построение банковских бизнес-моделей.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Стратегическое и финансовое планирование деятельности банка; антикризисное управление в условиях макроэкономической нестабильности; управление продуктовыми экосистемами; эффективная кросс-функциональная коммуникация.
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 260 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста по рискам / кредитного аналитика в Москве с быстрой траекторией выхода на руководящие позиции уровня C-level в банковском секторе).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 11 800 активных вакансий. Стратегический партнер программы – АО «Россельхозбанк». Ключевые базы практик и работодатели: Банк России (ЦБ РФ), ПАО Сбербанк, ПАО Банк ВТБ, АО «Альфа-Банк», АО «Т-Банк», Газпромбанк.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор предиктивных ИИ-моделей банковских рисков / Проектировщик децентрализованных банковских экосистем (Global Banking AI-Risk Architect & Fintech Ecosystem Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Топ-менеджер и квант-аналитик финансовой индустрии нового поколения, способный проектировать бесшовные цифровые экосистемы, автоматизировать пруденциальный контроль и интегрировать алгоритмы машинного обучения для стресс-тестирования капиталов.
3.3	Профессиональные навыки	Построение прогнозных ИИ-моделей кредитного скоринга; применение производных финансовых инструментов и смарт-контрактов для автоматизированного хеджирования рисков; обработка больших данных (Big Data) для выявления аномалий.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая проактивная аналитическая интуиция; когнитивная гибкость при изменении пруденциальных требований регулятора (Базель III / Базель IV); системное экосистемное мышление в условиях цифровизации.

4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), органично сочетающий классические банковские традиции Финуниверситета с финтех-инновациями. Программа построена на разборе реальных кейсов (case-study) и мастер-классах от топ-менеджмента АО «Россельхозбанк» и ЦБ РФ.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Интегрированный риск-менеджмент в коммерческом банке», «Модели банковской деятельности и риски», «Банковские экосистемы», «Производные финансовые инструменты в риск-менеджменте», «Финансовые технологии и инновации в банке».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита разработанных моделей стресс-тестирования и антикризисных стратегий перед Экспертным советом Россельхозбанка и регулятора; защита магистерской работы в формате готового оптимизационного или риск-решения для реального банка.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет Финансового университета при Правительстве РФ / Институт экономики и финансов ЧГУ им. А.А. Кадырова.
1.2	Код и направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит (сетевая магистратура с выдачей двух дипломов).
1.3	Наименование образовательной программы	Классическая и исламская модели современного банкинга
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Эксперт по исламскому банкингу, риск-менеджер в исламских финансах, кредитный/инвестиционный аналитик, менеджер по управлению исламскими активами и фондами, специалист по финтех-решениям, консультант по халяльным финансовым продуктам, специалист пруденциального надзора ЦБ РФ.
2.2	Профессиональные навыки	Проектирование и аудит банковских продуктов в традиционной и исламской моделях; оценка финансовой устойчивости и риск-менеджмент в исламских финансах; структурирование сделок (Мурабаха, Иджара, Сукук и др.) в рамках исламского корпоративного права.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Кросс-культурная и международная коммуникация; этика бизнеса и корпоративная социальная ответственность; сценарный подход в условиях глобальных экономических трансформаций; управление распределенными проектами.
2.4	Начальная заработная плата	190 000 – 280 000 ₽ (Высокий стартовый уровень дефицитных Middle-специалистов по исламским финансам и банкингу в Москве и регионах эксперимента по внедрению партнерского банкинга с выходом на международный рынок труда).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая на стыке дефицитной ниши. Более 3 500 активных вакансий в РФ и на международном рынке (в странах Ближнего Востока и ЮВА) в сфере партнерских финансов, финтеха и традиционного банкинга. Базы практик и работодатели: Банк России (ЦБ РФ), Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Россельхозбанк, Альфа-Банк, Т-Банк, международные финансовые институты (в т.ч. Исламский банк развития, МВФ), финтех-компании и аудиторские группы (Kept, ДРТ, Капитал).
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор исламских финтех-экосистем и ИИ-риск-менеджмента / Проектировщик токенизированных партнерских активов (Global Islamic FinTech & AI-driven Shariah-compliant Risk Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Топ-стратег и финансовый инженер международного класса, способный бесшовно интегрировать блокчейн-технологии и смарт-контракты в индустрию исламских финансов, автоматизировать скоринг на базе ИИ с учетом принципов Шариата и проектировать децентрализованные суверенные экосистемы.

3.3	Профессиональные навыки	Программирование исламских смарт-контрактов для ЦФА и цифровых валют; предиктивное ИИ-моделирование и стресс-тестирование портфелей активов; аналитика больших данных (Big Data) для халяльного микрофинансирования.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Глубокое понимание этики и цифровой философии исламского права; когнитивная гибкость в условиях кроссплатформенной и кросс-культурной цифровизации; системное нелинейное мышление в условиях глобальной неопределенности.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Двухлетний очный сетевой трек (24 месяца) поочередно в двух вузах. Первые модули реализуются на финансовом факультете Финуниверситета в Москве (с предоставлением современных общежитий), последующие модули — в ЧГУ им. А.А. Кадырова в Грозном. Включает активную НИР и международные стандарты обучения.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Исламский банкинг», «Риск-менеджмент в исламских финансах», «Исламские финансовые рынки и инструменты», «Исламское корпоративное право», «Финтех и инновации в банке», «Управление исламскими активами и фондами».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита прикладных кейсов перед паритетной комиссией экспертов из традиционного и исламского банкинга; апробация исследований на профильных конференциях; защита магистерской работы в смешанном формате с участием членов ГЭК обоих вузов.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет (Кафедра банковского дела и монетарного регулирования при участии базовой кафедры ПАО ВТБ).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Управление финансовыми рисками: прикладная аналитика и технологии в банках
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Риск-менеджер, квант-аналитик (Quantitative Analyst), кредитный аналитик, менеджер по управлению проблемными активами, бизнес-аналитик, специалист департаментов текущего надзора и пруденциального регулирования Банка России.
2.2	Профессиональные навыки	Количественное моделирование и стресс-тестирование финансовых рисков с использованием математического аппарата; декомпозиция риск-аппетита на бизнес-линии и оценка эффективности капитала по метрикам RAROC, RORWA, RORRAC; построение динамического баланса; реструктуризация проблемных кредитов.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Стратегическое и бизнес-планирование кредитных организаций; комплексная аналитика влияния макроэкономических и геополитических шоков на риск-профиль бизнеса; управление портфельными рисками на совокупном уровне; адаптация бизнес-моделей под условия жесткой конкурентной среды.
2.4	Начальная заработная плата	210 000 – 290 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-риск-моделиста / Quantitative Risk Analyst в Москве с быстрой траекторией выхода на позицию директора по рискам — CRO).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 11 500 активных вакансий. Ключевые партнеры и базы практик: ПАО ВТБ (базовая кафедра «ВТБ: современная практика и технологии банковского бизнеса»), Банк России (ЦБ РФ), ПАО Сбербанк, АО «Россельхозбанк», АО «Т-Банк», Газпромбанк, ПАО «Банк Зенит», Банковская академия Вьетнама (г. Ханой).
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор квантовых ИИ-систем банковского стресс-тестирования / Проектировщик сквозной мультисервисной архитектуры киберрисков (Global AI-driven Risk Architect & Cyber-Security Financial Model Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный риск-стратег и дата-инженер высшего звена, способный развертывать ИИ-алгоритмы для динамического онлайн-скоринга, проводить автоматизированную оценку модельных рисков и рисков концентрации на базе Big Data, а также выстраивать комплексные протоколы кибербезопасности финтех-платформ.

3.3	Профессиональные навыки	Применение методов машинного обучения (Machine Learning) для обработки больших данных при оценке кредитных и рыночных шоков; построение ИИ-моделей выявления аномалий и мошенничества; автоматизация омниканальных риск-пайплайнов; аудит безопасности сквозных технологий в банкинге.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая предиктивная аналитическая интуиция; когнитивная гибкость при адаптации архитектуры банка к трансграничным регуляторным изменениям; системное нелинейное мышление в условиях тотальной неопределенности и внешних шоков.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), совмещающий академический базис Финуниверситета с технологическими компетенциями ПАО ВТБ и Банковской академии Вьетнама. Построен на разборе реальных дисбалансов финансового сектора и сквозном использовании количественных математических моделей.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Интегрированный риск-менеджмент», «Современный инструментарий принятия решений в коммерческом банке», «Трансформация бизнес-моделей коммерческих банков в изменяющейся среде», «Финтех в банковском бизнесе», «Портфельное управление в коммерческом банке».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита разработанных ИТ-решений и прогнозных риск-моделей перед Экспертным советом ПАО ВТБ и Банка России; защита магистерской работы в формате готовой, протестированной на реальных данных системы минимизации финансовых и операционных рисков для банковского сектора.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет (Кафедра общественных финансов при стратегическом участии Министерства финансов РФ, Федерального казначейства и Счетной палаты РФ).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Финансы государственного сектора
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель / ведущий специалист профильных департаментов Минфина России, аудитор и инспектор Счетной палаты РФ, аналитик Федерального казначейства, финансовый директор (CFO) компаний с государственным участием.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка, исполнение и аудит бюджетов публично-правовых образований на основе программно-проектных принципов; применение инструментов финансового менеджмента в госсекторе; оценка эффективности государственных расходов и результативности госпрограмм.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Обеспечение долгосрочной устойчивости и стабильности бюджетной системы; антисанкционная политика и разработка комплексных контрмер в госсекторе; совершенствование нормативно-правовых актов в сфере общественных финансов.
2.4	Начальная заработная плата	135 000 – 190 000 ₽ (Стартовый уровень ведомственного аналитика / советника в Москве с быстрой траекторией выхода на позиции руководителей департаментов и отделов министерств).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 8 200 активных вакансий. Ключевые партнеры и базы практик: Министерство финансов РФ, Федеральное казначейство, Центральный банк РФ, Департамент финансов города Москвы, Счетная палата РФ, Минэкономразвития РФ.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор сквозных ИИ-платформ управления государственными активами / Проектировщик макромоделей суверенных фондов (Global AI-driven Public Wealth & Sovereign Fund Infrastructure Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный риск-стратег, макроаналитик и дата-инженер в сфере государственного управления, способный автоматизировать бюджетные процессы, управлять суверенными фондами через предиктивные модели и проводить автоматизированный контроль.
3.3	Профессиональные навыки	Применение распределенных реестров и смарт-контрактов в секторе государственного управления; сквозной автоматизированный контроль и надзор на базе Big Data; аудит цифровых платформ исполнения бюджета.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Глубокая предиктивная аналитическая интуиция в сфере макроэкономики; системное нелинейное мышление в условиях внешних шоков, санкционного давления и жестких бюджетных ограничений.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), совмещающий 80-летние академические традиции научной школы университета с уникальными кейсами действующих руководителей Минфина России и Федерального казначейства.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Бюджетно-налоговая политика и национальные цели развития», «Управление суверенными фондами», «Цифровые финансы в секторе государственного управления», «Программно-проектное управление государственными финансами».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита разработанных макроэкономических моделей и проектов бюджетов перед Экспертным советом Минфина РФ и Федерального казначейства; защита магистерской работы в формате готового прикладного решения для госсектора.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет (Кафедра «Финансовый контроль и казначейское дело» совместно с Факультетом информационных технологий и анализа больших данных).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.09 Государственный аудит и 10.04.01 Информационная безопасность
1.3	Наименование образовательной программы	Цифровые технологии и управление информационной безопасностью в государственном аудите и контроле (дополнительная квалификация «Специалист по защите информации в автоматизированных системах»)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Цифровой аудитор-контролер, специалист по кибербезопасности критической инфраструктуры, системный аналитик, data-аналитик в госсекторе, архитектор финтех-проектов.
2.2	Профессиональные навыки	Выявление и квалификация рисков в финансово-бюджетной сфере; разработка моделей угроз безопасности автоматизированных систем; применение финтех-инноваций и проектирование дата-центров.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Комплексный междисциплинарный комплаенс-контроль; управление технологическими изменениями; разработка нормативно-регламентирующих документов по защите конфиденциальной информации.
2.4	Начальная заработная плата	190 000 – 260 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аналитика по кибербезопасности / ИТ-аудитора в государственном секторе и ИТ-корпорациях Москвы).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 9 200 активных вакансий. Ключевые партнеры и базы практик: Центральный банк РФ, Федеральное казначейство, Лаборатория Касперского, ИТ-корпорация VK, Минцифры России, Сбер, Правительство РФ, Счетная палата РФ.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор нейросетевых платформ государственного ИТ-аудита и кибербезопасности (Global AI-driven Public Audit & Information Security Infrastructure Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	ИТ-стратег и эксперт высшей квалификации, способный развертывать ИИ-алгоритмы для выявления финансовых преступлений, анализировать цифровые следы на базе Big Data и защищать государственные ИТ-платформы.
3.3	Профессиональные навыки	Внедрение интеллектуальных технологий обработки больших данных (Big Data & AI); автоматизация аудита ИБ; анализ цифрового следа нарушений; построение комплаенс-систем в цифровой экономике.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Высокая адаптивность к киберугрозам; аналитическое мышление при расследовании инцидентов; когнитивная гибкость в условиях цифровой трансформации госуправления.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Уникальный междисциплинарный вечерний трек (24 месяца), сочетающий компетенции госаудита с ИТ-инфраструктурой информационной безопасности Федерального казначейства и ведущих технологических компаний.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Система искусственного интеллекта и большие данные», «Аудит информационной безопасности», «Цифровые технологии исполнения бюджета», «Налоговый аудит: методы, модели и цифровые инструменты».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешное проектирование автоматизированных систем защиты информации и ИИ-моделей выявления аномалий перед экспертами Федерального казначейства и VK; защита комплексного прикладного ИТ-решения.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет (Кафедра финансовых рынков и финансового инжиниринга в партнерстве с ПАО Московская Биржа и Финтех Хабом Банка России).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.08 «Финансы и кредит» (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Финансовая математика и анализ рынков
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Квант-аналитик, финансовый инженер, портфельный управляющий, трейдер, риск-менеджер и др.
2.2	Профессиональные навыки	Применение математических моделей, управление портфелем активов и конструирование деривативов.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Системный анализ, разработка инвестиционных стратегий, развитие soft skills.
2.4	Начальная заработная плата	220 000 – 310 000 ₽ (стартовый уровень Middle-позиций в Москве).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая. Более 14 200 активных вакансий при участии ключевых партнеров: Банк России (Финтех Хаб), Московская Биржа, Сбер, ВТБ, Альфа-Банк, Т-Банк, Газпромбанк, ИК «Финам», Яндекс и др.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор алгоритмических торговых систем на базе ИИ / Проектировщик квантовых финтех-продуктов.
3.2	Описание профиля компетенций	Специалист на стыке высшей математики, финансового инжиниринга и Data Science для создания предиктивных моделей и автоматизации стратегий.
3.3	Профессиональные навыки	Использование Machine Learning, process mining, graph mining, LLM-моделей, программирование на Python/SQL, работа с цифровыми активами.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Предиктивная интуиция, системное нелинейное мышление и когнитивная гибкость в условиях волатильности.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Вечерний трек с применением систем CBONDS, TradingView, Спарк и Цифровой Учебной Биржи MOEX LAB.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Математика финансовых инструментов», «Финансовый инжиниринг», «IT для финансистов: методы анализа данных, основы SQL и Python», «Стохастические модели оценки рисков и производных финансовых инструментов» и др.
4.3	Форма контроля / Индикатор	Защита стратегий на MOEX LAB перед экспертами и выполнение ВКР в формате финтех-стартапа.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет (Кафедра общественных финансов Финансового университета совместно с Высшей школой управления здравоохранением Сеченовского Университета).
1.2	Код и направление подготовки	Сетевая программа двух дипломов: 38.04.08 Финансы и кредит & 32.04.01 Общественное здравоохранение (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Экономика и финансы здравоохранения
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Директор по экономике и финансам клиники (CFO), финансовый менеджер медицинской организации, аналитик рынка медицинских услуг, специалист органов управления здравоохранением, GR-менеджер фармацевтических и страховых компаний.
2.2	Профессиональные навыки	Финансовый менеджмент в медицинских организациях; формирование и анализ финансовой, статистической и управленческой отчетности клиники; организация и осуществление государственных закупок в медицине.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Разработка и реализация мер государственной финансовой политики в сфере здравоохранения; стратегическое планирование развития медицинских учреждений; управление бизнес-процессами и проектами клиники.
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 250 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аналитика / экономиста в крупных частных медицинских холдингах и федеральных центрах Москвы с выходом на позицию финансового директора клиники).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая. Более 6 400 вакансий. Ключевые партнеры: Минздрав России, ФОМС, Минфин России, Федеральный эндокринологический центр, страховые компании «СОГАЗ» и «Ингосстрах».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор сквозных ИИ-платформ медицинского страхования и бережливого финансирования / Проектировщик цифровых экосистем здравоохранения
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный финансовый стратег и дата-аналитик, способный развертывать предиктивные ИИ-модели для оценки стоимости медицинских услуг, оптимизировать бюджеты клиник на основе Big Data и внедрять концепцию бережливого производства.
3.3	Профессиональные навыки	Внедрение информационно-коммуникационных технологий в здравоохранении; оптимизация расходов клиники через «бережливые» технологии; автоматизация комплаенс-контроля ОМС и ДМС.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая междисциплинарная интуиция на стыке экономики и медицины; когнитивная гибкость при адаптации стратегии клиники к изменениям законодательства; системное нелинейное мышление в условиях кризисных шоков.

4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца) на базе двух вузов (Финансового и Сеченовского университетов). Построен на освоении прикладных управленческих технологий медицинского рынка и выполнении ВКР по прямому «заказу» ведомств-партнеров.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Финансовый менеджмент в медицинских организациях», «Бережливые технологии в медицинских организациях», «Обязательное медицинское страхование», «Управление проектами и управление бизнес-процессами клиники».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Единая государственная итоговая аттестация перед совместной комиссией двух вузов и Минздрава РФ; успешная защита магистерской работы, подготовленной под руководством двух наставников (от экономики и от медицины) для решения реального кейса клиники.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Финансовый факультет (Базовая кафедра «Счетная палата Российской Федерации. Государственный аудит»).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.09 Государственный аудит (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Прикладные технологии внешнего государственного аудита
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Государственный инспектор (аудитор) Счетной палаты РФ, специалист контрольно-счетных органов (КСО) субъектов РФ и муниципальных образований, финансовый аналитик, комплаенс-контролер, риск-менеджер госсектора.
2.2	Профессиональные навыки	Проведение финансового аудита, стратегического аудита и аудита эффективности по стандартам ИНТОСАИ; сбор и оценка достаточности аудиторских доказательств; применение риск-ориентированного подхода.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Оценка эффективности реализации национальных проектов и госпрограмм; реинжиниринг и оптимизация процессов исполнения госуслуг; организация антикоррупционного контроля на государственной гражданской службе.
2.4	Начальная заработная плата	160 000 – 210 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-инспектора / эксперта-аналитика в КСО и надзорных органах Москвы с выходом на руководящие позиции в структуре государственного аудита).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 5 700 активных вакансий. Партнеры: Счетная палата РФ, КСП Москвы, Минфин, Росфинмониторинг, Федеральное Казначейство.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Проектировщик ИИ-систем предиктивного стратегического аудита / Архитектор цифрового следа и кибербезопасности государственного контроля (AI-driven Public Strategic Audit Systems Designer & Data Evidence Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный цифровой аудитор и дата-инженер высшего звена, способный применять доказательный подход на базе Big Data, проводить аудит сложных ИТ-систем и киберрисков, а также моделировать финансовые обязательства.
3.3	Профессиональные навыки	Проведение актуарного аудита и количественная оценка финансовых рисков; аудит сложных государственных информационных систем (ГИС); автоматизация обработки больших данных (Data Mining) в государственном аудите.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая культура доказательного анализа; системное нелинейное мышление при адаптации методических документов Счетной палаты под новые макроэкономические и технологические шоки.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	

4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), полностью построенный на методологии, стандартах и актуальных кейсах проверок Счетной палаты РФ за 2024–2025 гг.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Доказательный подход в аудите», «Аудит информационных систем и вопросов кибербезопасности», «Аудит эффективности: методология и инструментарий», «Актуарный аудит», «Аудит проектов и программ».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита разработанных методик дизайна аудита и экспертных заключений перед действующими сотрудниками и руководством Счетной палаты РФ; защита прикладной магистерской работы.

Факультет экономики и бизнеса

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет экономики и бизнеса.
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Оценка бизнеса и корпоративные финансы
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Стоимостной консультант, инвестиционный аналитик, корпоративный казначей, специалист по сделкам M&A (слияния и поглощения), финансовый менеджер, оценщик активов, судебный финансово-стоимостной эксперт.
2.2	Профессиональные навыки	Финансово-стоимостной анализ и прогнозирование бизнеса; оценка стоимости интеллектуального капитала и сложных материальных активов корпораций; инвестиционное и финансовое моделирование.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Разработка и реализация комплексных финансовых стратегий в условиях трансформации рынков; стоимостно-ориентированное управление (VBM) крупным бизнесом; проведение стоимостной экспертизы в антикризисном управлении.
2.4	Начальная заработная плата	200 000 – 280 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аналитика по оценке бизнеса / Valuation & Corporate Finance Specialist в Москве с перспективой выхода на международную сертификацию CFA и RICS).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 12 300 активных вакансий. Ключевые партнеры и базы практик: Росимущество, Минэкономразвития РФ, Ростех, Роснано, Росатом, РЖД, ЛУКОЙЛ, Сбербанк, ВТБ, КЭПТ, ЗАО «Российская оценка».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор прогнозных стоимостных ИИ-моделей холдингов / Проектировщик цифровых экосистем токенизированных и нематериальных активов (AI-driven Valuation Model Architect & Intangible Asset Tokenization Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный финансовый стратег и дата-инженер, способный развертывать предиктивные алгоритмы для динамической онлайн-оценки стоимости компаний, интеллектуальной собственности и финтех-активов на базе Big Data.
3.3	Профессиональные навыки	Использование финтех-инструментария для автоматизированного скоринга инвестиционных портфелей; интеграция предиктивной эконометрики в корпоративные модели; автоматизация аудита отчетов об оценке.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Предиктивная аналитическая интуиция; гибкость при адаптации финансовой архитектуры бизнеса под трансграничные стандарты;

		системное мышление в условиях высокой волатильности стоимости капитала.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный вечерний трек (24 месяца), совмещающий академический базис Финуниверситета с международными требованиями RICS/CFA и кейсами Ассоциации корпоративных казначеев.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Современные технологии оценки стоимости бизнеса», «Стоимостно-ориентированное управление корпорацией», «Финансовое моделирование в корпорациях», «Интеллектуальный капитал корпораций: оценка и управление».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита построенных инвестиционных моделей и кейсов M&A перед Экспертным советом консалтинговых компаний (КЭПТ и др.); защита ВКР в формате комплексного финансово-стоимостного проекта.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет экономики и бизнеса Финансового университета совместно с Российским государственным геологоразведочным университетом имени Серго Орджоникидзе (МГРИ).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Управление эффективностью бизнеса в сфере недропользования
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Оценщик/старший оценщик минерально-сырьевых активов, финансовый управляющий (CFO) нефтегазовых и горнодобывающих холдингов, инвестиционный аналитик сырьевых рынков, налоговый консультант сектора недропользования, аудитор месторождений.
2.2	Профессиональные навыки	Стоимостная оценка и аудит месторождений полезных ископаемых; функционально-стоимостной анализ сырьевого бизнеса; корпоративное бюджетирование и инвестиционное проектирование в добывающих отраслях; трансфертное ценообразование.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Стратегическое планирование предприятий недропользования; операционное управление бизнес-процессами; комплексный анализ структуры капитала и оценка рисков в условиях волатильности мировых рынков минерального сырья.
2.4	Начальная заработная плата	220 000 – 310 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-аналитика по оценке минерально-сырьевых активов / Mining & Metals Finance Specialist в Москве со стремительным выходом на позиции топ-менеджеров и финансовых директоров добывающих корпораций).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий,	Исключительно высокая на фоне острого дефицита кадров в нефтегазовом и горнодобывающем секторах. Более 14

	места работы/практики)	600 активных вакансий. Базы практик и работодатели: крупнейшие недропользователи РФ (Газпром, Роснефть, ЛУКОЙЛ, Норникель), КЭПТ, оценочные фирмы.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор прогнозных ИИ-систем стоимостной оценки сырьевых гигантов / Проектировщик цифровых двойников инвестиционных рисков недропользования (AI-driven Mining Assets Valuation Architect & Digital Twin Financial Risk Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный финансовый стратег и дата-инженер высшего звена в нефтегазовой и горной промышленности, способный развертывать ИИ-алгоритмы для динамической онлайн-оценки стоимости запасов и моделировать риски освоения недр.
3.3	Профессиональные навыки	Применение методов машинного обучения (Machine Learning) для предиктивного моделирования стоимости активов на рынках минерального сырья; автоматизированный аудит безопасности инвестиционных проектов; управление цифровыми экосистемами бюджетирования.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая предиктивная аналитическая интуиция в геолого-экономической сфере; когнитивная гибкость при адаптации архитектуры бизнеса к меняющемуся государственному регулированию недропользования и санкционным ограничениям.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Уникальный междисциплинарный сетевой трек (24 месяца), органично сочетающий фундаментальный экономико-оценочный базис Финуниверситета с глубокими технологическими компетенциями МГРИ в области разведки, добычи и переработки ископаемых.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Классификация, аудит и оценка месторождений полезных ископаемых», «Стоимостно-ориентированное управление корпорацией», «Бюджетирование на предприятиях недропользования», «Корпоративный инвестиционный анализ и инвестиционное проектирование».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита комплексных инвестиционных моделей разработки месторождений и ИТ-решений перед Экспертным советом ведущих сырьевых корпораций; защита работы в формате готового стартап-проекта для горнодобывающей отрасли.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет экономики и бизнеса (Кафедра экономической безопасности и управления рисками при участии Совета по профессиональным квалификациям финансового рынка).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Финансовые расследования в организациях
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Комплаенс-контролер, форензик-аналитик (Forensic Specialist), специалист по финансовому мониторингу (ПОД/ФТ), внутренний аудитор, специалист корпоративной разведки, эксперт по противодействию мошенничеству.
2.2	Профессиональные навыки	Проведение независимых финансовых расследований злоупотреблений; оценка систем внутреннего контроля и выявление фактов корпоративного мошенничества; проверка контрагентов методами корпоративной разведки.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Разработка и внедрение комплексных систем комплаенс-контроля и антикоррупционных протоколов; проведение интервью в рамках внутренних расследований; судебно-экономическая экспертиза для правоохранительных органов.
2.4	Начальная заработная плата	220 000 – 300 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста направления Forensic / комплаенс-аналитика в Москве с быстрой траекторией выхода на позицию Директора по корпоративной безопасности — CISO / Head of Compliance).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая на фоне усиления контроля рисков. Более 9 400 активных вакансий. Ключевые партнеры и базы практик: Росфинмониторинг, АО «Кэпт» (Forensic), АО «ДРТ», X5 Group, ПАО Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, НЛМК.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор нейросетевых систем ПОД/ФТ и автоматизированного ИИ-мониторинга / Проектировщик цифрового следа корпоративных мошенничеств (Global AI-driven Anti-Fraud Architect & Digital Forensic Infrastructure Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Специалист высшего звена в области цифровой форензики и дата-инжиниринга, способный внедрять ИИ-алгоритмы для выявления транзакционных аномалий, проводить предиктивный аудит Big Data и выявлять инсайдерские схемы в реальном времени.
3.3	Профессиональные навыки	Применение методов машинного обучения (Machine Learning) для предиктивного поиска схем вывода активов; автоматизированное обнаружение мошенничества в цифровой финансовой отчетности; аудит сквозных финтех-моделей.

3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая аналитическая интуиция цифрового следа; когнитивная гибкость при адаптации систем безопасности к новым трансграничным крипто-инструментам; нелинейное мышление в условиях цифровой неопределенности.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), сочетающий фундаментальную экономическую подготовку с реальными кейсами Forensic ИТ-компаний и Big 4. Построен на проектной работе и разборе схем манипулирования рынком.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Противодействие корпоративному мошенничеству», «Методы корпоративной разведки в финансовых расследованиях», «Финансовые расследования в сфере ПОД/ФТ», «Экономические экспертизы и исследования».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита комплексных антифрод-систем и результатов расследований реальных кейсов перед Экспертным советом АО «Кэпт» и Росфинмониторинга; выполнение и защита ВКР в формате прикладного исследования.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет экономики и бизнеса (Кафедра отраслевых рынков при участии Минэнерго РФ и РЭА).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Экономика и моделирование бизнес-процессов топливно-энергетического комплекса (с частичной реализацией на англ. языке)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Аналитик бизнес-процессов в ТЭК, проектный аналитик департамента проектного финансирования энергетики, финансовый моделист нефтегазового сектора, ведущий специалист по экономике и финансам энергетических компаний, риск-менеджер предприятий ТЭК.
2.2	Профессиональные навыки	Разработка и оптимизация бизнес-процессов на основе экономико-математических моделей; анализ финансовой отчетности и оценка рисков ТЭК.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Разработка инвестиционной политики и стратегий развития энергетического бизнеса; управление экономикой корпораций в условиях трансформации рынков.
2.4	Начальная заработная плата	210 000 – 280 000 ₽ (стартовый уровень Middle-аналитика/инвестиционного специалиста в Москве).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая (более 6 300 вакансий). Ключевые партнеры: Минэнерго России, Роснефть, Росатом, Газпром, СИБУР, РУСАЛ и др..
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор цифровых платформ трансформации ТЭК / Проектировщик предиктивных моделей энергорынков на базе ИИ.
3.2	Описание профиля компетенций	Специалист на стыке отраслевой экономики, математического моделирования и Data Science.
3.3	Профессиональные навыки	Построение предиктивных ИИ-моделей финансовых потоков и рисков; применение ИТ-платформ для цифрового моделирования процессов ТЭК.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Кросс-отраслевое мышление в условиях турбулентности рынков; управление междисциплинарными командами при реализации инжиниринговых проектов.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Очный трек (24 месяца) с научно-исследовательской работой (1080 часов) и производственной практикой (540 часов) на базе кейсов ТЭК.
4.2	**Ядро дисциплин**	Моделирование бизнес-процессов в ТЭК, финансовые технологии в ТЭК, экономика и бизнес-стратегии в ТЭК (на английском языке).
4.3	Форма контроля / Индикатор	Защита оптимизационных моделей перед Экспертным советом (при участии Минэнерго и ПАО «Газпром»); защита прикладной ВКР.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет экономики и бизнеса (Кафедра корпоративных финансов и корпоративного управления при участии НП «Российский институт директоров»).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Корпоративное управление
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Корпоративный секретарь, комплаенс-директор (Chief Compliance Officer), специалист по связям с инвесторами (IR-менеджер), советник по корпоративному праву и структурированию бизнеса, независимый директор, аналитик систем корпоративного управления.
2.2	Профессиональные навыки	Организационное и правовое обеспечение деятельности Советов директоров и Комитетов; разработка и внедрение внутренних систем комплаенс-контроля; аудит корпоративной структуры, защита прав акционеров и урегулирование корпоративных конфликтов.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Формирование стратегий устойчивого развития и внедрение ESG-принципов (социальная ответственность бизнеса); принятие комплексных управленческих решений в холдингах; ведение сложных переговоров с ключевыми стейкхолдерами.
2.4	Начальная заработная плата	200 000 – 280 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста / Комплаенс-службы в Москве с траекторией до Члена Совета директоров).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая из-за трансформации акционерного капитала и перестройки систем управления в РФ. Более 7 800 активных вакансий. Базовые партнеры: ПАО Сбербанк, НП «Российский институт директоров», Банк России, Московская биржа.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор децентрализованных систем корпоративного управления / Проектировщик ИИ-комплаенса и цифровых экосистем стейкхолдеров.
3.2	Описание профиля компетенций	Топ-менеджер нового поколения, способный интегрировать нейросети и предиктивную BI-аналитику в процессы принятия решений Советом директоров, оцифровывать ESG-риски и управлять гибридными (включая DAO) моделями владения бизнесом.
3.3	Профессиональные навыки	Проектирование автоматизированных систем предиктивного аудита управленческих решений; Data-driven аналитика корпоративных рисков на основе Big Data; внедрение цифровых платформ для голосования и взаимодействия с инвесторами.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Системное кросс-отраслевое мышление; когнитивная гибкость при управлении международными цепями создания стоимости; высокая адаптивность к изменениям регуляторной среды в условиях жестких санкционных ограничений.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца, занятия с 18:55 до 22:00), сочетающий фундаментальную теорию менеджмента с разбором реальных кейсов Московской биржи и EdTech-интенсивами. Включает 1080 часов НИР.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Комплаенс в системе корпоративного управления», «Организация работы корпоративного секретаря», «Организация деятельности совета директоров», «Принятие управленческих решений в корпорациях», «Корпоративное право».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешное прохождение комплексных бизнес-симуляторов и защита стратегий управления рисками перед Экспертным советом Российского института директоров и ПАО Сбербанк; защита прикладной магистерской ВКР.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет экономики и бизнеса (Кафедра логистики совместно с Факультетом информационных технологий и анализа больших данных при участии ИТ-компании AXELOT).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Логистика: финансовые и цифровые технологии (дополнительная квалификация «Аналитик-исследователь данных»)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Директор по логистике (CLO), архитектор цепей поставок, аналитик-исследователь данных (Data Scientist в логистике), управляющий логистической инфраструктурой, специалист по интеграции ERP/WMS-систем, госслужащий в области управления транспортными системами.
2.2	Профессиональные навыки	Проектирование и оптимизация сквозных логистических бизнес-процессов; интегрированное управление финансовыми, производственными и информационными потоками в цепях поставок; внедрение и администрирование интеллектуальных транспортных систем и ERP/WMS/TMS-платформ.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Разработка, коммерциализация и масштабирование инновационных цифровых логистических сервисов; проактивное нивелирование глобальных макроэкономических рисков и быстрая адаптация цепочек под трансформацию внешнеторговых связей.
2.4	Начальная заработная плата	210 000 – 290 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста / Supply Chain Data Analyst в Москве с уникальным кросс-функциональным сочетанием квалификаций в менеджменте цепей поставок и Data Science).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая на фоне глобальной перестройки транспортных коридоров и импортозамещения ПО. Более 11 800 активных вакансий. Базовые партнеры и площадки практик: Минтранс РФ, ФКУ «Росдормониторинг», ИТ-компания AXELOT (профильная лаборатория), крупные промышленные холдинги, ритейл-операторы и 3PL/4PL-провайдеры.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Проектировщик ИИ-экосистем беспилотной логистики / Архитектор цифровых двойников интеллектуальных транспортно-логистических сетей (AI-driven Supply Chain Ecosystem Architect & Cognitive Logistics Twin Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный системный аналитик, ИТ-архитектор и дата-инженер, способный развертывать сквозные цифровые платформы и использовать алгоритмы машинного обучения для предиктивного прогнозирования и роботизации грузопотоков.

3.3	Профессиональные навыки	Моделирование и симуляция сложных логистических систем в реальном времени; предиктивная аналитика больших данных (Big Data) для автоматического распределения складских запасов и оптимизации маршрутов.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Высокоразвитая предиктивно-аналитическая интуиция; когнитивная гибкость при управлении интеллектуальными системами в условиях неопределенности; системное кросс-отраслевое мышление.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), сочетающий глубокую экономико-управленческую базу с интенсивным ИТ-интенсивом и проектным моделированием реальных задач в специализированной лаборатории AXELOT.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Предиктивная аналитика больших данных», «Моделирование и симуляция логистических систем», «Интеллектуальные информационные системы», «Финансовые технологии и их применение в логистике».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита разработанных ИИ-моделей оптимизации поставок, алгоритмов Big Data и архитектурных решений ИС перед Экспертным советом ИТ-компаний и партнеров; защита ВКР в формате коммерциализируемого прикладного ИТ-проекта.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет экономики и бизнеса (при участии Совета по профессиональным компетенциям финансового рынка (СПКФР) и Международной ассоциации ACCA Global).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Корпоративные финансы в цифровой экономике
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Финансовый директор (CFO) холдинга, финансовый бизнес-партнер (FBP), руководитель финансовой службы компании, инвестиционный аналитик, корпоративный казначей, специалист по моделированию стоимости бизнеса, риск-менеджер цифровых проектов.
2.2	Профессиональные навыки	Стратегическое прогнозирование и долгосрочное планирование финансовых потоков; продвинутое моделирование стоимости крупных компаний и денежных потоков корпорации; построение ИТ-моделей бизнес-аналитики и риск-менеджмента в условиях неопределенности.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Разработка и формализация глобальной финансовой стратегии бизнеса; управление стоимостно-ориентированной архитектурой холдинга; принятие прорывных управленческих решений с использованием кросс-функциональных ИТ-симуляторов.
2.4	Начальная заработная плата	220 000 – 300 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста / Corporate Finance & Fintech Analyst в Москве с возможностью быстрого выхода на международную сертификацию ACCA по продвинутому управлению финансами бизнеса).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая на фоне масштабной цифровой трансформации финансовых департаментов корпораций. Более 13 100 активных вакансий. Ключевые партнеры и базы практик: Госкорпорация «Ростех», ВЭБ.РФ, ДОМ.РФ, ПАО Сбербанк, Банк ВТБ, ПАО «Северсталь», АО «Кэпт», Русаудит, ЗАО «Российская оценка».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор прогнозных ИИ-платформ корпоративного казначейства / Проектировщик цифровых экосистем предиктивного финансового анализа холдингов (AI-driven Corporate Finance Model Architect & Predictive Treasury Infrastructure Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный финансовый стратег и дата-инженер высшего управленческого звена, способный развертывать сквозные цифровые алгоритмы искусственного интеллекта для предиктивного финансового прогнозирования, онлайн-оценки стоимости активов и сквозного риск-менеджмента на базе Big Data.

3.3	Профессиональные навыки	Применение сквозных технологий искусственного интеллекта (AI) и нейросетей в корпоративном финансовом моделировании; использование встроенных инструментов BI-аналитики и Data-driven управления; автоматизация скоринга и построения интеллектуальных рэнкингов.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая аналитическая и предиктивная интуиция при работе с неявными закономерностями в Big Data; гибкость адаптации финансовой архитектуры под новые вызовы кибербезопасности и трансграничные цифровые финтех-инструменты.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный вечерний трек (24 месяца), совмещающий сильную академическую подготовку Финуниверситета с ИТ-интенсивами от лидеров EdTech и 1080 часами научно-исследовательской и проектной работы (НИОКР).
4.2	**Ядро дисциплин**	«Корпоративные финансы в цифре», «Финансовые трансформации в цифровой экономике», «Технологии финансового моделирования и бизнес-прогнозирования», «Информационные технологии бизнес-аналитики».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита сквозных прогнозных моделей и финансовых стратегий на базе ИТ-симуляторов и реальных НИОКР перед Экспертным советом консалтинговых компаний (АО «Кэпт») и ключевых партнеров; выполнение и защита ВКР в формате комплексного цифрового финансово-экономического проекта.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет экономики и бизнеса.
1.2	Код и направление подготовки	43.04.02 Туризм (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Управление туризмом
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Менеджер коммерческих проектов дестинаций, управляющий туристско-рекреационным кластером, директор по развитию гостиничного комплекса, руководитель проектного офиса по туризму, Revenue-менеджер в индустрии гостеприимства, эксперт государственного сектора управления туризмом.
2.2	Профессиональные навыки	Стратегическое и операционное управление объектами туристской инфраструктуры; финансовый и инвестиционный анализ дестинаций; разработка и экономическое обоснование инновационных бизнес-моделей в сфере гостеприимства.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Управление крупными проектами ГЧП (государственно-частного партнерства); организация кросс-культурных и MICE-коммуникаций на двух иностранных языках; управление рисками территориального развития.
2.4	Начальная заработная плата	180 000 – 250 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-руководителя направлений развития / Tourism & Hospitality Development Manager в Москве с потенциалом быстрого выхода на позиции топ-менеджмента ОЭЗ).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая. Более 9 200 активных вакансий. Базы практик и партнеры: Минэкономразвития РФ, АО «Кавказ.РФ», АО Корпорация Туризм.РФ, FUN&SUN.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор бесшовных цифровых экосистем дестинаций / Проектировщик ИИ-моделей смарт-туризма и рекреационных кластеров (AI-driven Smart Destination Ecosystem Architect & Cognitive Tourism Cluster Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный финансовый стратег и ИТ-аналитик, способный развертывать предиктивные модели динамического ценообразования (Revenue Management) и цифровые платформы на основе Big Data для устойчивого управления туристскими потоками.
3.3	Профессиональные навыки	Применение цифровых финансовых технологий (FinTech) в туриндустрии; интеграция предиктивного эконометрического моделирования в планирование кластеров; автоматизированный аудит и бюджетирование ИС гостеприимства.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Системное кросс-отраслевое мышление в рамках парадигмы устойчивого развития (ESG); нелинейная аналитическая интуиция в условиях высокой волатильности потребительских рынков.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный вечерний трек (24 месяца), сочетающий глубокий финансовый менеджмент с групповой работой над реальными кейсами индустрии и защитой ВКР в формате прикладных технологических стартапов.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Управление туризмом в свободных экономических зонах», «Финансовые трансформации в цифровой экономике», «Формирование и развитие туристских кластеров».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита разработанных инвестиционных моделей кластеров и стартап-проектов перед Экспертным советом Минэкономразвития РФ, Корпорации Туризм.РФ и лидеров рынка.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет экономики и бизнеса (Кафедра туризма и гостиничного бизнеса с участием Экспертного совета Best Russia и премии Where to Travel).
1.2	Код и направление подготовки	43.04.03 Гостиничное дело (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Управление бизнес-проектами в индустрии гостеприимства
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель девелоперских проектов, девелопер загородной недвижимости, управляющий апарт-отелями, дежурный менеджер приема и размещения премиум-сегмента, гостиничный консультант, MICE-аналитик.
2.2	Профессиональные навыки	Комплексное проектное управление от лэнд-девелопмента до ввода в эксплуатацию; практикум Due Diligence и аудит рисков; финансовое моделирование.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Проектирование гибридной недвижимости и некапитальных объектов (глэмпинги); антикризисный менеджмент и лидерство.
2.4	Начальная заработная плата	210 000 – 290 000 ₽ (Middle-руководитель проектов в Москве).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая на фоне бума внутреннего туризма и девелопмента загородных рекреационных зон. Более 7 400 активных вакансий. Базы практик: Корпорация Туризм.РФ, АО «КАВКАЗ.РФ», Cosmos Hotel Group, LeePrime Group, Radisson Hotel Group, Rotana Hotel Group.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор предиктивных ИИ-систем динамического ценообразования / Проектировщик цифровых двойников гибридных объектов коммерческой недвижимости (AI-driven Revenue Management System Architect & Hybrid Hospitality Digital Twin Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный финансовый стратег, ИТ-аналитик и девелопер, способный использовать алгоритмы машинного обучения для предиктивного прогнозирования доходности отелей, анализа Больших Данных и моделирования загородной инфраструктуры.
3.3	Профессиональные навыки	Анализ Больших Данных и машинное обучение для развития эффективных проектов; интеграция ИИ в управление тарифами.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Кросс-культурный менеджмент и формирование туристско-рекреационных кластеров.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный вечерний трек (24 месяца) с индивидуальной диагностикой профиля.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Гостиничный девелопмент», «Маркетинг и управление продуктом», «Финансовое моделирование», «Due Diligence».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Защита финансовых моделей и планов Due Diligence перед партнерами.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Факультет экономики и бизнеса (Кафедра отраслевых рынков Финансового университета при Правительстве РФ совместно с КГАСУ при участии Комиссии по профессиональному образованию Минстроя РФ).
1.2	Код и направление подготовки	38.04.01 Экономика (магистратура) с квалификацией «Специалист по управлению проектами в строительстве».
1.3	Наименование образовательной программы	Экономика и управление в строительстве
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Руководитель строительных проектов, инвест-аналитик девелоперских холдингов, экономист строительных организаций, специалист по сметному делу, эксперт градостроительного планирования, управляющий объектами недвижимости.
2.2	Профессиональные навыки	Проектирование деятельности в строительной отрасли, организация проектного финансирования, оценка эффективности инвест-проектов и рисков, сметное нормирование.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Разработка бизнес-планов застройки территорий, правовое и финансовое сопровождение эксплуатации зданий, координация информационного управления.
2.4	Начальная заработная плата	220 000 – 290 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-руководителя проектов в Москве с кросс-функциональными компетенциями).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Высокая востребованность на фоне модернизации инфраструктуры. Более 11 400 вакансий. Партнеры: Минстрой России, ДОМ.РФ, КГАСУ, ВСК и ведущие девелоперы.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор ИИ-платформ предиктивного строительного инжиниринга / Проектировщик цифровых экосистем умных городов.
3.2	Описание профиля компетенций	Финансовый стратег и дата-инженер, внедряющий технологии машинного обучения для динамического моделирования стоимости и экодизайна на базе Big Data.
3.3	Профессиональные навыки	Интеграция предиктивной эконометрики, работа в ПО для проектного менеджмента, цифровой контроль правовых функций зданий.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Пространственное мышление, аналитическая интуиция в оценке рисков, адаптация планов под требования экологического проектирования.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный сетевой вечерний трек (24 месяца) с освоением двух квалификаций, бизнес-симуляторами и 1080 часами НИР.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Экономика и моделирование бизнес-процессов в строительных организациях», «Система информационного управления...», «Программные продукты для проектного менеджмента», «Экодизайн городов».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Защита инвестиционных моделей перед экспертами Минстроя и ДОМ.РФ; защита комплексной ВКР.

Юридический факультет

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Юридический факультет (Кафедра «Федеральная антимонопольная служба» при участии Федеральной налоговой службы и контролирующих органов РФ).
1.2	Код и направление подготовки	40.04.01 Юриспруденция (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Расследование финансово-экономических правонарушений
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Антимонопольный расследователь, инспектор ФНС/ФАС, антикоррупционный аудитор, комплаенс-юрист, следователь по экономическим преступлениям, финансовый расследователь (Forensic Lawyer).
2.2	Профессиональные навыки	Квалификация и методика расследования финансово-экономических правонарушений; сбор доказательств и доказывание сложных преступных схем; проведение комплексных антикоррупционных экспертиз НПА.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Обеспечение законности и экономической безопасности государственных и частных структур; пресечение и предупреждение правонарушений в финансовых сферах и коррупционных проявлений.
2.4	Начальная заработная плата	200 000 – 270 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста правового департамента / Legal Forensic Specialist в Москве с быстрой траекторией до руководителя юридического отдела).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая на фоне ужесточения государственного контроля и антимонопольного регулирования. Более 8 900 активных вакансий. Базовые партнеры: ФАС России, ФНС России, Правительство Москвы.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Проектировщик ИИ-систем антимонопольного мониторинга / Архитектор цифровых платформ обнаружения картельных сговоров и финансовых махинаций (AI-driven Anti-Monopoly Compliance & Digital Legal Forensic Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный юрист-расследователь и дата-аналитик, способный применять предиктивные алгоритмы ИИ для выявления транзакционных аномалий, анализа цифровых следов в закупках и пресечения коррупции.
3.3	Профессиональные навыки	Использование юридических ИТ-платформ для автоматического выявления признаков мошенничества в госконтрактах; аудит сквозных цифровых доказательств; проведение предиктивного антифрод-мониторинга.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Предиктивная аналитическая интуиция юридических рисков; высокая нелинейность мышления при распутывании трансграничных теневых схем; гибкость координации междисциплинарных команд.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный вечерний трек (24 месяца), сочетающий фундаментальную юриспруденцию с разбором реальных кейсов ФАС, ФНС и правоохранительных органов на базе НИР (1080 часов).
4.2	**Ядро дисциплин**	«Методика расследования финансово-экономических правонарушений», «Доказательства и доказывание в системе расследования...», «Коррупциогенные факторы в сфере экономики и финансов».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита комплексных планов расследования кейсов и результатов антикоррупционных экспертиз перед Экспертным советом ФАС и ФНС; защита прикладной ВКР.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Юридический факультет (совместно с Факультетом информационных технологий и анализа больших данных).
1.2	Код и направление подготовки	40.04.01 Юриспруденция (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Цифровой юрист (дополнительная квалификация «Специалист в сфере бизнес-информатики»)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Юрист в сфере IT-технологий (IT-Lawyer), LegalTech-аналитик, специалист по защите персональных данных (DPO), инспектор Роскомнадзора / Минцифры, юрист по интеллектуальной собственности в цифровой среде, блокчейн-юрист.
2.2	Профессиональные навыки	Правовое сопровождение IT-бизнеса, платформ и стартапов; защита персональных данных и управление киберрисками; аудит интеллектуальной собственности; LegalTech-автоматизация правовых процессов.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Проектирование смарт-контрактов и алгоритмов цифрового нотариата; правовая экспертиза и аудит цифровых продуктов (ИИ, блокчейн); консультирование по вопросам налогообложения и регулирования цифровых активов.
2.4	Начальная заработная плата	220 000 – 290 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-специалиста в IT-компаниях, LegalTech-стартапах или специализированных департаментах консалтинга Москвы с выходом на позицию IT-директора по правовым вопросам).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая на фоне стремительного роста цифровой экономики и импортозамещения ПО. Более 9 200 активных вакансий. Базовые партнеры: Минцифры РФ, Роскомнадзор, ФАС, ООО «НПП «Гарант-Сервис».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор мультиагентных ИИ-систем правового комплаенса / Проектировщик правовой архитектуры децентрализованных автономных организаций и метаверсов.
3.2	Описание профиля компетенций	Высококвалифицированный юрист-инженер и дата-аналитик, способный программировать юридические ИИ-агенты, проектировать сквозные цифровые доказательства и разрабатывать регуляторные песочницы для Web3 и робототехники.
3.3	Профессиональные навыки	Применение методов машинного обучения (Machine Learning) для предиктивного анализа судебной практики; программирование архитектуры смарт-контрактов; автоматизированная генерация и аудит сложных ИИ-документов.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Системная когнитивная гибкость на стыке кода и закона; нелинейное мышление в условиях отсутствия прямого законодательного регулирования технологий; высокая адаптивность к трансграничным цифровым вызовам.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Очный междисциплинарный трек (24 месяца), совмещающий классическое киберправо с базами программирования, дата-инжиниринга и автоматизации на базе ИТ-платформ и реальных кейсов стратегического партнера «Гарант-Сервис».
4.2	**Ядро дисциплин**	«Правовое регулирование использования искусственного интеллекта и блокчейн», «Регулирование персональных данных и кибербезопасность», «LegalTech-инструменты автоматизации процессов», «Бизнес-информатика для юристов».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита разработанного LegalTech-решения перед Экспертным советом Минцифры и ООО «НПП «Гарант-Сервис»; защита прикладной междисциплинарной ВКР.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Юридический факультет (при участии Юридической клиники «Центр правовой поддержки»).
1.2	Код и направление подготовки	40.04.01 Юриспруденция (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Юридическое сопровождение предпринимательской деятельности (Корпоративный юрист)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Корпоративный юрист (In-house Lawyer), адвокат по корпоративным спорам, юрист по сопровождению процедур банкротства, специалист по защите активов и бизнеса, налоговый юрист холдинговых структур.
2.2	Профессиональные навыки	Комплексное правовое сопровождение коммерческих сделок; проведение экспертизы корпоративных документов; управление процедурами банкротства; судебная защита бизнеса и досудебное урегулирование конфликтов.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Оценка и минимизация правовых рисков при проведении госконтроля (надзора); разработка оптимальных налоговых схем для корпоративных объединений; антикризисное юридическое управление холдингами.
2.4	Начальная заработная плата	210 000 – 290 000 ₽ (Стартовый уровень Middle корпоративного/налогового юриста в Москве с траекторией до Руководителя правового департамента — Head of Legal / Главного юрисконсульта холдинга).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Стабильно высокая во всех секторах экономики из-за усложнения регуляторной среды. Более 9 500 активных вакансий в коммерческом секторе. Стратегический партнер: Компания «КонсультантПлюс».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Проектировщик смарт-систем управления корпоративными правами и ИИ-арбитража / Разработчик цифровых регуляторных моделей холдингов (AI-driven Corporate Asset Protection Architect & Smart Contract Legal Engineer).
3.2	Описание профиля компетенций	Цифровой инвестор-юрист и эксперт по финтех-праву, способный алгоритмизировать и переводить в блокчейн-архитектуру управление капиталом, дивидендные потоки компаний, а также автоматизировать комплаенс-проверку активов.
3.3	Профессиональные навыки	Выбор правовых стратегий внедрения финансовых технологий (FinTech/RegTech) в корпорации; применение ИТ-методов управления корпоративными финансами; оценка юридических рисков использования смарт-контрактов.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Аналитическое прогнозирование рисков на стыке финтеха и права; высокая гибкость мышления в условиях жестких санкционных ограничений движения капитала; лидерство в междисциплинарных проектах.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Практико-ориентированный очный трек (24 месяца) с глубокой интеграцией со справочно-правовыми системами («КонсультантПлюс»), симуляцией судебных процессов в Юридической клинике и разбором реальных банкротных кейсов.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Юридическое сопровождение банкротства», «Правовое регулирование налогообложения корпоративных объединений», «Защита прав юридических лиц при проведении контрольно-надзорных мероприятий».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешное прохождение кейс-чемпионатов по структурированию M&A-сделок и защите бизнеса перед Экспертным советом компании «КонсультантПлюс» и адвокатских бюро; защита прикладной ВКР.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Юридический факультет (совместно с Факультетом налогов, аудита и бизнес-анализа).
1.2	Код и направление подготовки	40.04.01 Юриспруденция (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Юрист в финансовой сфере (дополнительная квалификация «Налоговый аналитик-эксперт»)
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	Юрист финансовой организации (банковский/страховой юрист), налоговый аналитик-консультант, специалист по правовому аудиту (Legal Due Diligence), комплаенс-контролер финансового рынка, правовой эксперт государственных регуляторов.
2.2	Профессиональные навыки	Юридическое сопровождение кредитно-расчетных и инвестиционных операций; проведение комплексного правового аудита бизнеса (Due Diligence); оценка регуляторных и комплаенс-рисков в банковском и страховом секторах.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Налоговое консультирование и структурирование сделок; управление административно-юрисдикционными рисками во взаимодействии с финансовыми регуляторами; ведение надзорного и контрольного документооборота.
2.4	Начальная заработная плата	230 000 – 310 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-юриста департамента правового сопровождения / консалтинга финансового сектора в Москве с быстрой траекторией до Директора по юридическим вопросам банка — Head of Legal / Финансового комплаенс-директора).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая из-за усложнения комплаенс-контроля и санкционного регулирования банковского сектора. Более 9 100 активных вакансий. Базовые партнеры: Минфин России, Банк России, Федеральное казначейство, Сбербанк, ВТБ, ВЭБ.РФ, ООО «Легикон-Право».
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Проектировщик ИИ-систем предиктивного финансового комплаенса / Архитектор цифровых регуляторных песочниц и FinTech-моделей (AI-driven Financial RegTech Infrastructure Designer & Digital Asset Legal Architect).
3.2	Описание профиля компетенций	Специалист высшей квалификации на стыке банковского права, налогового инжиниринга и ИТ-технологий, способный создавать автоматизированные алгоритмы Legal Due Diligence, управлять цифровыми рисками финтех-экосистем и аудировать сквозные ИИ-сервисы.
3.3	Профессиональные навыки	Правовое обеспечение методов Big Data и интеллектуальных ИТ-сервисов в банках; юридическое сопровождение создания и интеграции новых FinTech-технологий; автоматизация скоринга и оценки финансового положения клиентов.

3.4	Надпрофессиональные навыки	Предиктивная аналитическая интуиция цифрового следа транзакций; когнитивная гибкость при интеграции трансграничных цифровых активов (ЦФА, криптовалюты) в правовое поле холдингов; системное экономико-правовое мышление.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Практико-ориентированный очный трек (24 месяца), сочетающий фундаментальные правовые модули с авторскими интерактивными курсами, разбором имитационных финтех-моделей и стажировками в ЦБ РФ и банках Топ-5.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Правовой аудит (Legal Due Diligence)», «Регуляторные и комплаенс-риски в финансовой сфере», «Правовое регулирование создания и использования финансовых технологий», «Банковское регулирование и надзор».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита комплексных процедур Legal Due Diligence финансового актива и моделей минимизации комплаенс-рисков перед Экспертным советом Минфина РФ и банков-партнеров; защита прикладной ВКР.

№	Структурный элемент макета	Содержание и проектные параметры
1.	**Паспорт ОП**	
1.1	Название факультета	Юридический факультет (при участии базовых ведомств-партнеров: Минюста России, ФАС России, Счетной палаты РФ и Московского областного суда).
1.2	Код и направление подготовки	40.04.01 Юриспруденция (магистратура).
1.3	Наименование образовательной программы	Юрист для частного бизнеса и власти
2.	**Текущий профессиональный запрос**	
2.1	Перечень профессий выпускника	GR-менеджер (специалист по связям с госорганами), инхаус-юрист широкого профиля, государственный/муниципальный служащий, консультант юридических консалтинговых фирм, комплаенс-контролер, эксперт по госзакупкам.
2.2	Профессиональные навыки	Анализ и минимизация правовых рисков на стыке частного и публичного права; ведение налоговых и антимонопольных споров; правовое сопровождение процедур банкротства физических и юридических лиц.
2.3	Надпрофессиональные навыки	Разработка эффективных юридических стратегий взаимодействия бизнеса и власти (GR, лоббирование, участие в госпрограммах); оценка инвестиционных и инфраструктурных проектов, включая правовыеаспекты ESG.
2.4	Начальная заработная плата	200 000 – 280 000 ₽ (Стартовый уровень Middle-юриста корпоративного блока / GR-департамента / крупных консалтинговых фирм в Москве с быстрой траекторией выхода на позицию GR-директора или руководителя правового департамента).
2.5	Востребованность (кол-во вакансий, места работы/практики)	Исключительно высокая за счет тренда на импортозамещение, перестройку логистических цепочек и усиление роли государства в регулировании бизнеса. Более 9 300 активных вакансий. Базовый стратегический партнер: Московский областной суд.
3.	**Профиль новой «профессии»**	
3.1	«Профессия» будущего	Архитектор цифровых платформ государственно-частного взаимодействия / Проектировщик ИИ-систем предиктивного нормотворчества и GR-комплаенса (AI-driven G2B Ecosystem Architect & Predictive Legal-GR Designer).
3.2	Описание профиля компетенций	Топ-менеджер и эксперт новой формации на стыке кросс-отраслевого права, макроэкономики и LegalTech, способный программировать интеллектуальные системы анализа регуляторных рисков, оцифровывать ESG-показатели и автоматизировать взаимодействие бизнеса с государственными надзорными ИТ-платформами.
3.3	Профессиональные навыки	Использование современных ИТ-инструментов автоматизации нормотворческого и контрактного процесса; применение предиктивной BI-аналитики для оценки

		влияния НПА на коммерческий сектор; аудит сквозных цифровых доказательств в судебных спорах.
3.4	Надпрофессиональные навыки	Развитая когнитивная гибкость в условиях динамичного изменения национального законодательства; нелинейное системное мышление при структурировании комплексных ГЧП-проектов; умение модерировать междисциплинарные команды.
4.	**Рекомендации по интеграции в ОП**	
4.1	Особенности реализации	Интенсивный практико-ориентированный трек (24 месяца), базирующийся на междисциплинарном подходе, разборе реальных кейсов судебной и антимонопольной практики, а также проектной работе по защите интересов бизнеса при проверках госорганов.
4.2	**Ядро дисциплин**	«Международное корпоративное и предпринимательское право», «Защита прав кредиторов при банкротстве юридических лиц и граждан», «Международно-правовое регулирование интеллектуальной собственности».
4.3	Форма контроля / Индикатор	Успешная защита разработанных юридических и GR-стратегий защиты бизнеса, а также проектов нормативных актов перед Экспертным советом с участием судей Московского областного суда и представителей ФАС; защита прикладной ВКР.

Методика работы с атласом профессий