



## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ: НАЛОГОВЫЕ И КОРПОРАТИВНЫЕ РЕАЛИИ, КОТОРЫЕ НЕ УЧИТЫВАЕТ БИЗНЕС

**Некрасов Алексей Юрьевич**

директор по развитию «Легикон-Право», эксперт правового сопровождения бизнеса,  
[a.nekrasov@legicon.ru](mailto:a.nekrasov@legicon.ru)

# СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ?

Комплекс упорядоченных мер, направленных на создание связей:

- корпоративных,

- договорных,

- финансовых и иных,

между бизнес-единицами в целях:

- минимизации рисков и

- повышения эффективности бизнеса в соответствии с деловой целью.



# РИСКИ **VS** ЭФЕКТИВНОСТЬ !

## РИСКИ:

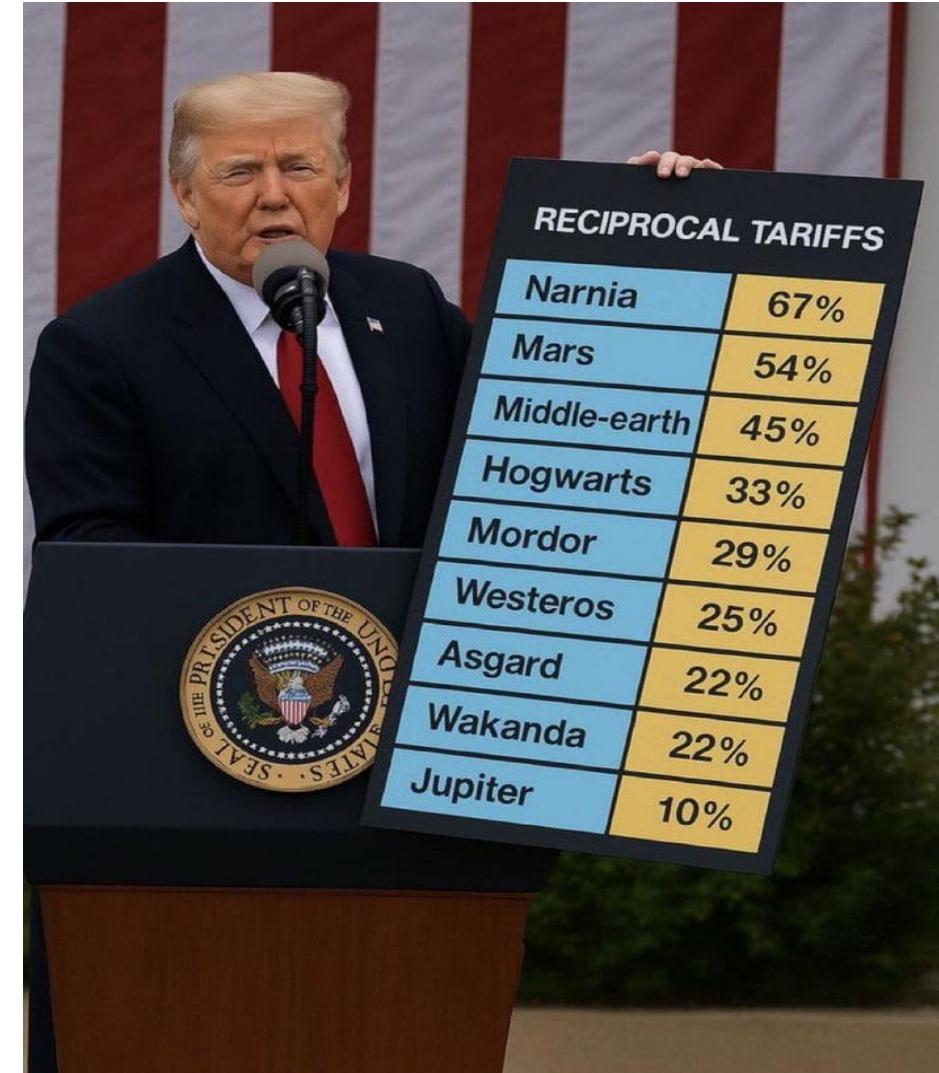
- налоговые,
- корпоративные ?
- семейные ?
- санкционные,
- антисанкционные,
- изъятие имущества (!)
- утрата контроля,
- рейдерские,
- ....



## ЭФФЕКТИВНОСТЬ:

- прибыль,
- имущество,
- личные потребности,
- власть,
- ...

**Я ТАК ХОЧУ !  
ЭТО ХОРОШАЯ СДЕЛКА!**



# ЧТО КОНТРОЛИРУЕМ ?

- Владение бизнесом и владение субъектами бизнеса.
- Корпоративную структуру и полномочия органов управления.
- Активы.
- Финансы.
- Кадры.
- Информационную безопасность.
- Налоговые, корпоративные и иные отраслевые риски.
- Прогнозируемые нами внутренние и внешние причины изменения бизнеса.



# ЧТО НЕ СМОЖЕМ КОНТРОЛИРОВАТЬ ?

## 1. Политические риски внешние.

## 2. Политические риски внутренние:

### **Национализация / деприватизация:**

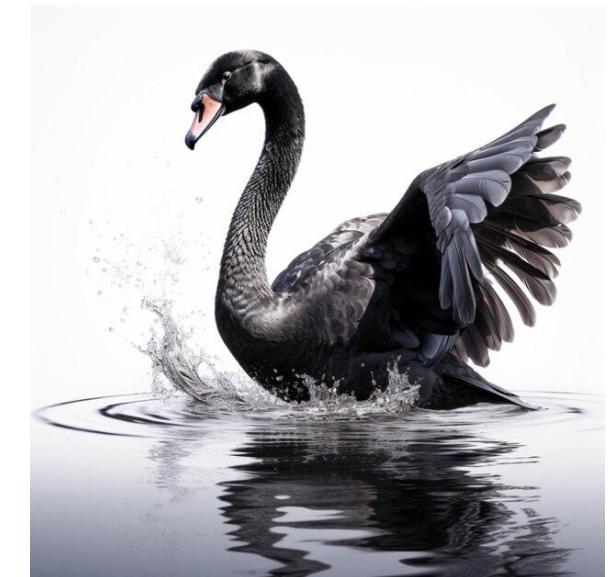
- за 3 г. больше 200 компаний с активами свыше 1 трлн руб.

### **Изъятие активов под иностранным контролем:**

- кейс аэропорта «Домодедово».

### **КРТ (комплексное развитие территорий):**

- землю и недвижимость изымают под эту программу.



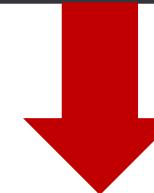
## На что обращаем внимание?



- Учредительные и иные корпоративные документы;
- Уровень защиты коммерческой тайны;
- Финансовые показатели;
- Претензии налоговых и иных органов;
- Конфликты с сотрудниками, партнёрами, контрагентами;
- Налоговые и иные проверки;
- Изменения в законодательстве;
- Международные договоры, политические решения;
- Основания для изъятия активов.



## Что защищаем?



- Корпоративную устойчивость и предсказуемость,
- Капитал и имущество,
- Персонал,
- Информацию и технологии,
- Личность бенефициаров, КБЛ и КДЛ,
- Личное имущество и имущество семьи.



# ТЕКУЩИЙ КЕЙС !

**Как сохранить бизнес, если один из собственников (50%) выйдет из бизнеса:**

- сам,
- рейд,
- “попросили”,
- болезнь,
- плен,
- смерть.

photosinbbox.com



**ЧТО ВАЖНЕЕ: БИЗНЕС или СОБСТВЕННИК ?**

**Как защититься от доверенности выданной под давлением ?**

# КОРПОРАТИВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Организационно-правовые формы бизнеса.

Устав юридического лица.

Положения об органах управления юридических лиц.

Корпоративный договор (акционерное соглашение).

Опцион.

Доверительное управление.

Владение имуществом: прямое или опосредованное.

Завещание и завещательный отказ.

Брачный договор.

Доверенности.





## БРАЧНЫЙ КОНТРАКТ

**Пленум ВС РФ от 25.12.2018 №48 по  
банкротству гражданина  
(контролирующее бизнес лицо, по  
вопросу привлечения к субсидиарной  
ответственности):**

Если брачный контракт, соглашение об алиментах заключены в период признаков банкротства компании и превышают разумные пределы, то они могут быть оспорены конкурсным управляющим/конкурсным кредитором.

**Мужу фирмы с активами 300 млн,  
Жене квартиры и прочее за 60.**

Суд отметил, что при оспаривании брачного договора по банкротным основаниям необходимо оценивать ликвидность имущества, отнесённого таким договором к собственности должника.

(Постановление АС Московского округа от 08.02.2021 по делу № А40-88372/2017).

# КАК СОХРАНИТЬ БИЗНЕС В НЕПРЕДВИДЕННЫХ СИТУАЦИЯХ

## **Возможные риски и последствия:**

- ❖ Недопуск наследников к управлению бизнес-активами;
- ❖ Возникновение конфликтных ситуаций между наследниками, что на практике влияет на возможность сохранения единого бизнес-актива.

## **Какие существуют инструменты:**

- ❖ Наследственный договор,
- ❖ Личного фонда.
- ❖ Завещание.
- ❖ Опцион на заключение ДКП акций (долей) участия с предполагаемым наследником;
- ❖ Устав с правом перехода доли уставного капитала общества к наследникам без согласия других участников.



# Л | КОНТРОЛЬ СОБСТВЕНИКА НАД БИЗНЕСОМ

## Инструменты обеспечения владельческого контроля:

- Создания единой управляющей компании хранителя активов.
- Реализация инструментов скрытого владения бизнесом с сохранением владельческого контроля.
- Проработка учредительных и корпоративных документов так, чтобы последнее слово всегда было за реальным собственником.
- Корпоративный договор, регулирующий взаимоотношения между партнерами (для разрешения корпоративного конфликта).

## Модель поведения для вырешания разногласий и выхода из конфликта:

- 1) с судебной поддержкой,
- 2) без судебной поддержки.



# НАСЛЕДСТВЕННЫЙ ДОГОВОР И ЗАВЕЩАНИЕ

## Наследственный договор

- ✓ С каждым наследником можно заключить отдельный договор.
- ✓ Предприниматель может отменить договор, если передумал. Но когда наследник успел что-то заплатить, всё придётся вернуть.
- ✓ Предприниматель может спокойно продать, подарить или закрыть обещанный наследнику бизнес.

## Завещание

- ✓ Подназначить наследника на случай, если первый тоже умрёт или откажется от бизнеса.
- ✓ Завещать актив или целый бизнес, которого ещё нет, но вдруг появится.
- ✓ Лишить наследства конкретного родственника (нельзя только лишить обязательной доли).
- ✓ Переписать или отменить завещание в любой момент.
- ✓ Назначить исполнителя завещания — человека, который проследит за переоформлением бизнеса.

# НАЛОГОВЫЕ РИСКИ БИЗНЕСА

Методологические нарушения, налоговые льготы

Работа с самозанятыми, ИП

Обналичивание денежных средств

Переквалификация сделок, переквалификация выплат в дивиденды, заработную плату



Дробление бизнеса в рамках подконтрольных бизнес-единиц, в рамках страховых взносов

Неправильное отражение выручки, в том числе, в рамках онлайн-касс

# НОМИНАЛЬНЫЙ СОБСТВЕНИК

В Письме ФНС России № ГД-4-14/5722@ от 29.03.2019 выделили следующие признаки НОМИНАЛА:

- отсутствие постоянного места работы;
- незначительный уровень дохода;
- низкий уровень образования;
- проживание в регионе, отличном от места регистрации юридического лица;
- возраст 25-30 лет;
- Несколько фирм или в нескольких директор учредитель;

ДОПРОС номинала- или отказ или путаные показания.

Уголовное наказание предусмотрено статьей 173.1 УК: создание юридического лица через подставных лиц, а также внесение сведений в ЕГРЮЛ. В уголовных делах номинальный директор будет свидетелем, если докажет, что не знал о незаконной деятельности организации. В уголовных делах ключевым является установление умысла.

Суд может привлечь номинала к уголовной ответственности за представление документа, удостоверяющего личность, или выдачу доверенности для внесения в ЕГРЮЛ сведений о подставном лице (ст. 173.2 УК).

## Показатели номинальности:

- не участвует в деятельности компании, не управляет денежными потоками (определение ВС от 05.02.2020 № 309-ЭС19-26860);
- является массовым (определение ВС от 11.01.2021 № 307-ЭС20-16638);
- не получает зарплату или дивиденды;
- не владеет информацией о деятельности компании, о способе представления отчетности, не имеет навыков руководства (постановление Девятого кассационного суда общей юрисдикции от 12.03.2020 № 16-541/2020);
- не имеет доступа к электронной подписи и не контролирует ее использование (определение ВС от 24.08.2021 № 305-ЭС21-13824).

Налоговые органы могут заподозрить, что директор компании — номинал, если он выдал доверенность на управление другому лицу, принимал ключевые решения с согласия третьего лица (п. 5 постановления Пленума ВС от 21.12.2017 № 53 «О вопросах, связанных с привлечением контролирующих лиц к ответственности при банкротстве»).

Риски возрастают, если компания относится к «техническим», не располагает трудовыми и материальными ресурсами для совершения операций (определения ВС от 14.02.2020 № 301-ЭС19-28030, от 11.06.2020 № 306-ЭС20-9591, от 23.10.2019 № 308-ЭС19-18748).

Законопроект №810023-8 «О внесении изменений в статьи 173.1 и 173.2 УК РФ

# РИСКИ ДОВЕРЕННЫХ ЛИЦ СО СТАТУСОМ ИП

## Возможные риски и последствия



- Потеря контроля над активом в связи с вмешательством доверенного лица в текущую хозяйственную деятельность (выдача займов и поручительств, проведение сделок по отчуждению ценных для бизнеса активов и т.д.).
- Взыскание убытков с бенефициара как с контролирующего лицом компании вне процедур банкротства, а также привлечение бенефициара к субсидиарной ответственности при банкротстве.
- При общении с налоговыми инспекторами доверенное лицо может непреднамеренно «помочь» ИФНС определить конечного бенефициара.
- Включение доли компании в наследственную массу доверенного лица.
- Включение доли компании в общее имущество супругов при разводе доверенного лица.

# МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

ФНС утвердила новую методику оценки финансово-хозяйственного состояния компаний, которую проводят на базе личного кабинета налогоплательщика (Приложение №1 к приказу ФНС России от 27.01.2025 г. № ЕД-7-31/49@).

Служба ввела дополнительные критерии оценки:

- отсутствие долга по обязательным платежам более 30 000 руб. на первое число месяца проведения оценки;
- отсутствие долга по обязательным платежам более 1% от величины активов и 3000 руб. одновременно на 1 января года проведения оценки.
- Выписку с результатами оценки можно будет получить по стандартному шаблону, где будут только основные критерии, или по дополнительному. Во втором случае в документе отразят набор основных и дополнительных показателей.



Что ФНС проверяет сейчас?

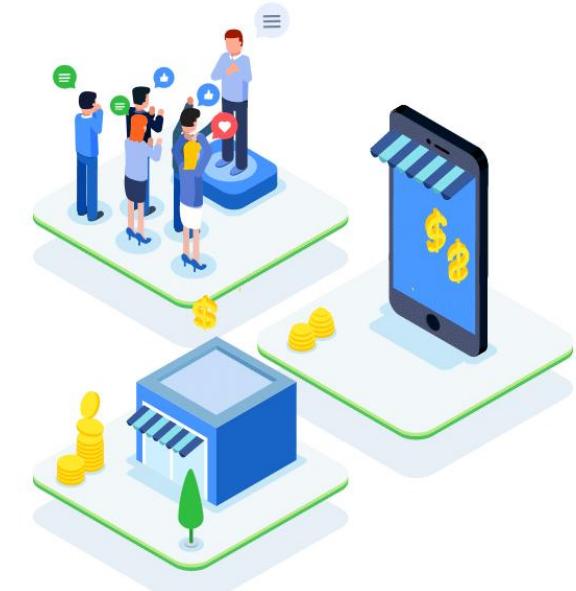
- государственная регистрация более 12 месяцев назад;
- отсутствие задолженности по налогам и сборам (более 1% активов и 3000 руб.);
- отсутствие адреса массовой регистрации;
- руководитель и учредители — не дисквалифицированные лица;
- отсутствие признаков фиктивности (массовость участников и директоров);
- отсутствие решения о приостановлении операций по счетам.

Кроме этого, оценивают налоговую нагрузку, коэффициент текущей ликвидности и оборотные активы и обязательства, чистую прибыль за последние отчётные периоды и среднемесячную зарплату сотрудников.

ИП тоже смогут запрашивать подобные оценки деятельности на сайте ФНС. Для них служба разработала отдельную методику (Приложение №2 к Приказу).

# ЧТО ТАКОЕ **ДЕЛОВАЯ ЦЕЛЬ**

Это обоснованная **экономическая** или **иная причина** действий налогоплательщика, в которой нет доминирующего налогового мотива.



# ДОКАЗАТЕЛЬСТВА НАЛИЧИЯ ДЕЛОВОЙ ЦЕЛИ



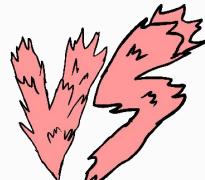
# КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПРЕТЕНЗИИ ПРИ СТРУКТУРИРОВАНИИ

## ПРЕТЕНЗИИ

Незаконная миграция

Переквалификация  
дивидендов в з/п

Незаконное применение  
льгот



## ПРОБЛЕМЫ

Дробление бизнеса

Незаконное использование  
международных договоров

Присоединение убыточных компаний,  
перевод бизнеса

Реализация налоговой амнистии

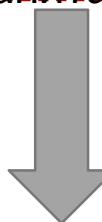
Использование внутригрупповых сделок

Наличие подконтрольных ИП и  
самозанятых

# ДОКАЗАТЕЛЬСТВА ДЕЛОВОЙ ЦЕЛИ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ОСНОВНОЙ ЦЕЛЬЮ КОТОРЫХ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ УКЛОНение

Верная оценка экономических показателей необходима для оценки эффективности деятельности бизнеса и доказательства наличия у компании деловой цели. К ним относятся ФОТ, показатели деловой активности и стоимость капитала.



ФОТ –  
BUISNESS  
UNIT

ПОКАЗАТЕЛИ  
ДЕЛОВОЙ  
АКТИВНОСТИ

СТОИМОСТЬ  
КАПИТАЛА

$$\text{Доход на одного сотрудника} = \frac{\text{Общий доход}}{\text{Количество сотрудников}}$$
$$\text{ОбСК} = \frac{\text{ВЫРУЧКА}}{\text{Собственный Капитал}}$$

## ОБЩИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

**ЧИСТАЯ ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ:** этот показатель рассчитывается путём вычитания цены товаров, проданных компанией, из чистой выручки компании.

**ОКУПАЕМОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ:** отношение между доходом и вложениями. Окупаемость инвестиций часто используется для определения того, стоит ли вкладывать в инициативу время и деньги. Использование этого параметра в качестве бизнес-показателя зачастую позволяет отслеживать эффективность инвестиций.

**ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ:** это показатель эффективности производства товаров или предоставления услуг компанией. Для его вычисления необходимо разделить общую выработку на общие затраты.

**ОБЩЕЕ ЧИСЛО КЛИЕНТОВ:** простой, но при этом эффективный показатель. Чем больше клиентов, оплачивающих товары или услуги, тем больше прибыли получает компания.

**РЕГУЛЯРНЫЙ ДОХОД:** этот показатель часто используют поставщики SaaS-сервисов. Он равен сумме дохода от всех текущих активных подписчиков за определённый период. Как правило, его измеряют за месяц или за год.

# ОЦЕНКА НАЛИЧИЯ ДЕЛОВОЙ ЦЕЛИ

УСТАНОВИТЬ, СОВЕРШИЛ БЫ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИК ЭТУ ОПЕРАЦИЮ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ПО МОТИВАМ ДЕЛОВОГО ХАРАКТЕРА В ОТСУТСТВИЕ НАЛОГОВЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ

## ***Доминирующий налоговый мотив может иметь место:***

- при реализации решения, не свойственного деловой практике;
- не может быть обосновано с точки зрения получения экономических выгод и предпринимательского риска (например, присоединение компании с накопленным убытком без актива при отсутствии экономического обоснования);
- решения, принятого не в своём интересе, а в интересах иного лица с целью его скрытого финансирования.

## ***Критерии выявления злоупотреблений при дроблении бизнеса:***

- необходимо оценивать, ведётся ли налогоплательщиком и иными лицами соответствующая деятельность самостоятельно и на свой риск с использованием собственных достаточных трудовых, производственных и иных ресурсов;
- определить, ведётся ли организационно единая деятельность, координируемая одними и теми же лицами, с задействованием общих материально-технических и (или) трудовых ресурсов и (или) средств индивидуализации от имени нескольких формально самостоятельных субъектов.

\* Источник: письмо ФНС России от 10.03.2021 № БВ-4-7/3060  
«О практике применения статьи 54.1 Налогового кодекса Российской Федерации»

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АРГУМЕНТЫ



Посчитать  
рентабельность

Эффективность  
использования основных  
средств

Посчитать прибыль  
на ОСНО

- Оптовая продажа мебели ОСНО;
- Один из учредителей сделал УСН и продавал в розницу, так как у него было желание вести бизнес отдельно;
- Отсутствие управления УСНщиком;
- Оплата рекламы - это часть бонусного поощрения, закреплённого в маркетинговой программе;
- Торговля в одном здании не противоречит закону, так как у каждого свой ассортимент, общее торговое пространство, разнообразие ассортимента увеличивает поток покупателей;
- Экспертное заключение, которое подтверждает экономическую целесообразность и эффективность нахождения разных продавцов в мебельном торговом центре.

Постановление АС ЦО от 07.12.2023 № А36-1120/2021

# ДОКАЗАТЕЛЬСТВА ДЕЛОВОЙ ЦЕЛИ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ РАСШИРЕНИЯ СПЕКТРА РЫНКА (УСЛУГ)



На развитие сферы услуг влияют такие факторы как:

- Уровень экономического развития.
- Количество населения и тенденция естественного прироста.
- Природно-климатические условия.
- Научно-технические характеристики страны.

# ДЕЛОВАЯ ЦЕЛЬ

№	Причина управленческого решения (деловой цели)	Судебный акт
1.	Снижение корпоративного риска, экономическая устойчивость малых форм бизнеса.	Решение Арбитражного суда города Москвы от 11.04.2023 по делу А40-74675/22-116-1256
2.	Заинтересованность в быстрых продажах продукции, которая имеет очень маленький срок годности (при этом надо быть готовым к вопросу о том, почему оптовик сам не развивал розницу).	Постановление 1 ААС от 13.12.2022 по делу А11-15678/2019
3.	Общество, в связи с масштабированием, увеличило штаб и объем продукции (автомобили). ИП постепенно снижал деловую активность, в связи с чем сдавал в аренду автомобили ООО, а в последующем совсем их продал. Оставшись без автомобилей ИП, в исключительных случаях принимал заявки от клиентов, с которыми были установлены доверительные отношения.	Аргумент о переходном периоде (сворачивали деятельность одной компании, начинали в другой) – может быть одним из основных. Постановление АС ПО от 11.03.21 №А12-5142/2020.
4.	Деловой целью заключения договоров с подрядчиками было отсутствие у налогоплательщика штатных сотрудников необходимых профессий для выполнения работ (услуг).	Решение Арбитражного суда Свердловской области от 05.05.2023 по делу № А60-68656/2022
5.	Приобретение действующего бизнеса в другом административно-территориальном образовании. Можно не создавать организации, а покупать их (уже применяющих УСН). Требует детальной проработки (для чего купили, на каких условиях и т. д.)	Решение Арбитражного суда Пермского края от 02.02.2023 по делу № А50-22301/2022
6.	Деловая цель: перевод малоквалифицированного персонала, увеличение объемов продаж непрофильного товара, снижение собственных издержек, связанных с продажей такого товара, улучшение управляемости персоналом.	Постановление Арбитражного суда Восточно-Сибирского округа от 22.05.2018 г. № Ф02-1906/18 по делу № А19-6999/2017

# ДЕЛОВАЯ ЦЕЛЬ

№	Причина управленческого решения (деловой цели)	Судебный акт
7.	Группа компаний, контролируемая родственниками, имела общую кадровую службу, маркетинговые акции, единый закуп и т. д. Деловая цель состоит в том, что комплектуя автошинами и другими товарами большое количество розничных операторов, налогоплательщик значительно снижает риск появления федеральных игроков.	Постановление Арбитражного суда Уральского округа от 27 сентября 2019 г. № Ф09-5485/18 по делу № А76- 27603/2017
8.	Ограничения деятельности застройщика, установленные ст. 6 ФЗ от 30.12.2004 N 214-ФЗ «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» могут рассматриваться как законные случаи допущения разделения бизнеса между юридическими лицами, контроль над которыми принадлежит одному лицу (группе лиц).	Письмо ФНС России от 22 августа 2024 г. № ЗГ-2-2/12008@
9.	Получение прибыли. В ГК, занимающейся молочной продукцией, отдельно выделили транспортную компанию, в которую передали часть автомобилей с экипажем. Часть машин не использовалась в производстве, их передали профильному обществу для оказания услуг третьим лицам.	Постановление Арбитражного суда Северо-Кавказского округа от 15 августа 2017 г. № Ф08-5416/17 по делу № А53-20053/2016
10.	Заключение договора о таможенном оформлении товара от взаимозависимого лица обусловлено нивелированием рисков при прохождении таможенного оформления.	Постановление Арбитражного суда Уральского округа от 11 июня 2019 г. по делу № А60-38720/2018
11.	Налогоплательщик выступал официальным дилером марки Hyundai и не мог проводить техобслуживание и ремонт автомобилей с использованием неоригинальных запчастей. Этим занимались ИП, что позволяло привлекать больше клиентов.	Постановление Арбитражного суда УО от 21.08.2024 по делу № А76-7791/23

# ДЕЛОВАЯ ЦЕЛЬ

№	Причина управленческого решения (деловой цели)	Судебный акт
12.	Улучшение кредитного статуса. Деловая цель обусловлена необходимостью повышения кредитоспособности, привлечения новых средств для целей компании, способных оказать положительное влияние на финансовый результат.	Постановление Арбитражного суда Западно-Сибирского округа от 22 ноября 2018 г. по делу №А67- 4208/2017
13.	Преобразование юридической структуры бизнеса в связи с конфликтными отношениями между собственниками. Такие изменения не связаны с извлечением прибыли.	Постановление Арбитражного суда Поволжского округа от 29 ноября 2019 г. по делу №А06-8005/2018  Постановление Арбитражного суда Поволжского округа от 23 октября 2018 г. по делу №А49-8468/2017
14.	Специализация по имущественным объектам. Такая деловая цель характерна прежде всего для компаний, занимающихся строительством, сдачей в аренду или обслуживанием недвижимости, дорогостоящего или крупногабаритного оборудования.	Постановление Арбитражного суда Западно-Сибирского округа от 29.03.2017 г. по делу № А81-2952/2016
15.	Специализация по территориальному признаку. Концепция деловой цели определяется локацией контрагентов, непосредственно связанных с каждым из субъектов компании или холдинга. Особенности деятельности также варьируются в зависимости от расположения дистрибутера.	Постановление Арбитражного суда Московского округа от 01.04.2019 г. по делу №А40-254336/2017
16.	Специализация по условиям работы с контрагентами. Прослеживается взаимозависимость между деятельностью компании и её непосредственными контрагентами. Отсюда разные подходы и условия работы субъектов, основанная на этих факторах деловая цель.	Постановление Арбитражного суда Центрального округа от 03.10.2019 г. № Ф10-4161/19 по делу № А62- 2519/2018

# ЧТО МЫ ПРЕДЛАГАЕМ?

## ● АНАЛИЗ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ, НАКОПЛЕННЫХ ПРИ ДРОБЛЕНИИ БИЗНЕСА

- сбор и анализ информации об организации и взаимозависимых лицах;
- выявление признаков дробления;
- качественная и количественная оценка налоговых рисков;
- разработка рекомендаций по устраниению признаков дробления;
- подготовка дорожной карты по минимизации выявленных рисков.

## ● СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ НАЛОГОВОЙ АМНИСТИИ

Оценка рисков признания субъектов, входящих в группу, как единого налогоплательщика

Разработка нескольких вариантов организационно-правовых моделей ведения бизнеса с целью отказа от применения концепции «искусственного дробления бизнеса»

Подготовка рекомендаций по осуществлению мероприятий, направленных на добровольный отказ от дробления

## ● ПОМОЩЬ В ВЫБОРЕ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Проверка соответствия требованиям налогового законодательства

Анализ финансово-хозяйственной деятельности и организационно-правовых моделей ведения бизнеса

Разработка рекомендаций на основе разработанной финансовой модели бизнеса

## ● НАСЛЕДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Разработка плана по защите активов бизнеса и активов семьи

Обеспечение контролируемого перехода управления бизнесом к наследникам



# ЧТО МЫ ПРЕДЛАГАЕМ?

## ● РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВОЙ СТРУКТУРЫ БИЗНЕСА

КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ГРУППЫ КОМПАНИЙ, включающий всестороннее изучение каждого субъекта на предмет взаимозависимости, видов деятельности, структуры активов и общего финансово-экономического состояния

### ВЫРАБОТКА ВАРИАНТОВ ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ БИЗНЕСА

*(состав холдинга, создание новых компаний, настройка внешних и внутренних договорных связей)*

### ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО ИЗМЕНЕНИЮ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВОЙ СТРУКТУРЫ БИЗНЕСА

*с целью минимизации выявленных рисков*

## ● ЗАЩИТА КОРПОРАТИВНОГО ВЛАДЕНИЯ

РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСА МЕР ПО ЗАЩИТЕ АКТИВОВ И СОХРАНЕНИЮ КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ И ВЛИЯНИЯ В КОМПАНИИ

## ● РАСЧЁТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ УРОВНЯ НАЛОГОВОЙ НАГРУЗКИ

ОЦЕНКА ИНИЦИРОВАНИЯ В ОТНОШЕНИИ КАЖДОЙ БИЗНЕС-ЕДИНИЦЫ ПРОВЕДЕНИЯ ВЫЕЗДНОЙ НАЛОГОВОЙ ПРОВЕРКИ С УЧЁТОМ ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ



РАБОТАЕМ С КОМПАНИЯМИ ОТ  
КАЛИНИНГРАДА ДО САХАЛИНА!



## НАШИ КОНТАКТЫ

+ 7 (495) 921-45-27



МОСКВА 2-Я ЗВЕНИГОРОДСКАЯ 13 С43 ОФИС 64