



## ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ «РОССИЯ: ОБРАЗ БУДУЩЕГО»

25 ноября 2025 года

10.00 – 12.00

г. Москва, Ленинградский пр-т, д. 51, корп. 1, Нобелевский зал

### АННОТАЦИЯ:

Будущее – одна из самых загадочных и манящих категорий. Во все века оно привлекало человека. Каждый мечтает знать, что его ждет дальше. Но сегодня будущее скорее пугает нас перспективой глобальной войны и длительной рецессии. Все чаще говорят о развале общих правил игры, о нарастании хаоса в мировой политике и торговле, о перегрузке мировой экономической системы.

Но разве будущее линейно и предопределено? Нет. Оно создается нами. Значит, его можно формировать и изменять. Но для этого нужно иметь внятную картину желаемого будущего. А если ее нет – то нет и ориентиров, к которым мы должны стремиться, и плана по их достижению.

Пониманию нужного нам будущего и будет посвящен Форум. Какой должна быть российская экономика? Можно ли создать новый мир правил без большой войны? Как сделать технологии залогом социального процветания? Вопросов очень много. Но мы найдем на них ответы. Мы посмотрим и на среднесрочные перспективы, и попробуем заглянуть за более далекие горизонты.

Юбилейный десятый Международный Форум Финансового университета объединит нас для обсуждения ключевых трендов и вызовов, стоящих перед миром и нашей страной.

Это не просто Форум. Это площадка для мечтателей, созидателей, тех, кто готов изменять мир к лучшему. Не упустите возможность стать его частью!

### МОДЕРАТОР:

**Симонов Константин Васильевич**, заведующий Кафедрой политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета.

### СПИКЕРЫ:

**Силуанов Антон Германович**, Министр финансов Российской Федерации;

**Бабаков Александр Михайлович**, заместитель председателя Государственной Думы;



**Котюков Михаил Михайлович**, губернатор Красноярского края;

**Алексеев Михаил Юрьевич**, Президент-председатель правления АО «Почта Банк»;

**Шохин Александр Николаевич**, президент Российского союза промышленников и предпринимателей;

**Прокофьев Станислав Евгеньевич**, ректор Финансового университета;

**Абдулла Белхаиф Аль-Нуайми** (Abdullah Belhaif AlNuaimi), председатель Консультативного совета эмирата Шарджи, Министр развития инфраструктуры ОАЭ (2013-2020 гг.), Министр изменения климата и окружающей среды ОАЭ (2020-2021 гг.);

**Маниш Кумар (Manish Kumar)**, Президент группы компаний «Солтекс», Заместитель председателя Комиссии по внешнеэкономическому сотрудничеству с партнерами в Индии Московской торгово-промышленной палаты, Заместитель Председателя Правления ФБА ЕАС.

**В рамках пленарной сессии пройдет награждение лауреатов премии Финансового университета в области качества жизни в 2025 году.**



## ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «БУДУЩЕЕ УПРАВЛЕНИЯ»

25 ноября 2025 года  
13.00 – 15.00

г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2, Большой зал

### АННОТАЦИЯ:

Мы находимся на пороге эпохи, в которой привычные модели государственного управления уступают место гибким, ориентированным на перспективу подходам. Их внедрение в практику — это вопрос не только и не столько технологий, сколько новой философии взаимодействия. Речь идет о переходе от административного управления к сервисной логике, где во главу угла ставится конкретный результат для человека и бизнеса. На смену традиционным ведомственным подходам приходят сквозные цифровые экосистемы, где гражданин, бизнес и государство действуют как партнеры в режиме реального времени.

Ключевые драйверы изменений, которые определяют завтрашний день:

- Искусственный интеллект и прогнозная аналитика — от автоматизации рутинных задач до моделирования сценариев развития городов и целых отраслей.
- Проактивное государство-сервис — услуги предвосхищают запросы гражданина, а системы работают по принципу «одного окна» в цифровой среде.
- Управленческие инновации — внедрение новых методологий и моделей управления для повышения эффективности, скорости и гибкости работы органов власти.

**В рамках панельной дискуссии состоится награждение победителей Второго всероссийского конкурса «Лучший исполнительный орган власти в сфере управленческих инноваций».**

### МОДЕРАТОР:

**Соляникова Светлана Петровна**, проректор по научной работе Финансового университета.

### СПИКЕРЫ:

Участники и победители Второго всероссийского конкурса «Лучший исполнительный орган власти в сфере управленческих инноваций», которые представят свои проекты, формирующие контуры государственного и муниципального управления завтрашнего дня, и поделятся видением предстоящих трансформаций.



## ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «ДЕНЬГИ БУДУЩЕГО»

25 ноября 2025 года  
13.00 – 15.00

г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2, Большой коворкинг (-1 этаж)

### АННОТАЦИЯ:

Расширяющееся многообразие форм и видов денег – один из трендов современных денежных и платежных систем. Главные движущие силы данного процесса – стремительная цифровизация финансового сектора в сочетании с происходящей фрагментацией глобальной экономики. Отвечая на вызовы и возможности развития технологий распределенного реестра и появления как частных цифровых денег (криптовалют), так и фиатных (цифровые валюты центральных банков), оценивая возможные киберриски и учитывая ограничения в доступе к иностранным инвестициям, государство выступает сегодня, пожалуй, главным трендсеттером и инноватором денежной сферы.

В России реализуются проекты внедрения цифрового рубля, токенизации активов реального мира, развитие программы долгосрочных сбережений, внедрение иных государственных цифровых решений, затрагивающих основы национальной денежной системы. Но успех этих масштабных проектов во многом определяется доверием к той или иной форме денег, требует комплексного подхода к прогнозированию социальных изменений. Проектируя будущее денег, важно понимать, меняется ли сущность денег при появлении их новых форм и видов, какие формы денег будут востребованы в ближайшем будущем, как скажутся актуальные тренды в демографии, образовании, медиа, финансовой и цифровой грамотности на выбор денег будущего? Как обеспечить готовность и доверие общества к инновациям в денежной системе?

### МОДЕРАТОР:

**Федоров Валерий Валерьевич**, генеральный директор Аналитического центра ВЦИОМ, декан Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

1. Эволюция форм и видов денег и поведенческие аспекты использования различных форм денег в современной экономике.



2. Какую роль играют сегодня и будут играть в будущем цифровые валюты, в том числе цифровые валюты центральных банков? Какие новые полюса силы и доверия возникают?
3. Какие социальные изменения мы можем ожидать при внедрении цифрового рубля? Какие есть возможности и риски?
4. Цифровизация и денежный оборот: исчезнут ли наличные деньги?
5. Что нужно, чтобы сформировать доверие к инновациям в денежной сфере?
6. Как на денежный оборот и его структуру повлияют ключевые тренды в демографии, медиа, образовании?
7. По всему миру набирают популярность расчеты цифровыми финансовыми инструментами с различными опциями, которые становятся все изощреннее. Как это сказывается на денежной сфере, обороте денег в их различных формах?

### **СПИКЕРЫ:**

**Генкин Артем Семенович**, эксперт в сфере цифровых валют, президент АНО «Центр защиты вкладчиков и инвесторов»;

**Гильдебрандт Ирина Анатольевна**, директор по развитию SBS Consulting;

**Ибрагимов Фархад Эльшанович**, преподаватель Экономического факультета РУДН, политолог, специалист по странам Среднего Востока, эксперт Центра ближневосточных исследований, (Республика Азербайджан);

**Марков Дмитрий Игоревич**, преподаватель Кафедры социологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета;

**Пашков Станислав Георгиевич**, доцент Кафедры экономической социологии департамента социологии, научный сотрудник ЛЭСИ, НИУ ВШЭ;

**Перцева Светлана Юрьевна**, доцент Кафедры международных финансов МГИМО МИД России;

**Чебесков Иван Александрович**, заместитель Министра финансов Российской Федерации;

**Чжао Цзелинь**, экономист-международник, директор Beijing Aimosi International Education Consulting Co., сооснователь Хуачуан Божун (Пекин) Международные Образовательные Технологии (Китайская Народная Республика);

**Юсуфов Руслан Геннадьевич**, футуролог, управляющий партнер MINDSMITH, эксперт в сфере технологий.



## ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «КАДРЫ БУДУЩЕГО»

25 ноября 2025 года  
13.00 – 15.00

г. Москва, Ленинградский проспект, д. 51, корп.1, ауд. 1006

### АННОТАЦИЯ:

В мире, где технологии развиваются с невероятной скоростью, кадры будущего - выпускники вузов и колледжей - становятся настоящими архитекторами перемен. Это специалисты, которые не просто выполняют свои задачи, а создают уникальные решения, как художники, работающие с палитрой возможностей. С приходом искусственного интеллекта и автоматизации на первый план выйдут специалисты, умеющие не только управлять технологиями, но и использовать их как инструменты для творчества. Они будут создавать новые продукты и услуги, которые изменят привычный ход вещей. Образование должно стать «инновационной лабораторией», где молодые таланты смогут экспериментировать, рисковать и открывать новые горизонты.

Кадры будущего — это не просто работники, это мечтатели и созидатели, готовые строить мир, в котором технологии служат человеку. Они будут вдохновлять нас своим примером, показывая, что будущее — это не просто то, что нас ждет, а то, что мы можем создать своими руками.

Как образовательным организациям во взаимодействии с работодателями обеспечить высококачественную подготовку и эффективное трудоустройство выпускников? Об этом – наша панельная дискуссия.

### МОДЕРАТОР:

**Каменева Екатерина Анатольевна**, проректор по учебной и методической работе Финансового университета.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

1. Чему и как хотят учиться новые поколения финансистов?
2. Чему и как нужно учить финансистов, чтобы быть уверенными, что они соответствуют современным требованиям?
3. Как обеспечить взаимодействие рынка труда и образовательной организации в деле подготовки кадров?
4. Какие модели сотрудничества между образовательными организациями и потенциальными работодателями доказали свою эффективность?
5. Какими видят и вузы, и работодатели финансовой сферы экономическое образование в будущем и свою роль в его развитии?





## **СПИКЕРЫ:**

**Алексеев Михаил Юрьевич**, Президент-Председатель правления Почта Банка;

**Мачевский Александр Вячеславович**, исполнительный директор Блока «Дом» госкорпорации ВЭБ. РФ;

**Прокофьев Станислав Евгеньевич**, ректор Финансового университета;

**Семенов Дмитрий Александрович**, проректор по стратегии и работе с органами власти Финансового университета;

**Хомякова Мария Андреевна**, студентка 2 курса магистратуры Финансового факультета Финансового университета;

**Шалашникова Валентина Юрьевна**, Директор Департамента государственной службы и административной деятельности Министерства науки и высшего образования Российской Федерации;

**Яковлева Елена Павловна**, заместитель Министра финансов Российской Федерации.



## ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «БУДУЩЕЕ НАЛОГОВ. ПАМЯТИ Б.Г.ФЕДОРОВА»

25 ноября 2025 года

13.00 – 15.00

г. Москва, ул. Верхняя Масловка, д.15, Актный зал

### АННОТАЦИЯ:

В условиях глобальных вызовов, структурных изменений в экономике, в том числе развития платформ и экосистем, налоговая политика активно влияет на развитие бизнес-процессов и конкуренции, эффективность промышленного производства с целью обеспечения технологического и финансового суверенитета страны, решения задач, связанных с достижением национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года.

В рамках дискуссии планируется обсудить границы налогового пространства для государства, бизнеса и общества. Акцент государственных услуг в настоящее время - человекоцентричность, комфортные условия для взаимодействия между налоговыми органами и налогоплательщиками. Какой формат диалога между государством и бизнесом нас ждет в перспективе при реализации налоговой повестки?

### МОДЕРАТОР:

**Засько Вадим Николаевич**, декан Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

1. Современные контуры цифрового налогового администрирования: где заканчивается стимулирование деловой активности и начинается цифровой прессинг экономических свобод?
2. «Обеление» экономики и прозрачный бизнес: справедливость и эквивалентность налоговых условий для различных субъектов хозяйствования.
3. Какие контуры экономики нас ждут в перспективе и как в этой связи будет развиваться налоговая политика и политика налогового администрирования?
4. Достижение национальных целей развития и будущее налогового пространства.





## СПИКЕРЫ:

**Даванков Владислав Андреевич**, заместитель председателя Государственной Думы Российской Федерации, первый заместитель руководителя фракции партии «Новые люди»;

**Сатин Дмитрий Станиславович**, заместитель руководителя Федеральной налоговой службы Российской Федерации;

**Самиев Павел Александрович**, Председатель Комитета по финансовым рынкам Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»;

**Никитин Кирилл Михайлович**, Член Общественного совета при Федеральной налоговой службе Российской Федерации, Член Генерального совета Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», руководитель Комитета по налоговой и бюджетной политике Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»;

**Саськов Владимир Александрович**, директор Ассоциации налоговых консультантов.



## ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «ЦЕННОСТИ БУДУЩЕГО»

25 ноября 2025 года

13.00 – 15.00

г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2, Малый зал

### АННОТАЦИЯ:

Давняя дискуссия о ценностях в современном мире приобретает новый смысл. С одной стороны, мы наблюдаем «революцию здравого смысла» Д. Трампа, который будоражит западный мир, погрузившийся в последние годы в различные сомнительные социальные эксперименты. С другой, происходит политическое оформление «глобального Юга», который также стали называть «глобальным большинством».

Стало уже общим местом говорить о том, что в мире наступила подлинная многополярность и коллективный Запад утрачивает в том числе монополию на истину. Однако есть ли общие ценностные основы у «глобального Юга»?

Да, мы – не Запад. Но кто? Могут ли страны BRICS предложить свой ценностный стержень? Сегодня как никогда актуальны концептуальный взгляд на развитие современного мира и смелые предложения относительно разумной ценностной картины ближайшего будущего.

В рамках панельной дискуссии состоится презентация доклада Финансового университета «Поиск концептуальных основ для БРИКС и «глобального Юга» в период неоконсервативной революции». Кроме того, будут презентованы книги «Цивилизационный интеграл и мировое развитие» и «Внешняя политика постсоветской России».

### МОДЕРАТОР:

**Симонов Константин Васильевич**, заведующий Кафедрой политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

1. Какие общие ценности могут предложить миру страны BRICS? Может ли данный союз выступить новым «моральным камертоном»?
2. Можно ли говорить о ценностном расколе «коллективного Запада» и «глобального Юга»?
3. Делает ли «революция здравого смысла» нашим идеологическим союзником Д. Трампа?
4. Можно ли объединить мир на основе новых справедливых правил и признаваемых всеми ценностей?

## СПИКЕРЫ:

**Багдасарян Вардан Эрнестович**, декан факультета истории, политологии и права Государственного университета просвещения; профессор Кафедры политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета;

**Барабанов Олег Николаевич**, программный директор клуба «Валдай»;

**Бродовская Елена Викторовна**, директор Института гуманитарных технологий и социального инжиниринга Финансового университета;

**Бурлай Ян Анастасьевич**, Чрезвычайный и Полномочный Посол, руководитель Центра ибероамериканских программ МГЛУ;

**Домбровская Анна Юрьевна**, директор Центра политических исследований, профессор Кафедры политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета;

**Камкин Александр Константинович**, доцент Кафедры политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета;

**Кнайсль Карин**, руководитель центра G.O.R.K.I. Санкт-Петербургского государственного университета, министр иностранных дел Австрии (2017–2019 гг.) (Австрийская Республика);

**Кузнецов Игорь Иванович**, исполнительный директор Российского общества политологов, профессор кафедры истории и теории политики МГУ им. М.В. Ломоносова;

**Лукас Адриан Гарсия**, вице-президент Центра интеграции и сотрудничества России и Латинской Америки (Аргентинская Республика);

**Лю Яньчунь**, заместитель директора Института Русского языка Даляньского университета иностранных языков (Китайская Народная Республика);

**Матвейчев Олег Анатольевич**, депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации; профессор Кафедры массовых коммуникаций и медиабизнеса Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета;

**Пляйс Яков Андреевич**, профессор Кафедры политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета;

**Ранджбар Мешкин Даниал**, доцент Кафедры теории и истории международных отношений Российского университета дружбы народов, эксперт РСМД и Валдайского клуба (Исламская Республика Иран);

**Семенов Алексей Юрьевич**, заместитель начальника Управления Президента Российской Федерации по вопросам мониторинга и анализа социальных процессов;

**Тимофеев Иван Николаевич**, генеральный директор Российского совета по международным делам (РСМД), программный директор клуба «Валдай».



## ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «БУДУЩЕЕ ЭКОНОМИКИ»

25 ноября 2025 года

13.00 – 15.00

г. Москва, Ленинградский проспект, д. 51/1, Нобелевский зал

### АННОТАЦИЯ:

Современный этап международных отношений – это нарастание изменений баланса сил в мире, который был сформирован 80 лет назад. Процесс деколонизации и другие масштабные потрясения изменили политическую карту планеты. Мировое большинство громко заявляет о своих правах. Более справедливое глобальное регулирование, основанное на международном праве, и более активном участии в этом процессе стран Глобального Юга неотъемлемо связано с ростом роли ООН и ее структур в разрешении экономических и политических кризисов. Особую роль в современных МО играют ШОС и БРИКС как механизмы согласования интересов стран Глобального Юга и Востока.

Но эти новые реалии пока не нашли должного отражения в системе институтов ООН, и особенно важен вопрос реформы Совбеза. На полях Генассамблеи ООН страны БРИКС сделали Совместное заявление, где подтвердили свою приверженность многосторонности, многополярности и соблюдению международного права и Устава ООН в качестве его неотъемлемого основополагающего элемента. Подтвердив справедливое глобальное управление и взаимовыгодность отношений между государствами, за реформу ООН и СБ ООН, повышая роль развивающихся стран Африки, Азии и Латинской Америки, в том числе государств БРИКС.

Распространение практики применения торгово-ограничительных мер в форме неизбирательного повышения тарифов и нетарифных мер или протекционизма – это средство принуждения, ведущее к сокращению мировой торговли, нарушению глобальных цепочек поставок и внесению неопределенности в международную экономическую и торговую деятельность. что может усугубить существующее экономическое неравенство и повлиять на перспективы глобального экономического развития.

Все это ставит вопрос об образе будущего глобального регулирования международных отношений.

### МОДЕРАТОРЫ:

**Перская Виктория Вадимовна**, директор Института исследований международных экономических отношений Финансового университета;

**Эскиндаров Михаил Абдурахманович**, президент Финансового университета.



## ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

1. Полицентризм в международных отношениях и проблемы глобального экономического регулирования.
2. Роль ООН в регулировании международных отношений и направления реформирования ООН.
3. Россия, Индия и Китай – общее и частное в видении глобального регулирования международных отношений.
4. Стратегический курс Российской Федерации в современных международных отношениях.

## СПИКЕРЫ:

**Арупов Акимжан Арупович**, директор Института мировой экономики и международных отношений университета Туран Республики Казахстан (Республика Казахстан);

**Барский Кирилл Михайлович**, Чрезвычайный и Полномочный Посол, заведующий Кафедрой дипломатии МГИМО МИД Российской Федерации;

**Громыко Алексей Анатольевич**, член-корреспондент РАН, директор Института Европы РАН;

**Давыдов Руслан Валентинович**, член Коллегии (Министр) по таможенному сотрудничеству Евразийской экономической комиссии;

**Карасин Григорий Борисович**, председатель Комитета Совета Федерации по международным делам;

**Спартак Андрей Николаевич**, член-корреспондент РАН, заведующий Кафедрой международной торговли и внешней торговли Российской Федерации Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации.



## **КОНЦЕРТ ОПЕРНОЙ ПЕВИЦЫ АЛЬБИНЫ ШАГИМУРАТОВОЙ**

**25 ноября 2025 года  
18.00**

**г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2, Большой зал**

В рамках культурной программы X Международного форума Финансового университета состоится концерт российской оперной певицы, Заслуженной артистки Российской Федерации, солистки Мариинского театра Альбины Анваровны Шагимурастовой.

Репертуар оперной певицы (лирико-колоратурное сопрано) включает ведущие партии в классических и русских операх, а также камерную музыку и вокально-симфонические произведения.