

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

СОВЕТ ПО ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИЙ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК,
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)
Д 505.001.108

Решение диссертационного совета
от 24.11.2025
№ 8-25/108

Аттестационное дело № 63(1083-25)/41-10

З А К Л Ю Ч Е Н И Е

диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.108
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук
о присуждении Иванову Григорию Алексеевичу,
гражданину Российской Федерации,
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Развитие системы управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровой трансформации» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), профиль научной специальности, установленный в Финансовом университете «Управление экономическими системами и процессами. Управление организациями», принята к публичному рассмотрению и защите 22.09.2025 (протокол заседания № 6-25/108) диссертационным советом Д 505.001.108, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1 статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ, приказом Финуниверситета от 09.01.2019 № 0011/о. Изменения в полномочия и персональный состав совета внесены приказами Финуниверситета от 21.02.2022 № 0361/о; от 28.04.2022 № 1058/о; от 21.02.2023 № 0393/о; от 26.04.2023 № 1160/о; от 09.06.2025 № 1603/о.

Соискатель Иванов Григорий Алексеевич, 1999 года рождения, в 2022 году освоил программу магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 Экономика с присвоением квалификации «Магистр» Федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве

Российской Федерации». В 2025 году освоил программу подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.6. Менеджмент ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации». В настоящее время Иванов Г.А. работает в должности заместителя директора Дирекции цифровых технологий (по совместительству – преподаватель Кафедры корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса Финансового университета) (Москва, Правительство Российской Федерации).

Диссертация выполнена на Кафедре корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Беляева Ирина Юрьевна, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Факультет экономики и бизнеса, Кафедра корпоративных финансов и корпоративного управления, профессор кафедры.

По месту выполнения диссертации выдано положительное заключение по диссертации от 21.07.2025 № 0005/02.01-08.

Соискатель имеет 4 опубликованные работы общим объемом 2,76 п.л. (весь объем авторский) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Все публикации по теме диссертации.

В опубликованных научных работах раскрыты основные положения научной новизны, отраженные в диссертационном исследовании и выносимые на защиту. В частности, изложены основные направления развития, факторы, вызовы и риски в системе управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровизации; раскрыты условия, способствующие цифровой трансформации системы управления образовательной организации высшего образования; обоснована необходимость перехода от традиционной системы управления образовательной организации высшего образования к более гибкой и адаптивной модели; раскрыта взаимосвязь базовых принципов и параметров системы управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровой трансформации высшего образования; изложены

алгоритм внедрения и адаптации цифровых инструментов системы управления образовательной организацией высшего образования и авторская унифицированная модель развертывания цифровых инструментов и технологий на базе образовательной организации высшего образования.

К наиболее значимым работам следует отнести: Иванов, Г.А. Современная система управления образовательной организацией высшего образования: адаптация к цифровому обществу / Г.А. Иванов // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2025. – № 1. – С. 193-199. – ISSN 1560-8816. (K2). Иванов, Г.А. Цифровизация системы управления образовательной организацией высшего образования / Г.А. Иванов // Вестник Евразийской науки. – 2025. – № s1. Том 17. – ISSN 2588-0101. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://esj.today/66favnl25.html> (дата обращения: 16.07.2025). (K2). Иванов, Г.А. Цифровые технологии, используемые в системе управления образовательной организацией высшего образования / Г.А. Иванов // Инновации и инвестиции. – 2025. – № 2. – С. 136-139. – ISSN 2307-180X. (K2).

В диссертации Иванова Г.А. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включенные в состав диссертационного совета, представили 9 письменных отзывов на диссертацию, из них 9 положительных, 0 отрицательных. Председатель диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.108, д.э.н., профессор Беляева Ирина Юрьевна, является научным руководителем Иванова Григория Алексеевича, представила отзыв научного руководителя согласно второму абзацу п. 6.12 «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук».

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Строгановой Т.Ф. (ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»). Отзыв положительный. Отмечена актуальность темы исследования, а также теоретическая и практическая значимость полученных автором результатов. В качестве замечания указано не совсем точное раскрытие определения управления образовательной организацией высшего образования в условиях цифровизации.

2. Шубаевой В.Г. (ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. Отмечены глубина проведенного автором теоретического анализа, обширность используемого эмпирического материала и проработанность методических предложений. В качестве замечания указано отсутствие в автореферате подробного представления классификации цифровых технологий, формирующих инновационную систему управления образовательной организацией высшего образования.

3. Яковлевой М.В. (ФГАОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)», к.э.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечен вклад работы в развитие управления высшим образованием на современном этапе. В качестве замечания указана недостаточность раскрытия в автореферате критериев эффективности создания системы управления образовательной организацией высшего образования, базирующейся на цифровых инструментах и технологиях в рамках единой цифровой инфраструктуры.

4. Русановой Э.А. (ООО «Код Безопасности»). Отзыв положительный. Отмечена оригинальность предлагаемого автором подхода к формированию унифицированного алгоритма интеграции и адаптации цифровых технологий в образовательной организации высшего образования, а также большое прикладное значение предложенных автором решений в сфере цифровой трансформации образовательных организаций высшего образования. В качестве замечания указана необходимость уточнения определений характеристик элементов цифровой трансформации.

5. Сенчука О.С. (ООО «Философия.ИТ»). Отзыв положительный. Отмечено качество проработки темы, четкая логика исследования и практическая направленность полученных автором результатов. В качестве замечания указана целесообразность более подробного раскрытия параметров системы оценки эффективности предлагаемой автором модели.

6. Демидова О.Ю. (ГКР «ВЭБ.РФ», к.э.н.). Отзыв положительный. Отмечен высокий уровень проведенного исследования, его практическая значимость, а также существенный личный вклад автора. В качестве замечания указана необходимость включения в автореферат более развернутых определений элементов цифровой трансформации управления

образовательными организациями высшего образования, что могло бы усилить отражение авторского вклада в развитие соответствующей научной терминологии.

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Иванова Г.А. на тему «Развитие системы управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровой трансформации» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель ученой степени Иванов Г.А. соответствует установленным требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени, как лицо, имеющее высшее образование - магистратура и подготовившее диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук при освоении программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Иванова Г.А. соответствуют научной специальности 5.2.6. Менеджмент и отрасли науки - экономические науки, по которым проводится публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель ученой степени Иванов Г.А. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, заключающееся в разработке теоретических и методических положений развития системы управления образовательной организации высшего образования посредством внедрения цифровых инструментов и технологий, способствующих адаптации к цифровой среде и оптимизации принятия управленческих решений.

4. Соискатель ученой степени Иванов Г.А. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

– конкретизировал основные направления развития системы управления образовательной организацией высшего образования в условиях цифровизации; выявил и исследовал факторы, влияющие на эффективность

внедрения цифровых инструментов в управленческие процессы образовательной организации; уточнил классификацию вызовов и рисков внедрения цифровых инструментов в управленческие процессы образовательной организации;

- обосновал необходимость перехода от традиционной системы управления образовательной организацией высшего образования к более гибкой и адаптивной модели, позволяющей достигнуть баланс между централизованным и децентрализованным подходом к принятию управленческих решений, и обеспечивающей своевременное реагирование на современные вызовы экономики при сохранении высокой степени контроля за всеми элементами организации;

- уточнил классификацию цифровых технологий, с точки зрения их места и роли в системе управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровой трансформации; предложил принципиально новую верхнеуровневую модель взаимодействия ключевых цифровых технологий в рамках системы управления образовательной организацией;

практические:

- провел всестороннюю оценку и обосновал потенциал использования цифровых решений в системе управления образовательной организации высшего образования как средства повышения эффективности выполнения образовательной организацией своих функций в условиях цифровой экономики; уточнил критерии эффективности создания системы управления образовательной организацией высшего образования, базирующейся на цифровых инструментах и технологиях;

- впервые предложил алгоритм внедрения и адаптации цифровых инструментов и технологий, позволяющий унифицировать процесс их интеграции в систему управления образовательной организации высшего образования, а также модель развертывания цифровых инструментов и технологий на базе образовательной организации высшего образования, учитывающую интересы всех участников системы управления и нивелирующую риски, связанные с цифровизацией.

5. Диссертация Иванова Г.А. на тему «Развитие системы управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровой трансформации» обладает внутренним единством, а полученные результаты

исследования полностью соответствуют рассматриваемой теме и находятся в рамках заявленной специальности.

6. Обоснованность положений и выводов диссертации Иванова Г.А. «Развитие системы управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровой трансформации» подтверждена всесторонним анализом отечественной законодательной базы, результатами исследований отечественных и зарубежных ученых, материалами анализа отечественного и международного опыта в сфере управления образовательными организациями высшего образования в условиях цифровой трансформации, применением руководств и стандартов, регулирующих вопросы, рассматриваемые в диссертации.

Достоверность результатов, полученных Ивановым Г.А., обусловлена использованием общенаучных методов (индукции, дедукции, анализа, синтеза, сравнения, обобщения, контент-анализа), а также специальных методов для работы с эмпирическим материалом. Исследование основывается на утвердившихся теоретических положениях и концепциях в науке, отражающих современные подходы к управлению образовательными организациями и их цифровую трансформацию.

7. Выводы и результаты исследования Иванова Г.А. докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях международного и национального уровня: на VIII Международном форуме Финансового университета «Россия и мир: новые стены или новые правила?» (Москва, Финансовый университет, 22 ноября 2023 г.); на Международной научно-методической конференции «Форсайт образования: Портрет преподавателя будущего» (Москва, Финансовый университет, 1-2 февраля 2024 г.); на Семинаре-совещании «Лидеры ППС» (Москва, Финансовый университет, 13-15 февраля 2024 г.); на X Ежегодной международной научно-практической конференции «Красавинские чтения» (Москва, Финансовый университет, 6 декабря 2024 г.); на Научно-техническом семинаре «Повышение качества технического обслуживания и ремонта систем и оборудования атомных станций» (г. Обнинск, Техническая академия Росатома, 20-21 мая 2025 г.).

Материалы диссертации используются в практической деятельности Дирекции цифровых технологий ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», в частности применяется

классификация цифровых технологий системы управления, верхнеуровневая модель взаимодействия цифровых информационных инструментов в системе управления образовательной организации высшего образования, а также алгоритм внедрения и развертывания цифровых инструментов на примере образовательных симуляторов и иммерсивных технологий. Предложенная модель упростила процесс принятия управленческих решений на всех уровнях. Данные, которые собираются и обрабатываются различными системами в рамках одной инфраструктуры, обеспечивают всесторонний анализ деятельности образовательной организации высшего образования, давая возможность руководству принимать решения на основе оперативной информации. Использование алгоритма внедрения и развертывания цифровых технологий позволяет комплексно обеспечить интеграцию цифровых инструментов в систему образовательной организации высшего образования с целью администрирования образовательного процесса и повышения качества процесса обучения. Выводы и основные положения диссертации способствуют повышению качества принятия управленческих решений за счет скорости передачи информации и точности данных.

В АНО ДПО «Техническая академия Росатома» внедрены следующие результаты разработки в Международном центре подготовки персонала зарубежных АС (МЦПП АС): 1) в образовательном процессе по программам повышения квалификации 112.26 «Организация технического обслуживания и ремонта АС» и 112.36 «Обеспечение реализации и совершенствования процесса «Техническое обслуживание и ремонт» для категорий слушателей: инженерно-технические работники, специалисты и руководители (директора АЭС, главные инженеры, заместители главных инженеров по ремонту, руководители ОПНР и ОУР и т.д.) — модель развертывания цифровых инструментов; 2) в деятельности центра - алгоритм внедрения и адаптации цифровых инструментов системы управления образовательной организацией применительно к производственному структурному подразделению АНО ДПО «Техническая академия Росатома». Применение результатов модели (VR-сценарий «Проход и выход в зону контролируемого доступа

(далее - ЗКД) атомной станции») позволяет сократить время обучения зарубежных слушателей, снизить количество ошибок во время реального прохода в ЗКД. Применение алгоритма внедрения и адаптации цифровых инструментов системы управления образовательной организацией позволяет унифицировать образовательный процесс для различных категорий слушателей, цифровизировать процесс контроля знаний и анкетирования слушателей, контроля качества обучения, снизить риск неудовлетворенности обучением.

Материалы диссертации используются Кафедрой мировой экономики и мировых финансов Факультета международных экономических отношений Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Финансовый университет: история и современность» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Международные экономические отношения», профиль «Международные экономические отношения».

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Иванова Г.А. в науку, который выразился в самостоятельной постановке задач исследования, анализе и обобщении источников информации по теме диссертации, непосредственном участии автора диссертации в получении исходных данных, их обработке и интерпретации, в реализации всех этапов процесса исследования, в апробации результатов исследования и подготовке основных публикаций по выполненной работе.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Ивановым Г.А. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования. Недобросовестные заимствования и некорректное самоцитирование отсутствуют.

Диссертационный совет отмечает, что соискателем ученой степени Ивановым Г.А. лично получены следующие научные результаты:

- определены основные направления развития системы управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровизации;

- обоснована необходимость перехода от традиционной системы управления образовательной организацией к более гибкой и адаптивной модели;

- классифицированы ключевые цифровые технологии, используемые в современной системе управления образовательной организации высшего образования;

- предложена верхнеуровневая модель взаимодействия ключевых цифровых технологий в рамках системы управления образовательной организации;

- доказан потенциал использования цифровых решений как средства повышения эффективности выполнения образовательной организацией своих функций;

- предложен алгоритм внедрения и адаптации цифровых инструментов в системе управления образовательной организации; предложена модель развертывания цифровых инструментов и технологий на базе образовательной организации высшего образования.

10. Основные научные результаты диссертации опубликованы в четырех работах в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, в качестве обязательных по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки). Все положения диссертации отражены в публикациях, неопубликованные научные результаты защищенной диссертации отсутствуют. Все работы выполнены автором самостоятельно.

11. Соискатель ученой степени в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показал себя квалифицированным исследователем, способным к самостоятельной научной деятельности: развил способности к решению в будущем любой актуальной научной задачи в сфере менеджмента; проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки); овладел общенаучными принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировал умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по исследуемой проблематике; доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач экономической отрасли науки.

На заседании 24 ноября 2025 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 принял решение присудить Иванову Григорию Алексеевичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 в количестве 10 человек, из них 5 докторов наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 10 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 10, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председательствующий,
зам. председателя диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108,
доктор экономических наук, профессор
(копия письменного поручения председателя
диссертационного совета прилагается)

 О.В. Данилова

Ученый секретарь диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108,
доктор экономических наук, профессор

 М.А. Измайлова

24.11.2025