

**ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**  
**на Задедюрину Екатерину Константиновну, автора диссертации на тему**  
**«Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных**  
**вызовов», представленной на соискание ученой степени кандидата**  
**экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Диссертация Задедюриной Екатерины Константиновны, аспиранта Кафедры корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса, посвящена актуальной проблеме – разработке инструментария для повышения эффективности реализации ESG-стратегии российскими компаниями в условиях глобальных вызовов.

При работе над диссертацией Задедюрина Е.К. проявила себя ответственным исследователем, способным выявлять современные научные проблемы, четко определять и формулировать цель и задачи исследования, предлагать новые подходы и актуальные решения.

Задедюриной Е.К. изучен значительный объем научных трудов российских и зарубежных ученых по теме диссертации, в частности: теории управления и стратегического менеджмента; материалы, включающие схематичное отображение, о корпоративных стратегиях; теоретические и практические аспекты формирования и реализации ESG-стратегии. Задедюрина Е.К. провела самостоятельное исследование подходов к реализации ESG-стратегии, в том числе зарубежного и национального опыта, что позволило определить современную проблематику и сформировать значительные результаты, в том числе обосновать необходимость использования системного подхода на основе сбалансированности ESG-критериев, разработать алгоритм трансформации ESG-стратегии в условиях глобальных вызовов и универсальную модель управления ее реализацией для российских компаний.

Ряд положений диссертации Задедюриной Е.К. выявлен при практической деятельности в Аппарате Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации.

В процессе проведения работы над диссертацией Задедюрина Е.К. показала свой профессиональный и исследовательский потенциал, компетентность в области формирования инструментария для расширения возможностей реализации ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов, умение работать с различными источниками и базами данных, а также систематизировать материал, критически мыслить и отстаивать свою точку зрения. В целом, Задедюрина Екатерина Константиновна проявила себя в качестве грамотного, зрелого и опытного исследователя, способного ставить и решать исследовательские задачи.

Считаю, что диссертация Задедюриной Екатерины Константиновны на тему «Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов» соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утвержденного приказом Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Финансового университета по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Научный руководитель,  
профессор Кафедры корпоративных  
финансов и корпоративного управления  
Факультета экономики и бизнеса  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации»,  
д.э.н. (5.2.6.), профессор

06.03.2026

10  
Беляева Ирина Юрьевна

125167, Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2  
телефон: + 7 (495) 628-4849,  
E-mail: [lbelyaeva@fa.ru](mailto:lbelyaeva@fa.ru)

По