

В Диссертационный совет Д 505.001.108  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Газдиева Идриса Ибрагимовича**  
на тему: «Цифровые технологии как инструментарий разработки  
управленческих решений в системе корпоративного управления»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Цифровизация является одним из главных трендов развития современных компаний: технологии, такие как искусственный интеллект, Blockchain и «Интернет вещей», позволяют изменить подход к осуществлению деятельности и взаимодействию с заинтересованными сторонами.

В то же время потенциал применения инновационных инструментов для осуществления корпоративного управления до сих пор остается предметом обсуждений представителей научной среды и лишь в отдельных случаях выходит за пределы исследований различных научных школ. В этой связи Газдиевым Идрисом Ибрагимовичем была выбрана актуальная тема.

В качестве цели исследования, изложению основных результатов которого посвящен представленный автореферат, выбраны теоретическое обоснование и разработка практических рекомендаций использования цифровых технологий при принятии управленческих решений в системе корпоративного управления. Достижение поставленной цели позволило дополнить и развить множество положений науки в области менеджмента, касающихся эффективности управления компаний с помощью цифровых технологий.

Вместе с тем высокую практическую значимость представляет предложенная методика оценки эффективности ответственности руководства и рекомендации для совершенствования практики внедрения цифровых технологий в систему корпоративного управления российских компаний посредством применения искусственного интеллекта, автоматизации процессов принятия и контроля управленческих решений, а также сбора и анализа больших данных.

Согласно результатам исследования, представленным в автореферате, автором также были получены следующие результаты:

- определено влияние цифровой трансформации на разработку и принятие управленческих решений в системе корпоративного управления;
- предложена классификация факторов влияния на разработку и принятие управленческих решений в системе корпоративного управления в рамках контроля за результатами принятия решений, согласования и стимулирования деятельности, соответствующих различным режимам применения цифровых технологий при их реализации;
- выявлены возможности повышения ответственности руководства компаний за счет применения цифровых технологий при принятии управленческих решений в системе корпоративного управления.

Полученные результаты отличаются высоким уровнем достоверности, поскольку их получение было обеспечено использованием российских нормативных документов в сфере корпоративного управления, применением общепризнанных методов научного познания, непротиворечивостью полученных результатов с данными аналогичных исследований, прозрачностью эмпирических и статистических данных.

Автореферат и диссертация в целом отличаются высоким уровнем целостности, благодаря которому автору удалось в полной мере решить поставленные задачи, а также достичь поставленную цель. Результаты исследования, приведенные в автореферате, в том числе те, что нашли применение в практической деятельности ряда организаций, соответствуют заявленным пунктам Паспорта специальности, а также критериям изданий, определенных ВАК при Минобрнауки России, в которых было опубликовано множество научных статей, отражающих результаты исследования.

Поскольку выбранная тема отличается особой сложностью и многогранностью, автором были допущены некоторые недочеты. В частности, анализируя издержки от внедрения цифровых технологий в систему корпоративного управления, автором игнорируются конкретные технологии и отраслевые стандарты, направленные на обеспечение цифровой безопасности собраний акционеров, дистанционного голосования и прочих форм реализации технологического потенциала в системе корпоративного управления. Тем не менее, описанная специфика носит более технический характер, а потому ее исследование целесообразно осуществить в рамках дальнейшей разработки выбранной темы. В остальном представленная диссертация лишена существенных недостатков, которые могли бы снизить положительное впечатление от ознакомления с полученными результатами.

Диссертация на тему: «Цифровые технологии как инструментарий

разработки управленческих решений в системе корпоративного управления» отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 No 842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата наук. Автор диссертации, Газдиев Идрис Ибрагимович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Начальник Управления корпоративных технологий  
Федерального агентства по управлению государственным имуществом,  
кандидат экономических наук

"24" октбря 2024 г.

  
— Дзарданов Андрей Юрьевич

*Handwritten notes and a large circular stamp with illegible text and a signature.*

Ф  
В  
«

С  
у  
И,  
ГОВ

Федеральное агентство по управлению государственным имуществом  
Адрес: 109012, Москва, Никольский пер., д. 9  
Телефон: +7 (495) 647-71-77 (доб. 2138); e-mail: andreidzardanov@mail.ru