

## Отзыв научного руководителя

На Дондэ Ольгу Игоревну,

автора диссертации «Развитие транспортно-логистического комплекса и инфраструктуры как основа интеграционного взаимодействия ЕАЭС», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика

*Актуальность темы и научная зрелость соискателя*

Диссертационная работа Дондэ О.И. посвящена актуальной проблеме развития транспортно-логистического комплекса (далее – ТЛК) в контексте углубления интеграционных процессов в Евразийском экономическом союзе (далее – ЕАЭС). Тема требует глубокого понимания макроэкономических процессов, международного сотрудничества и международной логистики.

Дондэ О.И. продемонстрировала научную зрелость и способность к самостоятельной исследовательской работе. Выбор темы обусловлен не только академическим интересом, но и пониманием ключевых экономических вызовов, стоящих перед странами ЕАЭС. Соискатель справилась с поставленными задачами, продемонстрировав навыки системного анализа, критического мышления и синтеза сложного статистического и нормативного материала.

*Квалификация, профессиональный опыт и личные качества*

Междисциплинарный многолетний успешный профессиональный опыт стал основой для проработки аспектов диссертации.

Образование. Сочетание Executive MBA, «Финансов и кредита» (РЭА им. Плеханова) и «Психолингвистики/ межкультурных коммуникаций» (МГЛУ им. Мориса Тореза) позволило подойти к исследованию с позиций экономического прагматизма, финансовой грамотности и учета межкультурных особенностей интеграционного взаимодействия.

Профессиональный опыт. Многолетняя работа в качестве руководителя и партнера международных компаний по подбору персонала, а также опыт в сфере корпоративных финансов и антикризисного управления обеспечили

понимание управленческих и инфраструктурных проблем, проанализированных в диссертации.

Личные качества. В процессе работы над диссертацией Дондэ О.И. проявила ответственность, целеустремлённость и работоспособность, эффективно совмещая деятельность по написанию диссертации с управленческой и общественной работой.

*Характеристика диссертационной работы.*

Разработка авторской концепции использования транспортно-логистической инфраструктуры как «интеграционного якоря» ЕАЭС реализована для решения комплексного подхода к анализу проблем и конкретных предложений для развития инфраструктурных проектов, и повышения конкурентоспособности ТЛК ЕАЭС в глобальной логистике.

Научные положения, выносимые на защиту, являются результатом работы Дондэ О.И. и обладают научной новизной и практической значимостью. Диссертация выполнена на профессиональном и академическом уровне, соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утвержденного приказом Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Финансового Университета.

Научный руководитель,  
Доцент Кафедры мировой экономики  
и мировых финансов Факультета  
международных экономических отношений  
Федерального государственного  
образовательного бюджетного учреждения  
высшего образования «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»,  
к.т.н. (2.3.4.)  
« 1 » октября 2025

Горошникова Татьяна Аркадьевна



125167, Москва, Ленинградский, д.49/2  
e-mail: T.Goroshnikova@fa.ru