

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

на Худякова Даниила Сергеевича,

автора диссертации на тему «Оценка эффективности процессов

ИТ-подразделения организации как инструмент построения

ИТ-стратегии»,

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических

наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Худяков Даниил Сергеевич в 2018 г. закончил бакалавриат на кафедре «Анализ рисков и экономическая безопасность» (направление 38.03.01 «Экономика») в Финансовом университете при Правительстве Российской Федерации. В 2020 г. закончил магистратуру на Кафедре бизнес-информатики (направление 38.04.05 «Бизнес-информатика») в Финансовом университете при Правительстве Российской Федерации, продолжив свою подготовку в аспирантуре по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», направленность программы 5.2.6. «Менеджмент».

Выбор темы исследования был определен путем обсуждения с научным руководителем в университете, и был сделан вывод о том, насколько эта тема может быть полезна в научном и практическом плане в России.

Худяков Даниил Сергеевич за время обучения в аспирантуре выполнил все поставленные задачи. В работе представлен подход к разработке ИТ-стратегии на основе оценки эффективности и потенциала развития ИТ-подразделения организации через двухфакторный анализ ИТ-процессов. Предложен способ формирования модели ИТ-процессов организации через эталонную модель свода знаний COBIT 2019. Ключевым элементом подхода является оценка уровня возможностей ИТ-процессов и их степени критичности. На основании полученных данных автором выводится шкала ранжирования ИТ-процессов. Итогом двухфакторного анализа является

оценка эффективности и потенциала развития ИТ-подразделения организации и формирование базиса ИТ-стратегии – ключевых направлений развития ИТ в организации и этапы их реализации. Структура диссертационной работы: Текст диссертации изложен на 220 страницах, содержит введение, три главы, заключение, список литературы из 149 наименований, 42 таблицы, 35 рисунков и 6 приложений.

Оценка оригинальности текста диссертации составляет 89,82%. По теме диссертации опубликовано 9 работ, включая 8 работ в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК. Все опубликованные работы в полной мере отражают основные научные положения диссертации, представляемой соискателем к защите. Оценка оригинальности текста автореферата составляет 82,05%.

В процессе обучения в аспирантуре и работой над диссертацией у аспиранта проявились такие качества как целеустремленность, упорство в достижении цели, ответственность за результат, принципиальность, умение аргументировано отстаивать свое мнение, аккуратность и готовность к изучению новых научных материалов. Активная научная позиция и накопленный опыт позволили Худякову Даниилу Сергеевичу сформировать четкое представление о направлениях собственного диссертационного исследования. Полученные им самостоятельные научные результаты нашли отражение в диссертационной работе, были опубликованы в ряде научных статей.

Тема диссертации соответствует области исследования по Паспорту научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»: п. 14. «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес-модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы» и п. 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса».

Результаты опубликованы в журналах ВАК:

1. Худяков, Д.С. Оценка рисков и эффективность ИТ-подразделения организации / В.В. Земсков, Д.С. Худяков // РИСК. Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2020. – №1. – С. 144-148. – ISSN 1560-8816. (журнал ВАК).
2. Худяков, Д.С. Эффективность ИТ-отдела и её влияние на разработку ИТ-стратегии / Д.С. Худяков // Самоуправление. – 2022. - №4 (132). – С. 139-142. – ISSN 2221-8173. (журнал ВАК).
3. Худяков, Д.С. Формирование базиса для принятия решений по стратегическому управлению ИТ-отделом / Д.С. Худяков, В.В. Земсков // Вестник евразийской науки. – 2023. – №s1. Том 15. – ISSN 2588-0101. (журнал ВАК).
4. Худяков, Д.С. Конвергенция цифровых технологий в оценке эффективности процессов ИТ-подразделения предприятия / Б.Б. Славин, С.И. Неизвестный, Д.С. Худяков // Инновации и инвестиции. – 2023. – №4. – С. 267-272. - ISSN 2309-3633. (журнал ВАК).
5. Худяков, Д.С. Применение «принципа разнообразия» Эшби и принципа «минимально необходимого» Оккамы в формировании реестра процессов ИТ-подразделения предприятия / Д.С. Худяков, С.И. Неизвестный // Вестник академии знаний. – 2023. - №3 (56). – С. 470-474. – ISSN 2304-6139. (журнал ВАК).
6. Худяков, Д.С. Влияние психологии управления на эффективность процессов ИТ-подразделения в ходе цифровой трансформации организации / Д.С. Худяков, С.И. Неизвестный // Вестник академии знаний. – 2023. – №4 (57). – С. 571-573. – ISSN 2304-6139. (журнал ВАК).
7. Худяков, Д.С. Двухфакторный анализ ИТ-подразделения организации как основа для ИТ-стратегии / Д.С. Худяков // Экономика строительства. – 2024. - №6. – С. 97-100. – ISSN 0131-7768. (журнал ВАК).

8. Худяков, Д.С. Разработка ИТ-стратегии на основе оценки эффективности ИТ-процессов / Д.С. Худяков // Вестник академии знаний. – 2024. - №4 (63). – С. 654-659. – ISSN 2304-6139. (журнал ВАК).

Апробированы на конференциях и опубликованы в сборниках:

1. Худяков, Д.С. Конвергентный подход в оценке эффективности крупномасштабных информационных систем ИТ-подразделения / Д.С. Худяков, С.И. Неизвестный // Управление развитием крупномасштабных систем (MLSD`2023): труды шестнадцатой международной конференции, Москва, 26-28 сентября 2023 года / отв. ред. Васильев С.Н., Цвиркун А.Д.; Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН. – Москва, 2023. – с. 403-408. – ISBN 978-5-91450-270-3.

Доклады на конференциях: IV конференция по бизнес-информатике «Сеть студенческого обмена по исследованию информационных систем» (Москва, Финансовый университет, 12-13 апреля 2022 года); X Международная научно-практическая конференция «Управленческие науки в современном мире» (Москва, Финансовый университет, 29-30 ноября, 08 декабря 2022 года); VI Всероссийская научно-практическая конференция «Приоритетные и перспективные направления научно-технического развития Российской Федерации» (Москва, Государственный университет управления, 1-2 марта 2023 года); XIV Международный научный студенческий конгресс «Экономика России: новые тренды развития» (Москва, Финансовый университет, 04 апреля 2023 года); XII Международный конкурс научных работ студентов и аспирантов (Москва, Финансовый университет, 2023 год); XVI Международная конференция «Управление развитием крупномасштабных систем» (MLSD`2023) (Москва, ИПУ РАН, 26-28 сентября 2023 года); XI Международная научно-практическая конференция «Управленческие науки в современном мире» (Москва, Финансовый университет, 07-08 ноября, 07 декабря 2023 года).

Считаю, что диссертация Худякова Даниила Сергеевича на тему «Оценка эффективности процессов ИТ-подразделения организации как инструмент построения ИТ-стратегии» соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утверждённого приказом Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Финансового университета.

Научный руководитель,
Профессор Кафедры бизнес-информатики
Факультета информационных технологий и анализа
федерального государственного
образовательного бюджетного
учреждения высшего образования
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
д.э.н. (5.2.6), ст.н.сотрудник

Неизвестный Сергей Иванович

«24» марта 2025 г.

125167, Москва,
пр-кт Ленинградский, д. 49/2
телефон: 8 (499) 943-93-30,
E-mail: sineizvestny@fa.ru