

В Диссертационный совет Д 505.001.121 ФГБОУ
ВО «Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации» по защите диссертации на
соискание ученой степени кандидата наук, ученой
степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Левандовской Анастасии Михайловны на тему
«Методический инструментарий контроля закупочной деятельности в
организациях с государственным участием», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и
экономическая статистика»

Диссертация Левандовской А.М. посвящена одной из наиболее актуальных проблем регулирования и контроля эффективности деятельности экономических субъектов в условиях рыночной экономики – организации закупочной деятельности. Сложность проблемы заключается в том, что при решении этой задачи необходимо рационально выстроить баланс между необходимостью соблюдения норм государственного контроля и возможностями вариативности выбора способов обеспечения ресурсами экономических субъектов собственными силами. В этой связи в современных условиях достаточно активно совершенствуется методический инструментарий управления и контроля за процессом приобретения товаров, работ, услуг (закупок), использования и оценки эффективности организации закупочной деятельности, которая, с одной стороны - должна обеспечить непрерывность производственного процесса экономического субъекта, а с другой стороны - способствовать оптимизации оборачиваемости оборотного капитала и рационализации текущих затрат на производство. В настоящее время этот процесс приобретает особое значение в корпоративных структурах, где одновременно приходится реализовывать вопросы централизации закупочной деятельности и предоставления права проводить самостоятельные закупки

участникам организации, входящим в состав крупной организации с филиальной структурой.

Несмотря на то, что вопросам совершенствования закупочной деятельности уделяется большое внимание в научной литературе и нормативно-законодательных документах, многие аспекты по-прежнему нуждаются в дополнительной проработке и требуют системного подхода к организации не только самого процесса закупок, но и тщательной подготовки и обоснования состава, объема, качества закупаемых материалов.

Как положительную черту работы Левандовской А.М., следует отметить разработку стратегического подхода к процессу контроля закупок, в частности, в диссертации проанализировано влияние предварительного этапа регулирования закупочной деятельности на процесс закупок, не только ориентированного на организацию текущих процессов, а раскрыта ключевая роль предварительного регулирования, влияющая на стратегию развития экономического субъекта и определяющая будущие потребности основных заказчиков.

Такой подход, во-первых, позволяет расширить содержание закупочного процесса как важную составляющую единого процесса снабжения предприятия, то есть организацию связей материально-технического обеспечения производства в единый процесс использования и потребления. Исходя из предложенного понимания закупочного цикла, в работе рекомендуется расширить границы контроля закупочного цикла и включить в него именно предварительный этап, связанный с контролем регулирования объемов производства, ревизионными действиями по определению цен, обеспечением не формального, а полноценного анализа рынка, обязательным проведением долгосрочной классификации и формированием процедуры предварительного отбора поставщиков с учетом интересов организации.

Этот подход предопределяет предложение автора о расширении границ закупочного цикла, включая в его состав предварительный контроль, ориентированный на удовлетворение стратегических запросов основных

потребителей и учет требований к качеству продукции со стороны конкретного потребителя, анализ изучения товарных рынков и видов закупаемых товаров (работ, услуг) и определение их согласованности со сроками, масштабами и качеством продукции. В этом случае разработка процесса закупки становится органической частью общей стратегии развития организации и определяет стратегию развития производственно-хозяйственных связей. На предварительном этапе контроля закупочного процесса в работе предполагается не только определение поставщиков и основных характеристик закупаемых товаров, но также контроля возможности рациональных условий их приобретения, включая порядок выбора контрагентов, внимание к неценовым критериям оценки, включая требования к репутации поставщиков, их надежности, учитывая периодичность поставок и тому подобное.

В работе предложен методический инструментарий многокритериальной оценки эффективности закупочной деятельности. Автор четко формирует основные цели закупочной деятельности, прежде всего –согласованность интересов всех участников процесса закупки, а при использовании бюджетных средств – прежде всего государства как основного партнера. Рассматривая содержание закупочного цикла, предложены контрольные точки и определены лица, ответственные за мониторинг на всех стадиях не только процесса закупок, но и за дальнейшее использование приобретенных материалов, показаны задачи сбора и анализа необходимых данных с учетом возможностей современных коммуникационных систем и информационных технологий.

С учетом анализа способов контроля за закупками, предложена классификация номенклатуры закупаемых товаров (работ, услуг) и обоснован дифференцированный подход к контролю с учетом качественных характеристик закупаемых ценностей, периодичности закупок и долей расходов заказчика.

На основании проведенных исследований, автор предложила методику совершенствования контроля на основе категориального подхода к осуществлению закупки ресурсов.

Учитывая, что при предполагаемом подходе к контролю закупочных процессов существенно возрастает трудоемкость выполнения работ, так как предлагаются дополнительные этапы работ, в диссертации много внимания уделено возможностям автоматизации и механизации расчётов на разных стадиях процесса закупок. При этом автор не просто декларирует такую возможность, а непосредственно показывает, какие операции и процедуры могут быть механизированы и автоматизированы, где могут быть использованы новые информационные технологии, как современные коммуникационные системы позволяют своевременно получить все необходимую для работы информацию.

Бесспорно положительным результатом проведенного исследования является методика оценки эффективности автоматизации разных стадий закупочного процесса. Важно, что автор не просто декларирует значимость и эффективность автоматизации, а показывает ее влияние на трудоемкость, качество выполнения конкретных этапов работы, выделяя эффекты их автоматизации. Такая работа, проведенная по оценке повышения оперативности и, главное, своевременности принимаемых решений, позволяет раскрыть значимость автоматизации операций на разных стадиях процесса закупок (стр. 22-23 автореферата). Представленная методика прошла достаточно широкую апробацию и уже активно используется в деятельности отдельных подразделений АО «Почта России», а также в ряде других организаций-партнеров.

Как пожелание, хотелось бы, чтобы методика была доведена до оценки изменения отдельных показателей по стадиям процесса закупок и более четкой количественной увязки с показателями эффективности деятельности организаций в целом, то есть с финансовой характеристикой деятельности организации.

Отмеченные позиции позволяют сделать вывод об актуальности, методической содержательности и практической значимости проведенного Левандовской А.М. исследования. Диссертация носит законченный характер, содержит интересные, достаточно инновационные предложения и полностью соответствует требованиям, которые предъявляются к работам на соискание

ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика».

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова»
доктор экономических наук (08.00.12),
профессор

Курочкина Ирина Петровна

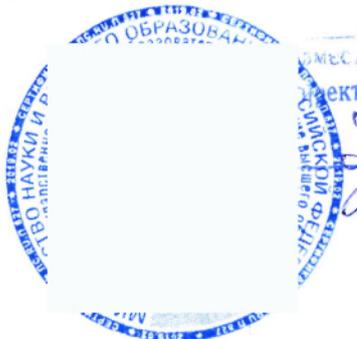
18.09.2025 г.

Адрес: 150003, Ярославская область, г. Ярославль, ул. Советская, д.14

Телефон: +7(4852)788617

E-mail: ipkurochkina@yandex.ru

Подпись И.П. Курочкиной заверяю:



я-
а
а

у

в

д

в

«