

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

СОВЕТ ПО ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИЙ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК,
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)
Д 505.001.108

Решение диссертационного совета
от 22.06.2026
№ 5-26/108

Аттестационное дело № 30(108з-26)/41-07

З А К Л Ю Ч Е Н И Е

диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.108
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук
о присуждении Дудкиной Екатерине Владимировне,
гражданке Российской Федерации,
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Формирование эффективных инструментов управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), профиль научной специальности, установленный в Финансовом университете «Управление организацией, корпоративное управление», принята к публичному рассмотрению и защите 13.04.2026 (протокол заседания № 1-26/108) диссертационным советом Д 505.001.108, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1 статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ, приказом Финуниверситета от 09.01.2019 № 0011/о. Изменения в полномочия и персональный состав совета внесены приказами Финуниверситета от 21.02.2022 № 0361/о; от 28.04.2022 № 1058/о; от 21.02.2023 № 0393/о; от 26.04.2023 № 1160/о от 09.06.2025 № 1603/о; от 26.12.2025 № 3258/о; от 27.04.2026 № 1132/о.

Соискатель Дудкина Екатерина Владимировна, 1991 года рождения, в 2013 году окончила ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» с присуждением квалификации «Экономист» по специальности «Финансы и кредит». С декабря 2024 года по декабрь 2025 года Дудкина Е.В. являлась лицом, прикрепленным к Кафедре корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре. В настоящее время Дудкина Е.В. работает в должности доцента Кафедры бизнес-информатики Факультета информационных технологий и анализа больших данных ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Диссертация выполнена на Кафедре корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Данилова Ольга Викторовна, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Факультет экономики и бизнеса, Кафедра корпоративных финансов и корпоративного управления, профессор кафедры.

По месту выполнения диссертации выдано положительное заключение по диссертации от 23.12.2025 № 0057/02.01-08.

Соискатель имеет 16 научных работ по теме диссертации общим объемом 8,67 п.л. (авторский объем – 7,83 п.л.), в том числе 8 статей общим объемом 5,44 п.л. (весь объем авторский) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

В опубликованных научных работах раскрыты основные положения научной новизны, отраженные в диссертационном исследовании и

выносимые на защиту. В них рассматриваются вопросы анализа факторов, оказывающих влияние на деятельность компаний поставщиков информационных продуктов, формирования системы качественных и количественных критериев оценки эффективности управления рисками, разработки модели управления рисками российских компаний поставщиков информационных продуктов и ее внедрения в систему корпоративного риск-менеджмента, а также разработки методики оценки эффективности управления рисками компании.

К наиболее значимым работам следует отнести: Дудкина, Е.В. Управление ИТ-рисками инфраструктурной организации РФ / Е.В. Дудкина // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 11. – С. 69-73. – ISSN 2307-180X; Дудкина, Е.В. Модель эффективного управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов / Е.В. Дудкина // Инновации и инвестиции. – 2025. – № 9. – С. 214-218. – ISSN 2307-180X; Дудкина, Е.В. Теоретические основы управления рисками хозяйствующих субъектов / Е.В. Дудкина // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2016. – № 5 (87). – ISSN 1999-4516. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_26168105_89267403.PDF (дата обращения: 25.12.2026).

В диссертации Дудкиной Е.В. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включенные в состав диссертационного совета, представили 12 письменных отзывов на диссертацию, из них 12 положительных, 0 отрицательных. Зам. председателя диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.108, д.э.н., профессор Данилова Ольга Викторовна, является научным руководителем Дудкиной Екатерины Владимировны, представила отзыв научного руководителя согласно второму абзацу п. 6.12 «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук».

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Иванова А.В. (ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»). Отзыв положительный. Отмечается, что автор предпринял успешную попытку решить комплексную и нетривиальную для практики задачу – оценку эффективности управления рисками компании. При этом рекомендуется более полно раскрыть в автореферате используемый в работе математический аппарат анализа рисков, а также проиллюстрировать более детально чувствительность методики оценки эффективности управления рисками к различным факторам внутренней и внешней среды.

2. Кожин В.О. (АНО ВО «Московский международный университет», к.э.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечены полученные автором оригинальные научные результаты, а также практический характер выводов и рекомендаций. В качестве замечаний указано, что в автореферате слабо раскрыта степень разработанности темы исследования, а также недостаточно раскрыты инструменты, обеспечивающие управление рисками в рамках модели управления рисками российских компаний поставщиков информационных продуктов.

3. Королева В.И. (ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. В отзыве отмечается актуальность темы исследования, а также теоретическая и практическая значимость полученных результатов. В качестве замечания отмечается, что в автореферате не в полной мере раскрыт механизм адаптации предложенной модели управления рисками и детализированы этапы ее внедрения в корпоративное управление рисками для компаний разного масштаба (малый, средний, крупный бизнес).

4. Кузнецовой О.В. (ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», к.э.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечается, что диссертанту в полной мере удалось систематизировать факторы, в наибольшей степени влияющие на деятельность компаний поставщиков информационных продуктов в России, и разработать методический

инструментарий эффективного управления рисками. При этом указывается на недостаточно полное раскрытие в автореферате содержания информационно-аналитического обеспечения управления рисками и механизма корректировки весов критериев в интегральной оценке эффективности.

5. Созиновой А.А. (ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. Отмечено, что наибольший практический интерес представляют предложенный автором подход к разработке модели управления рисками для компаний поставщиков информационных продуктов, а также методика оценки эффективности управления рисками. При этом рекомендуется более полно раскрыть в автореферате содержание информационно-аналитического обеспечения управления рисками, механизм корректировки весов критериев в интегральной оценке эффективности в зависимости от факторов внутренней и внешней среды, временного параметра.

6. Горожанкина А.Ю. (АО «Флекс Софтваре Системс»). Отзыв положительный. Отмечается, что исследование сочетает в себе глубокое теоретическое понимание междисциплинарных проблем и широкий практический опыт. При этом в качестве замечаний указано следующее: рекомендуется более явно отразить требования российского законодательства к организации управления рисками и ИТ-архитектуры и описать слои ИТ-инфраструктуры; необходимо уточнить, в каком контексте на рисунке 1 в блоке «Информационно-коммуникационные технологии» обозначена «Интеграция с ИТ-инфраструктурой» и что подразумевается под типовыми мероприятиями по управлению типовыми рисками; необходимо пояснить чем обусловлено допущение комбинации стратегических и операционных показателей в методике одного уровня иерархии.

7. Верещагина В.В. (НО Ассоциация риск-менеджмента «Русское общество управления рисками», к.ист.н.). Отзыв положительный. Отмечены такие достоинства исследования как значительная аналитическая база, глубокий авторский подход, а также широкая апробация результатов исследования. При этом отмечается: 1) недостаточность характеристики

компании, на примере которой приводится раскрытие результатов применения методики оценки эффективности; 2) потенциальное нарушение принципа МЕСЕ в методике оценки эффективности управления рисками. К примеру, отдельные критерии, используемые в методике оценки эффективности, в общем случае могут на практике дублировать друг друга. Это создает риски искажения измерения комплексной эффективности управления рисками.

8. Теленкова Е.Е. (АНО «Цифровой аудит», к.э.н.). Отзыв положительный. Отмечается актуальность и практическая востребованность результатов диссертационного исследования, а также корректность используемых автором подходов и обоснованность выводов. В качестве замечаний указано: 1. В автореферате упоминается технологичная бизнес-модель поставщиков информационных продуктов, но отсутствует ее детализированное описание и характеристика соответствующего риск-профиля. 2. В таблице 1 автореферата приведены примеры весовых коэффициентов для набора критериев оценки эффективности. Требуется пояснения, чем обоснован выбор именно этих весов, а также в соответствии с какой логикой методика допускает модификацию набора критериев оценки эффективности?

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Дудкиной Е.В. на тему «Формирование эффективных инструментов управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель ученой степени Дудкина Е.В. соответствует установленным требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени, как лицо, имеющее высшее образование - специалитет и подготовившее диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук при прикреплении к Кафедре корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса Финансового университета для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения

программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Дудкиной Е.В. соответствуют научной специальности 5.2.6. Менеджмент и отрасли науки – экономические науки, по которым проводится публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель ученой степени Дудкина Е.В. предложила значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, заключающееся в теоретическом обосновании методического инструментария и разработке научно-практических рекомендаций по формированию эффективных инструментов управления рисками в российских компаниях поставщиков информационных продуктов.

4. Соискатель ученой степени Дудкина Е.В. ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

- установлены и классифицированы по степени управляемости факторы, оказывающие влияние на деятельность российских компаний поставщиков информационных продуктов в условиях цифровой трансформации; определены общие и специфические классификационные признаки рисков, позволяющие дифференцировать инструментарий управления рисками;

- разработана система контекстно-адаптивных качественных и количественных критериев оценки эффективности управления рисками, позволяющая компаниям поставщикам информационных продуктов обеспечить достижение целей устойчивого развития и баланс интересов ключевых стейкхолдеров;

практические:

- предложена модель управления рисками российских компаний поставщиков информационных продуктов, учитывающая отраслевые вызовы и интегрирующая ключевые положения DAMA-DMBOK, IOSCO; обоснованы алгоритм, последовательность этапов, согласованность действий участников при внедрении модели управления рисками в систему

корпоративного риск-менеджмента, что позволяет минимизировать операционные риски бизнеса и обеспечить устойчивое развитие компании;

- разработана методика оценки эффективности управления рисками компании, базирующаяся на системе взвешенных качественных и количественных критериев с применением методов информационной экономики, позволяющая повысить качество анализа рисков; сформулирован комплекс рекомендаций по ее адаптивной настройке под отраслевую специфику, масштаб и риск-профиль конкретной компании, с целью оптимизации и повышения эффективности процесса внедрения.

5. Диссертация Дудкиной Е.В. на тему «Формирование эффективных инструментов управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов» обладает внутренним единством, а полученные результаты исследования полностью соответствуют рассматриваемой теме и находятся в рамках заявленной специальности.

6. Обоснованность положений и выводов диссертации Дудкиной Е.В. «Формирование эффективных инструментов управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов» подтверждена необходимыми аргументами:

- обоснован подход к оценке влияния различных факторов на деятельность российских компаний поставщиков информационных продуктов в условиях цифровой трансформации с позиции их управляемости;

- доказано, что для оценки эффективности управления рисками для компаний поставщиков информационных продуктов, необходимо использование системы контекстно-адаптивных критериев с динамической настройкой весов в зависимости от параметров внешней и внутренней среды и временного горизонта оценки;

- обоснована модель управления рисками для российских компаний поставщиков информационных продуктов, учитывающая их отраслевые особенности;

- определены этапы внедрения модели управления рисками в систему риск-менеджмента для российских компаний поставщиков информационных

продуктов позволяющие минимизировать операционные риски;

– доказана необходимость использования предложенного комплекса научно-практических рекомендаций для повышения эффективности инструментов управления рисками в условиях цифровой трансформации.

Достоверность результатов, полученных Дудкиной Е.В. подтверждается применением современных методов исследования, анализом научных трудов российских и зарубежных ученых, а также апробацией полученных результатов в установленном порядке.

7. Материалы диссертации Дудкиной Е.В. использованы при выполнении научно-исследовательской работы по теме: «Исследование трендов развития цифровых технологий с целью обеспечения долгосрочной импортонезависимости ИТ-отрасли в России» (Государственное задание, приказ Финуниверситета от 26.04.2023 № 1174/о) в части подготовки главы 5 «Рекомендации по формированию стратегии разработки отечественных информационных технологий и развитию соответствующих компетенций в условиях долгосрочной импортонезависимости ИТ отрасли в России».

Результаты диссертации нашли практическое применение в деятельности АО «Интерфакс». В частности, используются разработанная модель управления рисками и внутреннего контроля, дорожная карта внедрения эффективных инструментов управления рисками, предложения по повышению качества данных, методика оценки рисков, а также нормативная документация в области управления рисками и внутреннего контроля. Сервис мониторинга внешней среды используется для мониторинга рисков как в рамках продакт-менеджмента, так и в целом для Проекта RU Data, и апробирован как эффективный инструмент управления рисками. К проекту RU Data было также разработано антикризисное коммерческое предложение для банковского сектора; с учетом рисков разработан продукт (B2B сервис по управлению рисками) RD Risk (199-И) и даны рекомендации по улучшению продуктовой линейки Проекта RU Data. Теоретические и практические результаты исследования применяются при подготовке и проведении курсов и обучающих вебинаров Учебного центра Группы Интерфакса, а также платных курсов для клиентов Группы. Выводы

и основные положения диссертации используются в практической работе проекта RU Data, способствуют повышению прозрачности, минимизации рисков и багов по продуктам Группы, а также способствуют повышению эффективности управления рисками и качества корпоративного управления в целом, могут быть применены другими поставщиками информационных продуктов.

Материалы диссертации используются Кафедрой бизнес-информатики Факультета информационных технологий и анализа больших данных Финансового университета в преподавании учебных дисциплин: «Информационные технологии управления рисками», «Управление информационно-технологическими проектами», «Финансовые технологии цифрового бизнеса», «Информационные технологии в профессиональной деятельности», «Информационные технологии принятия решений в условиях конфликта».

Выводы и результаты исследования Дудкиной Е.В. докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях различного уровня.

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Дудкиной Е.В. в науку, который выразился в непосредственном участии в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, в реализации всех этапов исследования, в апробации результатов исследования и подготовке основных публикаций по выполненной работе.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Дудкиной Е.В. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования. Недобросовестные заимствования и некорректные самоцитирования отсутствуют.

Диссертационный совет отмечает, что соискателем ученой степени Дудкиной Е.В. лично получены следующие научные результаты:

- предложена классификация факторов, оказывающих влияние на деятельность компаний поставщиков информационных продуктов;
- разработана система контекстно-адаптивных качественных и количественных критериев оценки эффективности управления рисками;

- предложена модель управления рисками российских компаний поставщиков информационных продуктов;
- разработаны этапы внедрения модели управления рисками в систему корпоративного риск-менеджмента;
- разработана методика оценки эффективности управления рисками компании и комплекс рекомендаций по ее адаптивной настройке под отраслевую специфику, масштаб и риск-профиль конкретной компании.

10. Основные научные результаты диссертации опубликованы в восьми работах в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России в качестве обязательных по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), восемь работ опубликованы в других научных изданиях. Одна работа опубликована совместно с И.П. Липатовой (личный вклад 0,11 п.л. из 0,25 п.л.). Одна работа опубликована совместно с Е.А. Малининой (личный вклад 0,25 п.л. из 0,5 п.л.). Одна работа опубликована совместно с О.Н. Савиной (личный вклад 0,35 п.л. из 0,7 п.л.) и одна работа совместно с А.И. Чистовой (личный вклад 0,1 п.л. из 0,2 п.л.). Результаты, отраженные в этих работах и выносимые на защиту, принадлежат лично Дудкиной Е.В. (справки о разделении авторского вклада представлены в аттестационном деле соискателя). Все положения диссертации отражены в публикациях, неопубликованные научные результаты защищенной диссертации отсутствуют.

11. Соискатель ученой степени в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показала себя квалифицированным исследователем, способным к самостоятельной научной деятельности; проявила необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки); в достаточной степени овладела принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировала умение логично и аргументированно излагать полученные результаты; доказала наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач экономической отрасли науки.

На заседании 22 июня 2026 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 принял решение присудить Дудкиной Екатерине Владимировне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 в количестве 10 человек, из них 7 докторов наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 10, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108,
доктор экономических наук, профессор

И.Ю. Беляева

Ученый секретарь диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108,
доктор экономических наук, профессор

М.А. Измайлова

22.06.2026