ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук Молодцова Кирилла Валентиновича

по теме «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» доктора экономических наук, старшего научного сотрудника Кузнецова Алексея Владимировича,

включённого в списочный состав диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.103 по защите диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени доктора наук

Молодцов Кирилл Валентинович представил диссертацию на тему «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки), а именно п. п. 13. «Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты)».

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

- 1) Молодцов Кирилл Валентинович предложил значимые для науки и практики научные положения, которые заключаются в решении научной задачи по формированию научно-обоснованных практических рекомендаций по повышению эффективности инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки.
- 2) Соискатель учёной степени Молодцов Кирилл Валентинович ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

 систематизированы особенности инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в нефтяном секторе стран Африки; обоснованы долгосрочные перспективы развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки;

практические:

- определен комплекс возможностей и рисков, оказывающих существенное влияние на деятельность российских нефтяных инвесторов в Африке;
- выработан набор рекомендаций по совершенствованию механизмов и инструментов инвестиционной стратегии российских нефтяных компаний в Африке.
- 3) Диссертация на тему «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» *обладает внутренним единством*, что отражено в логике исследования и структуре изложения материала работы.
- 4) Обоснованность положений и выводов диссертации «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» подтверждена следующими аргументами:
- анализом теоретико-методологических основ выработки инвестиционных стратегий и путей их совершенствования (С. 17-31);
- выявлением особенностей эволюции стратегий инвестирования в нефтяной сектор Африки с позиций западных, китайских и российских компаний (С. 31-42);
- обобщением современного состояния российских инвестиционных стратегий в Африке (С. 43-61);
- анализом особенностей развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки в сравнении с развитием глобального рынка нефти и нефтепродуктов (С. 62-98).
- 5) Материалы диссертации Молодцова Кирилла Валентиновича используются в практической деятельности Автономной некоммерческой организации «Международный центр компетенций в горнотехническом образовании» под эгидой ЮНЕСКО, в частности применяется разработанная в диссертации программа использования системы механизмов и инструментов инвестиционной стратегии российских нефтегазовых компаний, базовым принципов которой является переход от одиночной модели освоения новых

рынков к созданию консорциумов с иностранным участием. Кроме того, Материалы диссертации используются в практической деятельности ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, в частности используется разработанная в диссертации программа оптимизации системы механизмов и инструментов инвестиционной стратегии российских нефтяных компаний в Африке.

- 6) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Молодцова Кирилла Валентиновича в науку, который выразился в четкой формулировке актуальности темы исследования; определении степени научной разработанности темы исследования; определении предмета исследования, объекта исследования, целей и задач исследования; разработке теоретической основы диссертационного исследования; определении информационной базы исследования; обосновании научной новизны исследования и положений, выносимых на защиту; теоретической И практической значимости исследования; степени достоверности и апробации результатов исследования.
- 7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Молодцовым Кириллом Валентиновичем из текстов, принадлежащих другим авторам, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Молодцов Кирилл Валентинович указал, что лично им получены следующие результаты:

- выявлены особенности инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в нефтяном секторе стран Африки. Так, компании США и Европы, присутствующие в Африке с 1950 годов, чаще всего в основе своих инвестстратегий использовали соглашения о разделе продукции (СРП), концессии и прочее. Китайские компании, начавшие инвестировать в 1990 годах, фокусируются на долгосрочном присутствии и при поддержке государства создают инфраструктуру и способствуют развитию местного образования и подготовке кадров. Российские компании, пришедшие в страны Африки в 2010 годах, делают акцент на комплементарности и долгосрочных проектах с глубокой переработкой ресурсов, экспортно-импортным кредитованием и контрактами жизненного цикла;
- систематизированы макрорегиональные тренды развития рынка нефти
 и нефтепродуктов стран Африки, определяющие перспективы и риски для
 российских инвесторов. Предложена авторская инвестиционная стратегия в

реализации как классических Downstream-, так и более востребованных Midstream-проектов;

- разработан концептуальный подход по обеспечению благоприятной внешней среды для российских инвесторов в нефтяной сектор африканских стран;
- предложен комплекс практических рекомендаций по совершенствованию инструментов государственной поддержки и реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке;
- в рамках выявления приоритетных и наиболее безопасных стран для осуществления инвестиционных проектов разработана «карта инвестора» в страны Африки для отечественных компаний нефтяной сферы.
- 8) Основные положения представленного исследования были отображены в 4 научных работах, объемом 1,8 п.л. (авторский объем 1,6 п.л.), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.
- 9) Соискатель учёной степени Молодцов Кирилл Валентинович в ходе работы над диссертацией и подготовке к публичной защите показал себя как квалифицированный исследователь, способный четко сформулировать и решить научную задачу. Автор продемонстрировал основные профессиональные умения и навыки проведения сравнительного анализа подходов к инвестированию ключевых игроков на нефтяном рынке африканских стран компаний Запада, Китая и России, а также проанализировал текущее состояние инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки.

В качестве пожеланий по улучшению работы отмечаем следующее.

Работа носит по большей части общий и описательный характер. Представленное исследование значительно выиграло бы от проведения расчетов прибылей и убытков на примере конкретных инвестиционных проектов (существующих и потенциальных) западных, китайских и российских компаний на нефтяном рынке стран Африки, а не просто констатации существующих рисков внешней среды.

В контексте практических рекомендаций по совершенствованию инструментов государственной поддержки и реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке в работе предлагается

основной акцент сделать на усилении кооперации между российскими инвесторами (путем создания консорциумов, банков развития и прочего), что позволит объединять их конкурентные преимущества, минимизировать риски и повышать устойчивость проектов в условиях высококонкурентной среды. Целесообразно было бы провести критический анализ результативности предшествующих инициатив подобной кооперации как обоснования необходимости её усиления.

Несмотря на высказанные замечания, полагаем, что представленная к защите диссертация Молодцов Кирилл Валентинович на тему «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки»

1) соответствует заявленной научной специальности 5.2.5. Мировая экономика и может быть допущена к защите,

Кузнецов Алексей Владимирович, доктор экономических наук, старший научный сотрудник

10 04 2025

2) в основном соответствует установленным критериям и требованиям.

et II.

II.

II.

II.

II.

II.

III.

III