



РОСЭКСИМБАНК

ГРУППА
РОССИЙСКОГО
ЭКСПОРТНОГО ЦЕНТРА

АО РОСЭКСИМБАНК
Краснопресненская наб., д. 12, Москва, Россия, 123610
Тел.: +7 (495) 967-07-67, факс: +7 (495) 967-07-10
mailbox@eximbank.ru, www.eximbank.ru

07.10.2025 № 25-СВК

На № _____ от _____

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационного исследования Бахаревой Дарьи Олеговны,
выполненного на тему: «Система корпоративного управления как стратегический ресурс
современной компании», представленного на соискание ученой степени кандидата
экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Грамотное управление ресурсами, корпоративное управление, управление рисками, своевременный анализ и модернизация ресурсов, позволяют корпорации выдерживать воздействие внешних факторов. В рамках конкурентной борьбы эффективная система корпоративного управления способна демонстрировать принятие стратегически важных правильных решений ввиду сплоченности субъектов корпоративного управления, грамотного распределения обязанностей и ответственности, баланса интересов сторон, готовности к адаптации. Этим обусловлена актуальность исследования Бахаревой Дарьи Олеговны.

Следует положительно оценить формулировку научного аппарата исследования, сопряженного с темой работы, а также научную новизну и положения, выносимые на защиту, теоретическую и практическую значимость исследования. Оценивая качество автореферата, необходимо отметить грамотный научный стиль и логику изложения, хорошую визуализацию полученных результатов.

Научная новизна исследования заключается в теоретико-методическом обосновании и разработке практических рекомендаций по повышению уровня корпоративного управления как стратегического ресурса современной компании.

Полученные соискателем результаты, изложенные в автореферате, соответствуют заявленным в автореферате пунктам паспорта специальности, в полной мере подтверждают объективность научной новизны исследования. Практическая значимость диссертационного исследования подтверждается научными статьями, опубликованными в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, в которых нашли отражение основные положения работы Бахарева Дарьи Олеговны.

Особый интерес представляют следующие результаты, полученные автором: разработан алгоритм реализации подхода к повышению качества корпоративного управления как специфического стратегического ресурса. Данный подход отличается от ранее исследуемых определением факторов, сдерживающих эффективность и понижающих потенциал корпоративного управления и созданием условий для внедрения адаптивной модели и применения подхода к повышению качества корпоративного управления как стратегического ресурса, обеспечивающего конкурентные преимущества и устойчивое развитие компании.

Однако изучение автореферата дает право сделать замечание следующего характера. Соискатель указывает, что он обосновывает возможность достижения конкурентного преимущества и укрепления рыночных позиций компании за счет эффективного использования стратегических ресурсов. Это обоснование является научным достижением и расширяет представление о стратегических ресурсах, хотя оно недостаточно раскрыто в автореферате. Данное замечание не снижает общей положительной оценки работы.

Диссертационная работа Бахарева Дарьи Олеговны имеет научную новизну и практическую значимость, является самостоятельным и завершенным научным исследованием, полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Бахарева Дарья Олеговна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Руководитель Службы внутреннего контроля
– контролер профессионального участника
рынка ценных бумаг АО «РОСЭКСИМБАНК»,
кандидат экономических наук

04.10.2025



Полунин Константин Анатольевич

Контактная информация:

АО «РОСЭКСИМБАНК»

тел.: +7 (985) 411-25-76

polunine@bk.ru

Адрес: 123610, Москва,

Краснопресненская наб., д. 12.

1
у

1
ОВ

1
В
«

1
: