

В Диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Егорова Дмитрия Сергеевича на тему
«Использование методов казначейского контроля в системе внутреннего контроля корпоративный структур», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3
«Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика»

Диссертация Егорова Д.С. представляет существенный практический интерес для аудиторских организаций, поскольку изучение и оценка качества внутреннего контроля являются важной частью работы аудиторов на предварительном этапе аудиторской проверки. Это важная стадия работы не только тех аудиторских организаций, которые проводят проверку публичных акционерных обществ (ПАО), но и при проверке организаций среднего бизнеса, причем при проведении не только обязательного аудита, но и при проведении аудита, заказанного заинтересованными лицами – партнерами организации при заключении хозяйственных договоров (инициативный аудит).

Рецензируемая работа вызывает особый интерес, так как предлагаемые методики и методы совершенствования внутреннего контроля денежных потоков практически отсутствуют у большинства экономических субъектов, хотя это направление контроля в большой мере влияет на финансовую устойчивость и раскрывает их возможности по расширению и совершенствованию деятельности.

Особо следует отметить, что, выбрав в качестве объекта исследования корпоративные структуры, которые выполняют государственные заказы и

формируются с участием государственного капитала, Егоров Д.С. весьма четко показывает значимость и влияние методов казначейского контроля на укрепление контроля за движение денежных средств в части целевой направленности их использования при выделении средств из централизованных фондов отдельным участникам корпоративной структуры, порядок такого контроля и использования полученных результатов контрольных мероприятий. На наше взгляд особый интерес представляет четкое определение адресности результатов контрольных мероприятий лицам, принимающим управленческие решения по вопросам, которые соответствуют их полномочиям и правам по выделению и оценке результативности контроля выделенных средств.

По стилю и глубине подхода к описанию процесса контроля за денежными потоками видно не только хорошие теоретические знания автора, но и его опыт практической работы. Это подтверждено соответствующими документами об использовании предложений автора при подготовке нормативных документов для организаций государственного сектора экономики и при формировании национальных стандартов казначейского корпоративного контроля.

Автор дал интересный анализ основных направлений и организаций систем внутреннего контроля в крупных корпоративных структурах и сумел показать, как использование предлагаемого стандарта будет способствовать повышению результативности внутреннего контроля в корпоративной организации в целом и в корпоративном контроле отдельных ее членов. Автор активно опирается на опыт казначейского контроля, который в последние годы получил серьезное развитие и проводится практически в отношении всех организаций, использующих бюджетные средства. Учитывая, что автор активно использует опыт Федерального казначейства, его методологические подходы и предлагаемые методический инструментарий в организации систем внутреннего контроля коммерческой организации, данное исследование

может быть существенным шагом к гармонизации государственного и коммерческого контроля, что существенно облегчает объективизацию оценки обоснованности и результатов использования всех финансовых ресурсов организации, созданных из всех полученных источников. Отмеченное позволяет сделать вывод, что соискатель провел серьезную научно-исследовательскую работу и предложил конкретные рекомендации по дальнейшему укреплению контроля в корпоративных структурах, прежде всего с государственным участием.

Учитывая высокий уровень теоретико-методических разработок и практическую значимость предлагаемого инструментария контроля, хотелось бы обратить внимание автора работы на более четкое изложение материала, позволяющего увидеть, как предлагаемый для использования стандарт будет увязан с другими, уже широко использованными стандартами внутреннего контроля.

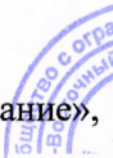
Как пожелание, по развитию проведенного исследования Егорова Д.С. целесообразно провести детализацию предложенного направления внутреннего корпоративного контроля в отношении отдельных его направлений – инвестиционных потоков, финансовых потоков, включая основные виды и источники финансирования развития корпоративных структур в целом и их участников.

Отмеченные пожелания позволили бы автору более полно раскрыть значимость ее рекомендаций, но они никак не влияют на общую высокую оценку, методическую значимость исследования и аргументированность выдвигаемых предложений.

Анализ содержания автореферата и основных методических предложений и рекомендаций, сформулированных автором, позволяет сделать вывод, что в диссертации Егорова Д.С. предложено решение важной экономической задачи, способствующей дальнейшему совершенствованию

внутреннего контроля в корпоративных структурах, Проведенное исследование является завершенным и соответствует основным требованиям, которые предъявляются к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика» и может быть рекомендована к защите.

Генеральный директор
ООО «Аудит и консультирование»,
доктор экономических наук
«08» ноября 2025 г.



С.А. Горина
Горина Светлана Алексеевна



ООО «Аудит и консультирование»
107207, город Москва, Байкальская улица, дом 35, корпус 3, офис 40
Телефон: +7 (495) 770-98-89
e-mail: audit.1991@bk.ru

