

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Отзыв

на автореферат диссертационного исследования Войтюка Валерия
Николаевича, выполненного на тему «Развитие системы управления рисками
проектов создания и функционирования промышленных парков»,
представленного на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования

Промышленные парки получили широкое распространение во многих странах. Они играют значительную роль в развитии национальных экономик, повышении их эффективности и инвестиционных процессов. Несмотря на значительное количество научно-теоретических работ в данной сфере, недостаточно изученными остаются вопросы управления рисками проектов создания и функционирования промышленных парков, как одной из основных предметных групп процессов проектного управления в соответствии с международным стандартом ISO 21500. Актуальным является изучение инструментов реализации как системы управления рисками в целом, так и отдельных процедур данной системы применительно к проектам создания и функционирования промышленных парков. Высокая волатильность и увеличение уровня неопределенности бизнес-среды выводят на передний план задачи повышения качества управления рисками указанных проектов, как для государственных и частных инвестиций.

В рецензируемой работе объектом исследования автора является методы и инструменты системы управления рисками проектов создания и функционирования промышленных парков. Промышленные парки, как форма привлечения инвестиций в реальный сектор экономики, доказали

свою эффективность как в России, так и за рубежом. Модель привлечения инвестиций в создание промышленных комплексов на ограниченной территории, обеспеченной объектами инженерной и транспортной инфраструктурой, позволяет значительно сократить как объем первоначальных инвестиций резидента индустриального парка, так и сроки инвестиционного периода. Отношения, возникающие в связи с реализацией проектов создания и функционирования индустриальных парков на территории Российской Федерации, регулируются отдельными федеральными и региональными нормативными правовыми актами, а также государственным стандартом. Несомненно, данные факты указывают на особую роль индустриальных парков в социально-экономическом развитии страны. От качества используемой модели управления рисками со стороны инициатора проекта создания и функционирования индустриального парка зависит эффективность как бюджетных, так и частных инвестиций. Совершенствование существующих и разработка новых методик и инструментов управления рисками данных проектов призвано обеспечить снижение рисков нарушения сроков, бюджетов и качества проектов создания и функционирования индустриальных парков и, как следствие, долгосрочные поступления в бюджеты всех уровней.

В этой связи исследование Войтюка В.Н. является важным и актуальным, как с точки зрения дальнейшего развития системы управления проектными рисками в целом, так и оптимизации организационно-экономических отношений, возникающих в процессе управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков на территории России, в частности.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научные разработки, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации Войтюка В.Н., основываются на изучении научных трудов отечественных и зарубежных авторов в области проектного управления и управления рисками, статистических и эмпирических данных, анализе зарубежных и отечественных публикаций по теме исследования,

международных и российских практик в области управления рисками.

Работу отличают логичность и последовательность изложения материала, аргументированность и взаимосвязанность выводов по результатам проведенного исследования. Представленная работа характеризуется высокой степенью репрезентативности, обеспеченной обширным статистическим материалом, характеризующем развитие института промышленных парков как в России, так и за рубежом.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка сокращений и условных обозначений, списка используемой литературы и содержит два приложения. Основное содержание работы изложено на 182 страницах.

В первой главе диссертационной работы ««Теоретико-методические основы управления рисками проектов создания и функционирования промышленных парков»» автором были подробно рассмотрены вопросы теоретического обоснования экономической целесообразности концентрации промышленного производства, а также необходимости системного управления рисками проектов промышленных парков, как формы организации такой концентрации (с. 13-17), дан анализ эффективности применения указанной формы привлечения инвестиций для социально-экономического развития страны, в том числе, с учетом рисков (с. 19-35). Автором выделены факторы, влияющие на результативность проектов создания и функционирования промышленных парков как для инициаторов и управляющих компаний парков, так и для предприятий-резидентов парка с учетом существующих правовых ограничений.

Развернутый анализ рисков основных этапов проектов создания как частных, так и государственных промышленных парков, а также специфики рисков для различных моделей реализации указанных проектов -«Greenfield» и «Brownfield», позволяют значительно повысить уровень обоснованности инвестиционных решений (с. 36-52).

Заслуживает высокой оценки анализ методов воздействия на риски проектов создания и функционирования промышленных парков в разрезе

порождающих такие риски источников (с. 53-66).

Во второй главе диссертационной работы «Анализ и измерение рисков проектов создания и функционирования промышленных парков» особое внимание уделено изучению и систематизации российского и зарубежного опыта создания и функционирования промышленных парков, выделены основные тенденции их развития (с. 68-85). В главе детально рассмотрены основные этапы реализации системы управления рисками для целей их измерения с учетом особенностей проектов создания и функционирования промышленных парков (с. 86-91). Представляет интерес предложенные автором методика идентификации рисков проектов на основе разделения совокупности потенциальных рисков на 13 групп опасностей (с. 91-93) и классификации специфических рисков проекта создания и функционирования промышленного парка (с. 93-95), основанной на анализе бизнес-ландшафта проекта и применении системного подхода к управлению рисками (с. 96-98). Выполнен анализ релевантных методов качественного (с. 100-102) и количественного (с. 103-104) анализа, а также оценки (с. 104-110) рисков проектов создания и функционирования промышленных парков.

Особое внимание в работе уделено анализу мероприятий по снижению воздействия рисков на примере рисков низкого уровня элементов инвестиционного потенциала территории, рассматриваемой для реализации проекта создания и функционирования промышленного парка (с. 111-123) и высокого уровня инвестиционных рисков (с. 124-128).

Третья глава диссертационного исследования «Совершенствование системы управления рисками проектов создания и функционирования промышленных парков» содержит обоснование разработанной автором методики управления рисками проектов создания и функционирования промышленных парков (с. 129-149), основанную на использовании реестров типовых рисков, их источников и последствий указанных проектов. Полученные в результате исследования экспериментальные данные позволяют сделать вывод, что предложенная методика позволяет значительно оптимизировать процессы идентификации и анализа рисков на

прединвестиционном этапе. Автором также предложен ряд мероприятий, направленных на развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков, позволяющих, в том числе, автоматизировать отдельные процессы управления рисками путем использования распределенных баз данных о рисках уже реализованных проектов (с. 149-159). Практическую значимость представляет выполненный автором анализ методов экономической оценки управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков (с. 160-179), особенно в части описания процедуры выбора оптимального инструмента по снижению рисков.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Основываясь на научных достижениях отечественных и зарубежных ученых и результатах собственных исследований, соискателем были получены новые знания, представляющие определенный вклад в науку. Наиболее существенными результатами диссертационного исследования, выполненного Войтюком В.Н., обладающими научной новизной являются:

1. обоснована необходимость системного подхода к управлению рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков (с. 12-34);
2. выявлены основные этапы создания индустриальных парков и их специфика в рамках системы управления рисками, заключающаяся в необходимости реализации типовых задач, (с. 35-49);
3. определены и классифицированы специфические риски проектов создания и функционирования индустриальных парков, их потенциальные источники и последствия. (с. 86-97);
4. разработана методика управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков с учетом специфических рисков проектов данного вида, основанная на анализе бизнес-ландшафта (с. 71-80);
5. обоснованы рекомендации по развитию системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных

парков (с. 143-173).

Содержание диссертационной работы Войтюка В.Н. «Развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков» позволяет сделать вполне обоснованный вывод о том, что основные результаты, полученные автором, обладают достаточной научной новизной, достоверностью и практической значимостью.

Представляется, что выработанные в результате проделанной работы методики и предложения по дальнейшему развитию системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков могут стать вкладом в процесс повышения эффективности реализации указанных проектов.

Вместе с тем, в диссертационной работе Войтюка В.Н. имеется ряд недостатков и спорных, на наш взгляд, суждений. Наиболее значимыми из них являются:

1. В теоретической части работы довольно подробно описаны различные научные подходы к обоснованию экономической целесообразности концентрации производственных комплексов (с. 14-18). Однако четко не выделены подходы, наиболее часто применяемые при принятии инвестиционного решения по проектам создания индустриальных парков на территории Российской Федерации.

2. В диссертационной работе представлен аналитический и статистический материал о структуре инвестиционных и операционных рисков проектов создания индустриальных парков на территории Калининградской области. Логичным, на наш взгляд, представляется аналогичное детальное рассмотрение проектов создания и функционирования индустриальных парков, реализованных на остальной части территории России. Однако автор лишь вскользь упоминает об условиях реализации таких проектов.

3. В качестве одного из инструментов развития системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков автором было предложено использование «специализированное программное обеспечение «АСУРО» - автоматизированная система управления рисками

проекта (коммерческое наименование «RiskLab-Pro»)) (с. 175-176). На наш взгляд, в данном разделе автором популяризированы конкретный программный продукт при отсутствии анализа рынка специализированного программного обеспечения по управлению рисками.

Несмотря на высказанные замечания, следует отметить, что они не снижают общей высокой оценки теоретической и практической значимости работы, в которой получили развитие актуальные вопросы развития системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков. Диссертация Войтюка В.Н. является законченным научным трудом, логически встроенным в общую концепцию современной и перспективной политики нашей страны по увеличению количества и повышению эффективности индустриальных парков.

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, выполнена в рамках п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент», а ее автор – Войтюк Валерий Николаевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки).

Директор центра дополнительного
образования Западного филиала РАНХиГС
к.э.н., доцент

Канаши И.С.

Канаши Ирина Степановна

Контактные данные:

236016, Калининградская область,
г. Калининград, ул. Артиллерийская, д. 18
Телефон: +7-911-306-27-65
Эл. почта: kanash-is@ranepa.ru

И

И

21.02.2025

ИИ

ИИ,
ТОБ