



«16» октября 2025 г.

В совет по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук
Финансового университета Д 505.001.108

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Иванова Григория Алексеевича на тему
«Развитие системы управления образовательной организации высшего
образования в условиях цифровой трансформации», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Актуальность диссертационного исследования Иванова Г.А., посвященного анализу теоретико-методических основ развития системы управления образовательной организацией высшего образования (далее – ООВО) и разработке модели цифровой трансформации ее управления, является бесспорной. Поскольку в современном информационном обществе высшее образование выступает стратегическим институтом развития национальной экономики, обеспечивающим подготовку кадров в условиях трансформации всех отраслей, оно не может оставаться за периметром таких изменений. Участники образовательной сферы должны овладевать современным инструментарием управления в условиях цифровизации и научно-технологического развития, необходимыми для создания

образовательных услуг, соответствующих также трансформирующимся потребностям общества. Такая постановка вопроса определяет теоретическую и практическую значимость исследования, проведенного Ивановым Г.А.

Диссертационное исследование Иванова Г.А. затрагивает многогранные аспекты цифровой трансформации системы управления ООВО. В соответствии с этим автор ставит и успешно решает ряд задач.

Научной новизной и теоретической значимостью обладают:

- результаты проведенного соискателем анализа современного состояния отечественного и зарубежного опыта реализации концепции управления ООВО в условиях цифровизации экономики;
- выявленные факторы, влияющие на трансформацию системы управления российскими образовательными организациями в современных условиях;
- разработанная верхнеуровневая модель взаимодействия цифровых информационных инструментов в системе управления ООВО.

Практической значимостью обладают результаты исследования состояния системы управления ООВО и разработка рекомендаций и алгоритмов внедрения цифровых инструментов, вследствие чего автором сформулированы принципы и параметры цифровой трансформации модели управления, адаптированной к новым условиям, а также предложен алгоритм внедрения цифровых технологий.

В целом тема диссертации в автореферате раскрыта достаточно полно, учитывая требования по ограничению объема. Содержание автореферата свидетельствует, что Ивановым Г.А. проведен всесторонний анализ поставленных научных вопросов, получены результаты, обладающие достоверностью и новизной, что следует из их апробации на международных научно-практических конференциях и внедрения в практику образовательных организаций высшего образования.

Несмотря на вышеуказанные положительные стороны проведенного исследования, работа соискателя не лишена некоторых замечаний:

не совсем точно раскрыто определение управления образовательной организацией высшего образования в условиях цифровизации. Необходимо, чтобы определение расширяло представление о развитии системы управления ООВО в современных условиях. Данное замечание не снижает общей положительной оценки работы.

Подводя итог вышесказанному, считаю, что в автореферате диссертации изложены результаты проведенного исследования на тему «Развитие системы управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровой трансформации», а само научное исследование можно считать завершенной научно-квалификационной работой, обладающей актуальностью, научной новизной, имеющей теоретическую и практическую значимость. На мой взгляд, диссертационное исследование Иванова Г.А. соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Директор Школы инноватики
и предпринимательства
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский университет
«Высшая школа экономики»

Строганова Татьяна Федоровна

«16» октября 2025 г.

109028, г. Москва, ул. Покровский б-р, д. 11
Тел.: +7(495)772-95-90, 15372
Email: tstroganova@hse.ru