



125009, г. Москва, ул. Воздвиженка, д. 10
Тел. +7 (495) 604-63-63, факс +7 (495) 721-92-91
info@veb.ru; veb.ru

Диссертационному совету
Финансового университета
при Правительстве РФ
Д 505.001.108

29.10.2025

№ 25533/00000

на № _____ от _____

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Иванова Григория Алексеевича на тему:
*«Развитие системы управления образовательной организации
высшего образования в условиях цифровой трансформации»*,
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по научной специальности
5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

В условиях цифровой трансформации образовательным организациям высшего образования (ООВО) необходимо развивать систему управления, что обуславливает необходимость совершенствования механизмов ее управления. Непосредственно в условиях цифровизации функционирование системы управления должно осуществляться с использованием современных цифровых инструментов, что повышает значимость системного, стратегического, инновационного подходов к исследованию управления ООВО, изучению которых уделяется особое внимание в работе Иванова Г.А. Учитывая вышеизложенное, тема диссертационного исследования представляется актуальной и своевременной.

Исходя из анализа текста автореферата, можно сделать вывод, что соискатель реализовал поставленные цель и задачи исследования. Концепция диссертации логично построена и апробирована.

Автор предлагает унифицированный алгоритм интеграции и адаптации цифровых технологий в ООВО, включающий в себя систему управления ООВО, которая позволит определить методологию развертывания цифровой образовательной системы.

Значим вывод соискателя о том, что данный алгоритм позволит унифицировать процесс внедрения новых образовательных цифровых инструментов в ООВО.

В системе управления ООВО практическая значимость цифровых технологий проявляется в наличии высокого потенциала внедрения и использования разработанных методических рекомендаций, алгоритма внедрения и адаптации цифровых технологий, необходимых для цифровой трансформации системы управления образовательной организацией высшего образования.

Существенный личный вклад автора заключается в разработке верхнеуровневой модели взаимодействия цифровых инструментов в системе управления образовательной организацией высшего образования, которая показывает то, как ключевые элементы взаимодействуют между собой в рамках системы управления ООВО.

Результаты исследования опубликованы в 4 работах в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, прошли достаточную апробацию на научных мероприятиях.

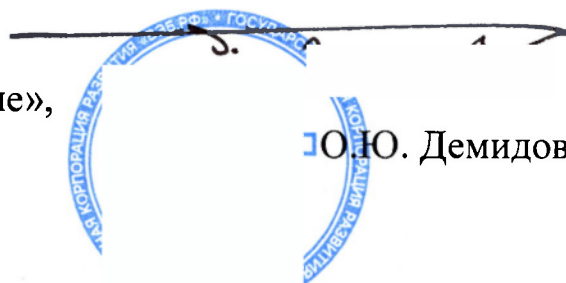
Автореферат и научные работы Иванова Г.А. отражают основные положения диссертации, результаты проведенных теоретических, методологических, методических и практических исследований.

Таким образом, диссертационное исследование выполнено на высоком квалификационном уровне. Однако, несмотря на обстоятельность изложения результатов, возникает необходимость следующего уточнения. Автором неоднократно упоминается управление ООВО в условиях цифровизации. Думается, включение в автореферат более развернутых определений элементов цифровой трансформации управления ООВО могло бы усилить отражение авторского вклада в развитие соответствующей научной терминологии. Данное замечание никоим образом не умаляет положительную оценку проведенного исследования.

Резюмируя вышеизложенное, отмечаю, что представленные положения научной новизны диссертационного исследования Иванова Г.А. выступают приращением научного знания. Исследование является самостоятельным, логическим, обоснованным и завершённым в области менеджмента образовательных организаций.

По практической и теоретической значимости, научной новизне диссертация отвечает требованиям, установленным в «Положении о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Управляющий директор –
руководитель направления
инвестиционного финансирования
Блока «Бизнес. Партнерство. Развитие»,
кандидат экономических наук



О.Ю. Демидов

Олег Юрьевич Демидов

От
ут

ИИ,
атов

Фл
Вх
«

Г
Л
З