



**«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы» (РУДН)**

ул. Миклухо-Манлая, д. 6, Москва, Россия, 117198
ОГРН 1027739189323; ОКПО 02066463; ИНН 7728073720

Телефон: +7495 434 53 00
+7499 936 87 87
www.rudn.ru; rudn@rudn.ru

13 августа 2026
№ 0600-УСХ/233

В диссертационный совет Д 505.001.107
Финансового университета

ОТЗЫВ

доктора экономических наук Динец Дарьи Александровны
на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата
экономических наук

Хайруллина Ильсафа Фанисовича

на тему: «Совершенствование инструментария денежно-кредитной политики
в условиях структурной трансформации экономики России»
по специальности 5.2.4. Финансы

Автореферат диссертации Хайруллина И.Ф. «Совершенствование инструментария денежно-кредитной политики в условиях структурной трансформации экономики России», выполненная по специальности 5.2.4. Финансы, посвящена определению приоритетных направлений совершенствования инструментария денежно-кредитной политики (далее - ДКП) в условиях структурной адаптации российской экономики.

Актуальность исследования обусловлена тем, что в текущих макроэкономических условиях функционирования российской экономики ключевым элементом эффективности прохождения этапов трансформации экономики выступает продуманная экономическая политика государства, в которой одними из основных элементов являются инструменты ДКП.

Структура автореферата диссертации позволяет оценить высокую степень достижения автором целей и задач диссертационного исследования, общую логику сформулированных и решенных задач, разработку методологического аппарата, в том числе оценки качества проводимой ДКП и ее инструментария.

Актуализация классификации инструментов ДКП является важной решенной задачей научного исследования, особенно с учетом изменения формирования и реализации ДКП в условиях необходимости дефрагментации

финансовых отношений в свете геополитической напряженности последних лет.

Логичными и последовательными выглядят выводы автора о необходимости совершенствования коммуникаций, ставшие одними из основных инструментов проводимой ДКП в рамках режима таргетирования инфляции.

Особого внимания заслуживает разработанная автором модель Комитета ДКП. В условиях структурной трансформации и санкционных ограничений данный Комитет может быть крайне востребован в части экспертной оценки макроэкономических рисков, корректировки применяемого инструментария ДКП и адаптации монетарной политики к новым вызовам, а также для повышения прозрачности и обоснованности принимаемых решений по ключевой ставке.

Научная новизна работы определяется разработкой и апробацией подходов к основным направлениям координации инструментов денежно-кредитной и бюджетной политик в зависимости от фазы структурной трансформации экономики, а также в уточнении современного понимания ДКП, расширяющего объекты воздействия ДКП на доверие экономических агентов.

Автореферат свидетельствует о самостоятельном и глубоком исследовании проблематики формирования и реализации ДКП и работы ее инструментария в условиях структурной трансформации экономики России. Полученные результаты имеют научную новизну, теоретическое значение и прикладную направленность для развития инструментария ДКП.

Вместе с тем, работа не лишена ряда вопросов, на которые следует обратить внимание:

1. В рамках направлений совершенствования инструментария ДКП автор предлагает «разработать и опубликовать стратегический документ «О политике Банка России в период структурной трансформации экономики», в котором будут четко обозначены приоритеты и применяемые инструменты ДКП на период трансформации» (С. 24). Чем данный документ будет отличаться от ежегодно публикуемых Основных направлений единой государственной денежно-кредитной политики на очередной год и плановый период?

2. Как автор предлагает реализовывать пункт 5.3. методики оценки качества ДКП «Отсутствие противоречий в координации денежно-кредитной и бюджетной политики»?

Отмеченные вопросы не снижают общей положительной оценки проведенной работы. Судя по автореферату, диссертация Хайруллина И.Ф. «Совершенствование инструментария денежно-кредитной политики в условиях структурной трансформации экономики России» является законченным самостоятельным научным исследованием автора, соответствующим требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 «О порядке присуждения ученых степеней»,

Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Доктор экономических наук,
заведующий кафедрой «Финансы, учет и аудит»
Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы
Динец Дарья Александровна

«13» августа 2026 года

Контактные данные

Динец Дарья Александровна, доктор экономических наук, доцент

Место работы: ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»,
заведующий кафедрой Финансы, учет и аудит

Адрес: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6

Тел. +7(495) 787-38-03 (доб.1326)

email: dinets-da@rudn.ru



Фи
Вс
« 1

тет
л.
5