

В диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»
Д 505.001.102 по защите диссертаций на
соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

**Отзыв на автореферат диссертации Колобова А.В.
на тему «Стратегическое управление структурными изменениями
многопрофильных коммерческих организаций в промышленности»**

Структурные изменения происходящие в современной промышленности направлены на преодоление таких негативных тенденций, как фрагментарность участия России в мировой торговле, низкое товарное разнообразие экспорта, сокращение в нем доли обрабатывающих отраслей; низкая производительность труда на фоне как индустриально развитых стран, так и ряда постсоветских стран, сохраняющее почти неизменным отставание по уровню производительности на более чем 20-летнем горизонте; высокая импортозависимость как производств, ориентированных на внутренний рынок, так и особенно экспортеров, сильная географическая концентрация импорта, что создает угрозы долгосрочной устойчивости российской экономики; слабая роль малого и среднего бизнеса в экономике, в том числе в качестве драйвера позитивных структурных изменений; существенный запрос со стороны компаний на протекционизм — защиту государством их интересов как на внешнем, так и на внутреннем рынке, а также запрос инновационно активных компаний на развитие условий для конкуренции. Все это сопровождаются климатическими катаклизмами, геополитическим переустройством мира, резким возрастанием конкуренции за знания и технологии. Ощущается, что наука, политика, менеджмент не подготовлены к столь радикальным переменам, а также все чаще возникающим неожиданностям разной природы («черным лебедям»). Перед наукой и, конечно, бизнес-сообществом остро встал серьезнейший вызов: в короткий срок найти адекватный ответ для решения растущих как снежный ком проблем.

Столь масштабные трансформации конечно же сопряжены с необходимостью трансформации многопрофильных коммерческих организаций в промышленности.

Отсутствие концепции и механизма стратегического управления структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности – смертельный риск потери конкурентоспособности на мировых рынках. Более того, нужна проактивная стратегия проведения структурных изменений. Только в этом случае в современной сверхагрессивной конкурентной среде можно обеспечить конкурентоспособность и эффективность современных многопрофильных коммерческих организаций в промышленности.

В этой связи тема диссертации Колобова А.В. без сомнения является актуальной.

Знакомство с авторефератом, ранее со многими научными публикациями автора убеждает, что его исследование вносит существенный вклад в создание теоретических основ, концепции и методологии решения поставленной в диссертации проблемы, и пополнение знаний о стратегическом управлении структурными изменениями современных многопрофильных организаций в промышленности.

Апробация научных выводов проведена достаточно широко при обсуждении научных докладов на всероссийских и международных конференциях и в результате использования авторских разработок в практике промышленных компаний и выполненных научно-исследовательских работ, указанных в автореферате (с. 18–19).

Отмечая практическую значимость работы следует указать, что рекомендации диссертанта могут применяться самыми различными многопрофильными коммерческими организациями в промышленности, что достигается за счет универсальности разработанных инструментов.

Вопросы для дискуссии и замечания. В работе недостаточное внимание уделено вопросу как многопрофильные организации, имеющие в своей структуре несвязанный бизнес, служат достижению цели технологического суверенитета.

Заключение.

Диссертация Колобова А.В. является научно-квалификационной работой, выполненной на предъявляемом к докторским диссертациям уровне. Работу отличает фундаментальность, системность, высокая методологическая культура.

Автор заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Должность: Генеральный директор

Место работы: ООО «Яков и Партнеры»

Доктор экономических наук

Сергиенко Яков Вячеславович

Подпись  заверяю:

28 апреля 2025 г.

Адрес: 125047, Москва, Мясная ул., д. 5

Телефон: +7 495 424 8000

E-mail: info@yakov.partners

От
уте

]

Фин
Вход
« 1.

Т
Л
Б



Министр
Сергиенко

Сергиенко

Шульгин