

В диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.114  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Котанджян Аси Валентиновны  
на тему «**Диагностика и обеспечение кадровой составляющей  
экономической безопасности региона в условиях цифровизации**»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:  
экономическая безопасность (экономические науки)

Представленная к защите диссертационная работа Котанджян А.В. является комплексным научным исследованием, результаты которого значимы и важны для науки и практики.

Проблемы обеспечения безопасности кадрового потенциала в социально-экономической сфере регионального развития всегда были актуальны. Особенно важна обозначенная в работе проблематика сейчас, когда социальные, экономические и политические процессы становятся всё более разнообразными, в том числе в связи с цифровой трансформацией.

Работа Котанджян А.В. характеризуется научной новизной, представленной следующими положениями:

- приведен авторский подход к понятию кадровой безопасности региона с позиции отношения к обеспечению региональной безопасности и устойчивого развития;
- представлены уникальные по составу проекций и индикаторов основные структурные элементы кадровой безопасности региона;
- предложена уникальная по составу система индикаторов, определяющая уровень кадровой безопасности региона с учетом взаимозависимых индикаторов цифровизации;
- разработана комплексная методика диагностики и мониторинга состояния кадровой безопасности;
- разработан цифровой инструментарий ранжирования и построения тепловых карт в разрезе регионов и проекций кадровой безопасности;
- предложены методические рекомендации по внедрению механизма обеспечения кадровой безопасности региона с учетом факторов цифровой трансформации.

Исследование характеризуется теоретической значимостью, обусловленной разработкой системного подхода к изучению и анализу кадрового аспекта экономической безопасности региона.

Практическая значимость исследования заключается в возможности практического применения результатов, полученных автором, что

подтверждается апробацией и внедрением разработанной в диссертации комплексной методики диагностики и мониторинга состояния кадровой безопасности региона.

Стоит отметить также и глубокую проработанность темы исследования Котанджян А.В., которая подтверждена многочисленными публикациями, в том числе и авторскими монографиями, участием во множестве научно-практических конференций всероссийского и международного масштаба.

Вместе с этим, при изучении представленного автореферата диссертации возникает вопрос, требующий дополнительного разъяснения:

- на рисунке 3 автореферата автором предложен механизм обеспечения и управления кадровой составляющей экономической безопасности региона, включающий в себя в том числе этап «Проведение экспресс-диагностики», в чем он заключается, какие действия предполагает?

Однако высказывание не умаляет значимости и положительной оценки диссертации Котанджян Аси Валентиновны, основные аспекты которой вносят весомый вклад в область управления кадровыми рисками экономической безопасности региона на фоне цифровизации экономики.

Таким образом, на основании представленного автореферата возможно сделать вывод о высоком уровне диссертационной работы Котанджян А.В., отличающейся широким охватом поставленных вопросов, структурированностью, логикой изложения и завершенностью.

Отмечаю, что представленная диссертация соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки), а также требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842. Автор диссертационного исследования, Котанджян Ася Валентиновна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры теоретической экономики  
и экономической безопасности  
ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский  
Мордовский государственный университет  
им. Н.П. Огарёва

*25.11.2024.*

**Контактные данные:**

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский  
Мордовский государственный университет  
им. Н.П. Огарёва

Адрес: 430000, г. Саранск, ул. Полежаева, д.44, корп. 1  
Тел.: +7 (8342) 29-05-81

E-mail: savox@mail.ru

*Саушева Оксана Сергеевна*

