

**ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ,
д.э.н., доцента Чараевой Марины Викторовны
на Кандаурову Дину Юрьевну, автора диссертации
«Формирование финансовой стратегии консолидации организаций в
составе госкорпораций»,
представленной на соискание учёной степени
кандидата экономических наук
по специальности 5.2.4. Финансы**

Кандаурова Дина Юрьевна с сентября 2024 года является аспирантом очной формы обучения факультета управления ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет». В декабре 2025 года диссертация прошла обсуждение в рамках совместного заседания кафедр «Финансы и кредит» и «Теории и технологии в менеджменте», о чём имеется заключение ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет».

Диссертационную работу Кандауровой Дины Юрьевны следует рассматривать как исследование важной научной проблемы, имеющей теоретическое и практическое значение.

Решение задач по формированию эффективной финансовой стратегии консолидации организаций в составе госкорпораций актуализует необходимость в расширении теоретико-методического аппарата и систематизации подходов менеджмента к принятию интеграционных решений, обеспечивающих повышение стоимости и финансовой устойчивости корпорации.

Фундаментальные научные парадигмы и анализ отечественного и международного опыта финансовой консолидации крупных промышленных групп позволили определить ключевые факторы, влияющие на выбор и реализацию стратегии. На основе этого также удалось проследить эволюцию подходов к централизации финансовых функций и выявить специфику интеграционных процессов в условиях государственной собственности, что позволяет наглядно представить особенности формирования единого финансового контура госкорпорации.

Чётко сформулированные соискателем цель и задачи исследования, широкая теоретическая и методологическая база, а также использованный практический материал дали возможность обосновать научные выводы и изложить конкретные рекомендации, содержащиеся в представленной диссертации.

В ходе исследования были дополнены теоретические основы и базовые принципы стратегического финансового управления в госкорпорациях в части интеграции активов, посредством классификации моделей консолидации и систематизации инструментов централизации финансовых потоков, что даст возможность повысить качество управления капиталом и ликвидностью. Идентифицирована факторная зависимость эффективности финансовой консолидации, выделены: институциональные, рыночные и внутрикорпоративные факторы, учёт влияния которых позволит уточнить последовательность действий менеджмента при разработке и адаптации финансовой стратегии для дочерних и зависимых организаций.

Диссертантом разработаны теоретико-методические основы формирования финансовой стратегии консолидации организаций в составе госкорпораций, учитывающие отраслевую специфику и стратегические цели государства.

Практический интерес представляют рекомендации по разработке методического базиса для оценки интеграционного потенциала и финансовой устойчивости консолидируемых организаций. Использование предложенных показателей оценки эффективности управления денежными потоками, долговой нагрузки и рентабельности позволяет определять оптимальную модель финансовой централизации и обеспечивать маневр для принятия стратегических инвестиционных решений.

Предложенный авторский методический базис разработки финансовой стратегии консолидации, включающий: этап диагностики существующих финансовых моделей управления в организациях, выбор целевой модели консолидации с учётом влияния внешних и внутренних факторов, и формирование дорожной карты по её внедрению, предоставляет возможность повысить управляемость финансовых ресурсов, оптимизировать структуру капитала и достичь синергетического эффекта от интеграции активов в рамках госкорпорации.

В период подготовки диссертации соискатель Кандаурова Дина Юрьевна работала заместителем генерального директора по юридическим вопросам в Обществе с ограниченной ответственностью «Центр оценки собственности «МОРФ», что позволило усилить эмпирические выводы в рамках проведённого исследования.

За время обучения в аспирантуре и написания диссертационной работы Кандаурова Д.Ю. показала себя грамотным специалистом, проявляла трудолюбие и целеустремлённость. Высокая степень самостоятельности проявляется в наличии чётко выраженной авторской позиции по рассматриваемым вопросам, что можно считать одним из достоинств работы Кандауровой Д.Ю.

Автором обеспечена достоверность исходных данных, а также корректность применённых методов исследования. В диссертации имеются ссылки на использованные источники.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с предъявляемыми требованиями, текст диссертации изложен ясно и последовательно. Все научные результаты, содержащиеся в диссертационном исследовании, получены лично соискателем Кандауровой Д.Ю.

Диссертация представляет собой завершённое научно-квалификационное исследование, результаты которого обладают научной новизной, теоретической и практической ценностью.

По своему содержанию диссертационная работа на тему: «Формирование финансовой стратегии консолидации организаций в составе госкорпораций» соответствует Паспорту научной специальности 5.2.4. Финансы: п. 15 «Корпоративные финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент».

Диссертация Кандауровой Дины Юрьевны соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и может быть допущена к защите.

Научный руководитель,
доктор экономических наук (научная специальность 5.2.4. Финансы),
доцент, профессор факультета управления,
и.о. заведующего кафедрой «Теории и технологий
в менеджменте» ФГАОУ ВО
«Южный федеральный университет»

Чараева Марина Викторовна

10.12.2025 г.