

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

СОВЕТ ПО ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИЙ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК,
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)
Д 505.001.108

Решение диссертационного совета
от 12.10.2026
№ 15-26/108

Аттестационное дело № 57(108з-26)/41-07

З А К Л Ю Ч Е Н И Е

диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.108
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук
о присуждении Суряднову Владиславу Васильевичу,
гражданину Российской Федерации,
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Управление проектами с использованием гибридных методов» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), профиль научной специальности, установленный в Финансовом университете «Инструменты управления экономическими системами», принята к публичному рассмотрению и защите 29.06.2026 (протокол заседания № 10-26/108) диссертационным советом Д 505.001.108, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1 статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ, приказом Финуниверситета от 09.01.2019 № 0011/о. Изменения в полномочия и персональный состав совета внесены приказами Финуниверситета от 21.02.2022 № 0361/о; от 28.04.2022 № 1058/о; от 21.02.2023 № 0393/о; от 26.04.2023 № 1160/о; от 09.06.2025 № 1603/о; от 26.12.2025 № 3258/о; от 27.04.2026 № 1132/о.

Соискатель Суряднов Владислав Васильевич, 1998 года рождения, в 2022 году освоил программу магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова» с присвоением степени «Магистр». С 2022 года по 2025 год обучался по программе аспирантуры по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации». С ноября 2025 года по настоящее время Суряднов В.В. является лицом, прикрепленным к кафедре «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре. В настоящее время Суряднов В.В. работает в должности ассистента Кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Диссертация выполнена на Кафедре «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Бутова Татьяна Витальевна, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Институт открытого образования, директор института (по совместительству – профессор Кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета).

По месту выполнения диссертации выдано положительное заключение по диссертации от 28.05.2026 № 0028/02.01-08.

Соискатель имеет 18 научных работ, в том числе по теме диссертации 6 публикаций общим объемом 3,7 п.л. (весь объем авторский), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

В опубликованных научных работах раскрыты основные положения научной новизны, отраженные в диссертационном исследовании и выносимые на защиту. В них рассматриваются теоретические аспекты гибридных подходов к управлению проектами; предпосылки и практики применения гибридных подходов в региональных экономических системах и организациях разных типов; вопросы влияния гибридных подходов к управлению на повышение устойчивости экономических систем; комплементарность гибридных методов в управлении проектами; вопросы развития методического инструментария применения гибридных методов управления проектами.

К наиболее значимым работам следует отнести: Суряднов, В.В. Анализ предпосылок и практик применения гибридных подходов к управлению / В.В. Суряднов // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 12. – С. 174-178. – ISSN 2307-180X (K2); Суряднов, В.В. Причины влияния гибридных подходов к управлению на повышение устойчивости региональных экономических систем / В.В. Суряднов // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 3 (62). – С. 435-439. – ISSN 2304-6139 (K2); Суряднов, В.В. Внедрение гибридных проектных методов в менеджмент организаций разных типов / В.В. Суряднов // Вестник Академии знаний. – 2026. – № 1 (72). – С. 885-889. – ISSN 2304-6139 (K2); Суряднов, В.В. Комплементарность гибридных методов в управлении проектами и развитие методического инструментария их применения / В.В. Суряднов // Российский журнал менеджмента. – 2026. – № 4. Том 14. – С. 538-555. – ISSN 2409-6024. – Текст : электронный. – DOI 10.29039/2409-6024-2026-14-4-538-555. – URL: <https://naukaru.ru/ru/nauka/article/123916/view#online> (дата обращения: 15.06.2026) (K2).

В диссертации Суряднова В.В. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включенные в состав диссертационного совета, представили 12 письменных отзывов на диссертацию, из них 12 положительных, 0 отрицательных. Член диссертационного совета

Финансового университета Д 505.001.108, д.э.н., доцент Бутова Татьяна Витальевна, является научным руководителем Суряднова В.В., представила отзыв научного руководителя согласно второму абзацу п. 6.12 «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук».

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Анопченко Т.Ю. (ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», д.э.н.). Отзыв положительный. Отмечается высокая актуальность работы, а также теоретическая и практическая значимость полученных автором результатов. Замечания: а) В таблице 1 автореферата представлены профили предпочтительности 16 вариаций гибридных проектных методов по девяти критериям. Однако неясно, каким образом определялись эти эталонные значения: на основе экспертных оценок, анализа литературы или иным способом. б) Автор указывает, что при результате менее 24 из 36 возможных баллов соответствующая вариация ГПМ не может рекомендоваться в качестве базовой, а при 24-29 баллах ее использование допустимо при условии адаптации. Однако не совсем ясно, на чем основаны именно эти пороговые значения. Являются ли они результатом эмпирических наблюдений, экспертных оценок или теоретических расчетов. в) В автореферате упоминается, что методические рекомендации содержат планы по нейтрализации рисков. Однако сами риски и механизмы их минимизации не раскрыты в достаточной степени.

2. Бориско О.А. (ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», к.полит.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечается, что работа носит глубокий научно-исследовательский и практический характер. Замечания: а) Следует пояснить, что легло в основу выделения «уровневого», «поэтапного», «структурного» и «проектно-процессного» типов гибридных проектных методов как наиболее подходящих для органов публичной власти. б) Необходимо дать дополнительные пояснения, есть ли исключения в

применимости гибридных проектных методов по сферам деятельности органов публичной власти.

3. Лепешкина Д.С. (АО «Терра Тех»). Отзыв положительный. Отмечается, что работа является актуальным, самостоятельным и завершенным научным исследованием, посвященным важной проблеме современного менеджмента. Указано, что некоторые моменты требуют более подробных пояснений. В частности: а) Представляется полезным более четко обозначить дальнейшую детализацию цифровых инструментов поддержки гибридного проектного управления. б) Также для бизнеса важно понимать, каким образом гибридный подход может применяться не только на уровне отдельного проекта, но и на уровне программы, портфеля проектов или всей организации.

4. Окинчи Д.С. (ПАО «Мобильные ТелеСистемы»). Отзыв положительный. Отмечается, что автором выполнено комплексное исследование существующих подходов к применению гибридных методов управления проектами, позволившее систематизировать их разновидности, определить особенности использования в различных организационных условиях и сформировать теоретическую основу для дальнейшего совершенствования механизмов проектного управления. Замечания: а) В автореферате недостаточно освещены вопросы управления рисками внедрения гибридных проектных методов. Представляется интересным уточнить, какие риски являются наиболее существенными при переходе организаций к использованию гибридных методов управления проектами и отличаются ли они для органов публичной власти, коммерческих и некоммерческих организаций. б) Было бы полезно получить дополнительные пояснения относительно степени готовности наиболее распространенных отечественных информационных систем управления проектами к поддержке гибридных моделей управления и необходимости их адаптации при внедрении предложенного автором подхода.

5. Стояновой И.А. (ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС», д.э.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечено, что научное исследование выполнено с учетом

современных тенденций развития менеджмента и проектного управления и отвечает практическим потребностям организаций, стремящихся повысить результативность проектной деятельности за счет более точного выбора и настройки управленческих подходов. Замечание: необходимо уточнить, какие теории и концепции проектного менеджмента были выделены автором и почему важно учитывать данные теоретические основы при гибридизации методов. Рекомендовано уделить внимание экстраполяции полученных результатов на управление проектами в виртуальных и распределенных организациях в условиях растущей удаленности команд.

6. Ткачевой Д.С. (Министерство промышленности и торговли Российской Федерации). Отзыв положительный. Отмечается актуальность темы исследования, а также научная новизна и практическая значимость полученных результатов. Замечания: а) В механизме управления проектами для органов публичной власти автором выделены три ключевых субъекта (ОПВ, Проектный офис, Координационный центр) и дополнительный субъект (экспертный центр). Однако в описании не конкретизируются функции и порядок взаимодействия Координационного центра, а также механизм его формирования. б) В методических рекомендациях упоминается использование технологий искусственного интеллекта и больших данных, но не раскрывается, какие именно задачи и на каких этапах могут решаться с их помощью.

7. Чараевой М.В. (ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», д.э.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечается, что важным вкладом автора в науку является установление взаимосвязи между уровнем неопределенности в проекте и выбором метода управления, а также введение понятия комплементарности в контексте проектного инструментария. Указано, что в автореферате не раскрыты возможные транзакционные издержки, связанные с изменением организационной культуры, переобучением персонала, адаптацией существующих регламентов и т.п. Это позволило бы сделать рекомендации еще более практико-ориентированными.

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Суряднова В.В. на тему «Управление проектами с использованием гибридных методов» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель ученой степени Суряднов В.В. соответствует установленным требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени, как лицо, имеющее высшее образование – магистратуру и подготовившее диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук при прикреплении к кафедре «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Суряднова В.В. соответствуют научной специальности 5.2.6. Менеджмент и отрасли науки – экономические науки, по которым проводится публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель ученой степени Суряднов В.В. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, заключающееся в формировании теоретических и методических положений управления проектной деятельностью организаций различных типов посредством системного и комплексного внедрения гибридных методов, способствующих достижению обоснованного, адаптивного баланса организационной гибкости и управленческой устойчивости.

4. Соискатель ученой степени Суряднов В.В. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

– Уточнена и дополнена классификация проектных методов, позволяющая систематизировать основные типы сочетания гибкой и классической составляющих проектного управления. Выявлены

преимущества внедрения гибридных проектных методов в деятельность органов публичной власти, коммерческих и некоммерческих организаций (С. 30-33; 59-73).

– Обоснован эффект комплементарности, достигаемый при совместном применении гибридных проектных методов и информационных систем управления проектами и проявляющийся во взаимодополнении и взаимоусилении их свойств. Доказано, что комплементарность создает условия для достижения более выраженного положительного эффекта в части сокращения сроков проекта и трудозатрат, а также снижения уровня неопределенности в проектной деятельности (С. 45-54; 100-104).

практические:

– Разработаны методика применения гибридных проектных методов и алгоритм выбора их вариации, обеспечивающие определение наиболее подходящей версии на основе анализа проектной среды организации, что создает предпосылки для повышения результативности проектной деятельности и снижения рисков фрагментарного или формально-декларативного внедрения гибридных практик (С. 107-116).

– Предложен механизм управления проектами с использованием гибридных методов, применение которого в органах публичной власти обеспечивает учет особенностей, связанных с более сложным характером взаимодействия и составом субъектов управления, а в коммерческих и некоммерческих организациях – учет специфики организации и упрощение принятия решений на уровне проектной команды (С. 123-133).

– Сформирован комплекс методических рекомендаций по использованию гибридных проектных методов для организаций разных типов, что позволяет участникам проектной деятельности учитывать при их внедрении весь комплекс мер организационно-методической и технологической поддержки, обучения, управления рисками, пилотирования и масштабирования (С. 134-148).

5. Диссертация Суряднова В.В. на тему «Управление проектами с использованием гибридных методов» обладает внутренним единством, а полученные результаты исследования полностью соответствуют

рассматриваемой теме и находятся в рамках заявленной специальности.

6. Обоснованность положений и выводов диссертации Суряднова В.В. «Управление проектами с использованием гибридных методов» подтверждена всесторонним анализом нормативных правовых актов Российской Федерации и зарубежных стран, зарубежных и отечественных теоретико-прикладных исследований по вопросам теории и методологии управления проектами, а также использованием статистических данных и аналитических материалов российских органов государственной власти, находящихся в открытом доступе.

Обоснованность положений и выводов диссертации Суряднова В.В. «Управление проектами с использованием гибридных методов» подтверждена необходимыми аргументами:

- доказаны: преимущества внедрения гибридных проектных методов в деятельность органов публичной власти, коммерческих и некоммерческих организаций; положительный эффект от совместного применения гибридных проектных методов и информационных систем управления проектами;

- разработаны: классификация гибких проектных методов; методика применения гибридных проектных методов в деятельности органов публичной власти; механизм управления проектами с использованием гибридных методов;

- предложен комплекс методических рекомендаций по использованию гибридных проектных методов для организаций разных типов.

Достоверность результатов, полученных Сурядновым В.В., обусловлена использованием широкого спектра общенаучных и специальных методов исследования, непротиворечивостью полученных результатов с данными аналогичных исследований, достоверностью эмпирических данных, анализом зарубежных и отечественных публикаций по теме исследования, изучением международных и российских практик управления проектами, использованием информационных данных, находящихся в открытом доступе.

7. Результаты диссертации Суряднова В.В. нашли практическое применение в деятельности Департамента отраслевых решений ПАО «Софтлайн». Разработанная в диссертации методика применения

(выбора вариации) гибридного проектного метода, а также сформированная база знаний «Банк ГПМ» позволили усовершенствовать методическую базу для проектов по цифровой трансформации и комплексному оснащению учреждений, реализуемых Департаментом с органами публичной власти.

Материалы диссертации используются кафедрой «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Управление проектами цифровой трансформации в государственном и муниципальном управлении» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», образовательная программа «Цифровое государство и экономика», профиль «Цифровое государство и экономика».

Выводы и результаты исследования Суряднова В.В. докладывались и обсуждались на научных мероприятиях различного уровня.

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Суряднова В.В. в науку, который выразился в формулировании проблемы, определении цели и задач исследования, проведении исследований и интерпретации их результатов, апробации результатов, подготовке публикаций по результатам исследований, а также в непосредственном личном участии на всех этапах подготовки диссертации.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Сурядновым В.В. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования. Недобросовестные заимствования и некорректные самоцитирования отсутствуют.

Диссертационный совет отмечает, что соискателем ученой степени Сурядновым В.В. лично получены следующие научные результаты:

- обоснованы преимущества внедрения гибридных проектных методов в деятельность органов публичной власти, коммерческих и некоммерческих организаций;
- разработана классификация гибких проектных методов;

- обоснован эффект комплементарности при совместном применении гибридных проектных методов и информационных систем управления проектами;
- разработана методика применения гибридных проектных методов и алгоритм выбора их вариации;
- предложен механизм управления проектами с использованием гибридных методов;
- сформирован комплекс методических рекомендаций по использованию гибридных проектных методов для организаций разных типов.

10. Основные научные результаты диссертации опубликованы в шести работах в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России в качестве обязательных по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки). В тексте диссертации приведены ссылки на данные работы. Результаты, отраженные в этих работах и выносимые на защиту, принадлежат лично Суряднову В.В. Все положения диссертации отражены в публикациях, неопубликованные научные результаты защищенной диссертации отсутствуют. Все публикации выполнены автором самостоятельно.

11. Соискатель ученой степени в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показал себя квалифицированным исследователем, способным к самостоятельной научной деятельности: проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки); овладел общенаучными принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировал умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по исследуемой проблематике, связанной с управлением проектами с использованием гибридных методов; доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей самостоятельной научной деятельности в решении новых научных задач экономической отрасли науки.

На заседании 12 октября 2026 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 принял решение присудить Суряднову Владиславу Васильевичу степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 в количестве 13 человек, из них 5 докторов наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 13, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108,
доктор экономических наук, профессор

И.Ю. Беляева

Ученый секретарь диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108,
доктор экономических наук, профессор

М.А. Измайлова

12.10.2026