ЛУКОЙЛ

№ 01/15-07-59/1 Дата 30.06.2025

на № _____ от _____

В диссертационный совет Финансового университета
Д 505.001.103 по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук, на соискание ученой
степени доктора наук по научной специальности
5.2.5 Мировая экономика

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Молодцова Кирилла Валентиновича на тему: «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки)

В условиях динамично меняющейся геополитической и макроэкономической конъюнктуры вопросы поиска новых рынков, диверсификации внешнеэкономической деятельности и формирования эффективных инвестиционных стратегий приобретают особую актуальность для российских энергетических компаний. В частности, рынок стран Африки, обладающий значительным ресурсным потенциалом, но характеризующийся высоким уровнем конкуренции и специфическими рисками, становится одним из ключевых направлений развития для нефтяной отрасли.

В исследовании Молодцова К.В. представлен комплексный подход к анализу и совершенствованию инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки. Актуальность исследования обусловлена не только внешнеполитическими и экономическими вызовами последних лет, но и необходимостью выработки системного видения возможностей и рисков, с которыми сталкиваются российские компании в новых географических сегментах.

Структура работы логична и последовательна: теоретико-методологические основы исследования подкрепляются анализом глобальных и макрорегиональных трендов, а также практическими рекомендациями, что позволило обеспечить полноту и достоверность выводов. Особое внимание заслуживает оценка инвестиционных стратегий российских энергетических

Российская Федерация,
101000, Москва
Сретенский бульвар, 11

Тел.: (495) 627-44-44
Факс: (495) 625-70-16

www.lukoil.ru

компаний на современном этапе, позволившая проанализировать накопленный опыт российских игроков на африканском рынке (в частности, значительное внимание уделено проектам компании «Лукойл»), а также сделать выводы как об успехах, так и недостатках в подходах к освоению африканского рынка со стороны российских инвесторов в последнее десятилетие. Кроме того, детальная оценка макрорегиональных трендов, определяющих перспективы и ограничения для российских инвесторов, представляет интерес с точки зрения учета всего комплекса факторов, влияющего на сложный и динамичный рынок нефти и нефтепродуктов стран Африки.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в разработке конкретных рекомендаций по повышению эффективности инвестиционных стратегий, включая механизмы государственно-частного партнерства, кооперацию российских компаний и институционализацию взаимодействия с африканскими государствами. Высокий интерес представляет предложенная «карта инвестора» для российских нефтяных компаний, позволяющая дифференцированно подходить к выбору стран и типов инвестиционных проектов.

Для ПАО «ЛУКОЙЛ» данное исследование имеет существенную прикладную ценность по следующим причинам:

- Ориентация на расширение присутствия на перспективных зарубежных рынках, прежде всего на африканском континенте, полностью соответствует стратегическим целям компании.
- В работе предложены механизмы адаптации к локальным особенностям африканских рынков, что крайне важно для успешной реализации проектов с учетом отраслевых и страновых рисков.
- Рекомендации по кооперации с местными и зарубежными партнерами, локализации производств и развитию инфраструктуры могут быть использованы в практике планирования новых инвестиционных инициатив ПАО «ЛУКОЙЛ».
- Особый упор на более тесное взаимодействие с органами власти африканских стран, в том числе при поддержке и посредничестве российских государственных структур, открывает дополнительные возможности для снижения проектных и политических рисков.

Несмотря на высокую степень проработанности, в автореферате имеются отдельные дискуссионные моменты:

1) При значительном объеме анализа макро- и мезоуровня менее подробно представлены вопросы учета ESG-факторов в стратегии российских компаний на африканских рынках, что становится всё более значимым в условиях глобальных трендов устойчивого развития.

2) Разработанная «Карта инвестора» представляет высокую ценность, однако с учетом высокой динамики развития экономической и политической ситуации в странах Африки, а также постоянно меняющегося инвестиционного климата, для сохранения своей актуальности потребует регулярного (возможно, до нескольких раз в год) обновления и расширения учитываемых факторов.

Тем не менее указанные замечания не умаляют научной и практической значимости выполненной работы – ее выводы и рекомендации планируется учитывать при формировании и корректировке инвестиционной стратегии ПАО «ЛУКОЙЛ». В целом, работа Молодцова К.В. представляет собой самостоятельное, завершенное научное исследование, обладающее высокой актуальностью и практической направленностью. Диссертация на тему «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Андрей Васильевич Терешок

Начальник Департамента коммуникаций
с органами власти ПАО «ЛУКОЙЛ» А.В. Терешок

Дата: 30 июня 2025 года.

г. Москва, 101000, Сретенский бульвар, д. 11