

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.102 по защите диссертации на
соискание ученой степени кандидата наук,
ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Щербина Кирилла Игоревича на тему
«Обеспечение устойчивого развития организаций в динамично
изменяющейся среде на базе интеллектуальных систем управления»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)

Актуальность выбранной темы исследования не вызывает сомнений. В условиях ускоряющихся технологических и социально-экономических изменений предприятия промышленности сталкиваются с необходимостью оперативно адаптироваться к внешним и внутренним вызовам. Проблема обеспечения устойчивого развития промышленных организаций, которая стоит в центре диссертации, приобретает особую значимость на фоне глобальных тенденций цифровизации, роста конкурентного давления и необходимости интеграции принципов ESG.

В работе убедительно обоснована необходимость разработки механизмов устойчивого развития с опорой на интеллектуальные системы управления. Автор справедливо отмечает, что для современных промышленных предприятий недостаточно сохранять способность к возврату в прежнее состояние — требуется формирование динамической устойчивости, позволяющей раскрывать потенциал предприятия в условиях постоянно изменяющейся среды.

Научная новизна исследования выражается в разработке дескриптивной модели феномена «устойчивое развитие промышленного предприятия», логико-структурной модели влияния факторов на устойчивость, а также механизма обеспечения устойчивого развития, основанного на использовании интеллектуальных систем управления. Особый интерес представляет методика формирования механизма на основе матрицы зрелости предприятия и интеграции подходов activity based costing – budgeting – management.

Практическая значимость подтверждается апробацией результатов на ряде предприятий (ПАО «Завод «Красное Сормово», ООО «Глоубайт», ООО «СиСофт НН», ООО «Столичный цепевязальный завод»), где предложенные модели и механизмы использованы для совершенствования процессов планирования, анализа и бюджетирования. Полученные результаты способствовали повышению прозрачности управления, улучшению взаимодействия с заказчиками и формированию аналитической основы для принятия управленческих решений в реальном времени.

Автореферат выполнен грамотно, логично структурирован, содержит

обоснование актуальности, цели, задач, объекта и предмета исследования, отражает содержание диссертации и основные результаты. Следует подчеркнуть и высокий уровень самостоятельности, проявленный автором в разработке концептуальных моделей и методических подходов.

Вместе с тем, следует отметить отдельные моменты, требующие уточнения:

1. В разделе «Актуальность исследования» преобладает описание общих мировых трендов, тогда как специфика российской промышленности представлена недостаточно. Описание значимости авторских разработок с учетом специфики хозяйствования отечественных предприятий усилило бы прикладную ценность работы.

2. В логико-структурной модели факторов (стр. 16 автореферата) наблюдается пересечение содержательных характеристик внешних и внутренних воздействий. Такая избыточность затрудняет интерпретацию представленной схемы и снижает её аналитическую ценность. Уточнение разграничений между категориями необходимо для придания модели большей чёткости и убедительности.

Указанные замечания носят уточняющий характер и не снижают общего научного уровня диссертационной работы. Автор успешно решил задачи, соответствующие приоритетам формирования механизма устойчивого развития экономики промышленных предприятий.

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что автореферат достоверно отражает содержание диссертационной работы Щербина Кирилла Игоревича. Представленная диссертация выполнена на высоком научно-практическом уровне, обладает научной новизной и практической ценностью. Считаю, что её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Кузнецов Виктор Павлович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Заведующий кафедрой экономики
предприятия
ФГБОУ ВО «Нижегородский
государственный педагогический
университет им. Козьмы Минина»,
доктор экономических наук, профессор

15.10.2025

Кузнецов Виктор Павлович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина», кафедра экономики предприятия
Россия, 603005, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, ул. Ульянова, 1
Телефон: +7-903-606-91-44
Email: kuznecov-vp@mail.ru