



ПАО Сбербанк
117997, Москва, ул. Вавилова, д. 19
Т +7 (495) 500 55 50, +8 (800) 555 55 50
sber@sber.ru, sber.ru

В диссертационный совет Д 505.001.108
Финансового университета
при Правительстве Российской Федерации

№ 8/н 04.12.2024
на № 680/41-22 15.11.2024

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мингазова Рината Илдаровича, выполненной на тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Государственно-частное партнёрство является эффективным инструментом реализации инфраструктурных проектов, способствующих улучшению качества жизни населения, развитию экономики и повышению конкурентоспособности территорий. Однако современные вызовы, возникающие в процессе реализации таких проектов, требуют внедрения эффективных методов управления, справедливого распределения рисков и привлечения инновационных решений. Исследование Мингазова Р.И. направлено на решение этой ключевой задачи, что подчёркивает его высокую актуальность и практическую значимость для экономики России.

Мингазовым Р.И. проведен тщательный анализ научных исследований отечественных и зарубежных авторов, занимающихся вопросами управления рисками при реализации проектов на принципах ГЧП.

Работа представляет собой глубокое исследование вопросов, связанных с идентификацией и управлением рисками на всех стадиях жизненного цикла проектов ГЧП. Автор предлагает комплексный подход, включающий систематизацию рисков, построение матрицы их управления и разработку алгоритма выбора оптимальной формы партнерства. Эти элементы позволяют не только минимизировать риски, но и обеспечивать рациональное использование ресурсов, что является важным фактором для успешной реализации инфраструктурных инициатив.

Научная новизна исследования заключается в предложении новых подходов к оценке рисков и методик управления ими с учетом региональной специфики и особенностей российских инфраструктурных проектов. Разработанные инструменты отличаются высокой степенью проработанности и ориентированы на практическое применение, что делает работу ценной как для органов государственной власти, так и для других участников рынка.

Поставленные в исследовании цель и задачи были полностью достигнуты. Основные результаты исследования опубликованы в 5 научных изданиях и прошли апробацию в форме доклада на научных конференциях.

Вместе с тем в исследовании применение матрицы управления рисками описывается лишь на ранних стадиях реализации ГЧП проекта и не затрагиваются этапы строительства и эксплуатации объекта. Однако, данное замечание не влияет на общую положительную оценку диссертационного исследования.

Таким образом, диссертационное исследование на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата наук. Полагаем, что автор диссертационного исследования, Мингазов Ринат Илдарович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Управляющий директор Департамента
строительства
ПАО Сбербанк

Малкин Даниил Витальевич

«04» декабря 2024 г.

Публичное акционерное общество «Сбербанк
России»

Адрес: 117312, Москва, ул. Вавилова, д. 19

Тел.: + 7 (980) 098-98-16

E-mail: dvitmalkin@sberbank.ru

у

в