

В диссертационный совет  
Финансового университета  
Д 505.001.108 по защите  
диссертаций на соискание ученой  
степени кандидата наук, соискание  
ученой степени доктора наук

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Дудкиной Екатерины Владимировны на тему «Формирование эффективных инструментов управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертационное исследование посвящено актуальной проблеме формирования и развития корпоративных систем управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов. В условиях цифровой трансформации и усиления неконтролируемых факторов деятельности компаний тема исследования приобретает особую значимость как для науки, так и для практики.

Научная новизна исследования, отраженная в автореферате, заключается в разработке авторской модели управления рисками, адаптированной к специфике компаний поставщиков информационных продуктов, а также в создании методического инструментария эффективного управления рисками компаний. Особое внимание заслуживает предложенная автором методика оценки эффективности управления рисками на основе контекстно-адаптивных критериев, что позволяет учитывать отраслевую специфику и стадию зрелости управления рисками в компании.

Теоретическая значимость работы состоит в систематизации категориального аппарата управления рисками, глубоком сравнительном анализе стандартов и практик управления рисками, а также в развитии методологии оценки эффективности риск-менеджмента.

Практическая ценность подтверждается возможностью применения разработанной модели и методики в деятельности российских компаний, в том числе при реализации цифровой трансформации бизнес-процессов.

Структура автореферата логична и последовательна. Представленная диссертационная работа является актуальным, комплексным, аргументированно обоснованным научным исследованием с корректной методологической базой и существенным практическим потенциалом.

В качестве замечания следует отметить, что в автореферате не в полной мере раскрыт механизм адаптации предложенной модели управления рисками и детализированы этапы ее внедрения в корпоративное управление рисками для компаний разного масштаба (малый, средний, крупный бизнес).

Данные замечания не носят принципиального характера и не снижают общего положительного впечатления о рассматриваемой диссертационной работе.

Считаю, что диссертационная работа Дудкиной Екатерины Владимировны на тему «Формирование эффективных инструментов управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов» является завершенным, квалификационным научным исследованием, выполненным на актуальную тему на достаточно высоком научном уровне, обладает научной новизной и практической значимостью и соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Дудкина Екатерина Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Заведующий кафедрой  
менеджмента и маркетинга  
ФГБОУ ВО «Всероссийская  
академия внешней торговли  
Министерства экономического  
развития Российской Федерации»,  
доктор экономических наук, профессор

28.04.2026



Королев Виктор Иванович



Контактные данные:

Российская Федерация, 119285, г. Москва, Воробьевское шоссе, 6А

Тел.: +7 (499) 143-25-41

Эл. почта: [jani ven@rambler.ru](mailto:jani ven@rambler.ru)

Сайт: <https://www.vavt.ru/chair/kafedra-menedzhmenta-i-marketinga/>