

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Задедюриной Екатерины
Константиновны, выполненной на тему: «Реализация ESG-стратегии
российских компаний

в условиях глобальных вызовов», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.6. Менеджмент

Диссертация Задедюриной Екатерины Константиновны на тему
«Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных
вызовов» представляет собой.

Научно-теоретическая составляющая работа включает положения, сформированные в результате изучения существующих в литературе подходов к формированию ESG-стратегии, способствуя развитию методической базы. В качестве положительных сторон, безусловно, следует отметить углубленное обоснование и представление системного подхода к управлению внедрением и реализацией ESG-стратегией, в котором автор выделяет главенствующим принцип сбалансированности между экологическим, социальным и управленческим принципом, что соответствует основополагающим концепциям, развивая и дополняя системными элементами и представляя подход как непрерывный процесс, где через все этапы проходит указанный критерий баланса.

В практических рекомендациях автором обоснованно отражены разработанные основные направления совершенствования реализации ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов. Следует отметить сформированную модель анализа трансформации стратегии российских компаний, вводящую критерий long и short-листа стейкхолдеров и оценку влияния «дружественных» и «недружественных» лиц, а также алгоритм ESG-трансформации российских компаний. Кроме того, автором сформирована системная модель управления реализацией ESG-стратегии при наступлении угроз на основе практического опыта управления реализацией ESG различными компаниями в разные периоды, что формирует разграничение действий в зависимости от E, S или G-направленности, в которой возникла проблемная ситуация или угроза; а также предложена экспресс-оценка ESG-стратегии, позволяющая сократить временной «лаг» между возникновением вызовов и принятием корректных управленческих решений.

Работа Задедюриной Екатерины Константиновны имеет несомненную теоретическую значимость и практическую ценность, поскольку дает инструментарий обоснования решений, направленных на повышение качества управления ESG-стратегией. Вместе с тем следует отметить дискуссионные моменты.

В рамках разработки алгоритма трансформации ESG-стратегии на основе модели многофакторного анализа трансформации следовало бы сформировать группы рисков в целях определения классифицированных актуальных вызовов, что повысило бы точность в использовании предлагаемого инструментария.

Также целесообразно дополнительно обосновать выбор критериев экспресс-оценки анализа ESG-стратегии с указанием альтернатив в целях повышения универсальности использования инструмента российскими компаниями.

Данные замечания не ставят под сомнение качество результатов, полученных автором, и не влияют на научную и практическую ценность диссертации.

Судя по автореферату, содержание соответствует научной логике последовательного изложения результатов решения поставленных задач. Диссертационная работа является завершённым научным исследованием, характеризуется научной новизной, а также теоретической и практической значимостью. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», и Положением о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, а ее автор, Задедюрина Екатерина Константиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры менеджмента
и финансов производственных систем
Волгоградского государственного
технического университета,
профессор, доктор экономических наук

16.09.2026

Адрес: 400005, г. Волгоград,
пр. Ленина, 28, ВолгГТУ

Мерзликина
Галина Степановна

Ва Л.Г