

В диссертационный совет ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финансовый университет) Д 505.001.109

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Балакина Максима Сергеевича на тему «Развитие налогового администрирования НДС в условиях цифровизации экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.4. Финансы

Диссертация Балакина М.С. написана на актуальную тему. В рыночной экономике налог на добавленную стоимость традиционно является одним из ключевых источников формирования доходной части бюджета страны, и любые недостатки в его администрировании способны повлечь за собой серьёзные фискальные последствия.

Автор справедливо отмечает, что существующая система контроля, несмотря на внедрение таких мощных инструментов как АСК НДС-2, всё ещё сохраняет элементы недостаточно эффективного подхода, при котором значительная часть усилий налоговых органов может направляться на устранение уже свершившихся нарушений. В этом смысле обращение соискателя к управлению налоговыми рисками свидетельствует о его обоснованной научной позиции, а также профессиональном умении видеть неиспользуемые резервы, повышающие результативность и качество отлаженной системы налогового администрирования.

Судя по автореферату, диссертация Балакина М.С. логично построена и последовательно решает поставленные автором задачи исследования. Наиболее существенным вкладом в приращение научных знаний в части теории финансов и налогового администрирования можно считать предложенный и обоснованный автором подход «проактивного налогового администрирования». Это позволило М.С. Балакину успешно раскрыть концепцию, объединяющую три взаимосвязанных измерения: технологическое (инструменты предиктивной аналитики, DSAI, автоматизированный контроль), институциональное (уровень доверия, налоговая культура, зрелость цифровой инфраструктуры) и

темпоральное (смещение фокуса с post factum на ex ante). Соискатель убедительно доказывает, что без учёта институциональных особенностей, в частности уровня зрелости цифровой инфраструктуры и степени взаимного доверия, любые технологические новации рискуют остаться лишь дорогостоящей надстройкой над неэффективными процессами.

Автореферат написан строгим научным языком, структура работы логична и подчинена решению поставленных задач. Положения, выносимые на защиту, сформулированы чётко и обладают несомненной научной новизной. Всё это позволяет заключить, что диссертационное исследование М.С. Балакина состоялось как самостоятельный и завершённый научный труд, оно соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, а его автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук.

Профессор кафедры  
финансов устойчивого развития  
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»,  
доктор экономических наук, профессор

Шувалова Елена Борисовна

18.05.2026

П

О

П

ИМИ

работниками

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
Почтовый адрес: ОПС 109992, г. Москва, Стремянный пер., д. 36.  
Тел.: +7 (495) 800-12-00 доб. 18-01, E-mail: SHuvalova.EB@rea.ru  
Сайт: рэу.рф

С  
У

В

Т  
Л  
Е