В Диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационного исследования Бахаревой Дарьи Олеговны, выполненного на тему: «Система корпоративного управления как стратегический ресурс современной компании», представленного на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Развитие современной экономики невозможно без постоянного совершенствования практики корпоративного управления. Корпорации, выступая драйвером экономического роста, играют большую становлении экономической системы уровня развития страны. Следовательно, идентификация системы корпоративного управления как стратегического pecypca современной компании представляет собой актуальный вектор развития области корпоративного управления, диссертационное исследование Бахаревой Дарьи Олеговны своевременным, обладает теоретической и практической значимостью.

Практический интерес представляет предложенная методика оценки эффективности применения подхода к повышению качества корпоративного управления как специфического стратегического ресурса компании на основе экспертной оценки и ранжирования проблем корпоративного управления исследуемых компаний.

Вызывает интерес предложенная автором и достаточно детализировано представленная автореферате адаптивная модель корпоративного управления как стратегического ресурса, преимуществом которой является создание условий для соблюдения баланса интересов государства и других участвующих В корпоративном заинтересованных сторон, процессе, самостоятельности органов корпоративного управления в повышение государственным участием принятии обществе c акционерном управленческих решений, учитывающих влияние розничных инвесторов.

Исследование отличается высокой информационной насыщенностью, обстоятельностью теоретического и эмпирического анализа, проработанностью методических предложений.

Между тем, отмечая достоинства представленной работы, следует сделать замечание: автором ранжированы проблемы корпоративного

управления, встречающиеся в исследуемых компаниях, с точки зрения дополнительных ресурсных затрат, но их подробное представление в автореферате дано не было. Тем не менее, это замечание не умаляет ценности исследования, которое вносит важный вклад в развитие корпоративного управления.

Бахаревой Дарьи Олеговны, Диссертационное исследование «Система корпоративного управления выполненное тему: на отвечает требованиям стратегический ресурс современной компании», Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата наук.

Полагаю, что автор диссертации Бахарева Дарья Олеговна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры маркетинга и бренд-менеджмента ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы», Доктор экономических наук 20.10.2026

Антонов Виктор Глебович

0 ут

Контактная информация:

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы»

тел.: +7 (916) 675-05-38

v.antonov1949@yandex.ru

Адрес: 119571, Москва,

проспект Вернадского, д. 82, стр. 4, корп. 3.