



115127, Россия, Москва а/я 66
+ 7 (495) 982-30-20
info@securitycode.ru
www.securitycode.ru

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.108

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Иванова Григория Алексеевича на тему: «Развитие системы управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Вопросы, связанные с развитием системы управления образовательной организации высшего образования (далее – ООВО), играют важную роль в современных условиях цифровой трансформации и происходящих изменений внешней среды, так как образовательные организации должны учитывать свое влияние на качество подготовки кадров, трансформацию образовательной среды и цифровую зрелость управленческих процессов в целях обеспечения устойчивого развития. Сложные условия внешней среды включают в себя технологические вызовы, изменение запросов рынка труда, необходимость обеспечения информационной безопасности и доступности образования. Цифровое развитие системы высшего образования предполагает и развитие системы управления ООВО. Это способствует модернизации традиционных методов и инструментов управления, а также разработке инновационных подходов. В этом смысле представленное Ивановым Г.А. диссертационное исследование вносит определенный значительный вклад в решение проблемы развития системы управления ООВО в условиях цифровой трансформации, имеет теоретическую и практическую значимость.

Теоретическая значимость заключается в раскрытии содержания цифровизации системы управления ООВО, а также дополнении теоретических основ системы управления в современных условиях. Названные результаты существенно дополняют имеющиеся научные публикации, освещающие проблемы в развитии управления ООВО, и обладают научной новизной.

Следует согласиться с выводами автора относительно предложенной им верхнеуровневой модели взаимодействия цифровых информационных инструментов в системе управления ООВО, которая отражает то, как системы, бизнес-процессы и иные элементы взаимодействуют между собой. Справедливо автором отмечается и проведенный анализ внешних факторов, которые влияют на процесс цифровизации ООВО и цифровизацию системы управления, а именно то, что изучение и анализ такого рода факторов позволяет сформировать стратегию цифрового развития ООВО.

Автором отмечено, что комплексное развитие и интеграция базовых параметров системы управления в ООВО позволяет развить основные принципы высшего образования. Такое утверждение и, полагаю, проведенное обоснование в тексте диссертации, вполне объективно и заслуживает отдельного внимания в дальнейших научных исследованиях автора и его единомышленников, поскольку обозначенная проблема масштабная и архиважная.

Несомненной заслугой автора является не только определение процессов трансформации системы управления ООВО и основных проблем, но и предложение их конкретных решений, что имеет большое прикладное значение.

Бесспорной является оригинальность предлагаемого автором подхода к формированию унифицированного алгоритма интеграции и адаптации цифровых технологий в образовательной организации высшего образования.

Текст автореферата хорошо структурирован, использован научный стиль изложения полученных результатов с их сопровождением иллюстрациями, что позволяет целостно воспринять итоги диссертационного исследования.

Вместе с тем, несмотря на обстоятельность изложения результатов, возникает необходимость следующего уточнения. Автором неоднократно упоминается управление ООВО в условиях цифровизации. Думается, включение в автореферат более развернутых определений характеристик элементов цифровой трансформации управления ООВО могло бы усилить отражение авторского вклада в развитие соответствующей научной терминологии. Данное замечание влияет положительную оценку проведенного исследования.

Диссертационное исследование Иванова Григория Алексеевича обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью, является законченным научным исследованием, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых

степеней», а ее автор – Иванов Григорий Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Директор по персоналу
ООО «Код Безопасности»

Русанова Элеонора Артуровна

24.10.2025

115230, Москва, ул. 1й Нагатинский проезд, д. 10, стр. 1

Тел.: +7 (495) 982-30-20

Email: E.rusanova@securitycode.ru

С
ул

И,
ОВ

Ф
Вх
« 1

ет
н.
г.