

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.109
по защите диссертаций
на соискание ученой степени
кандидата наук, на соискание
ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Атроховой Анастасии Николаевны
на тему «Повышение качества управления региональными финансами
на основе модернизации механизма его оценки»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
5.2.4. Финансы (экономические науки)**

Актуальность представленного диссертационного исследования не вызывает сомнений и обоснована автором с теоретической, методической, и практической точек зрения. В условиях сохраняющейся дифференциации регионов по уровню социально-экономического развития и ограниченности финансовых ресурсов органов государственной власти субъектов федерации особую значимость приобретает разработка подходов к повышению качества управления региональными финансами, в том числе через совершенствование механизма его оценки. Ключевой задачей, поставленной и решенной автором, является развитие механизма оценки качества как инструмента контроля, обеспечивающего обратную связь и принятие мер по повышению качества управления финансовыми ресурсами территорий.

Результаты исследования прошли научную апробацию в форме их освещения на различных международных и всероссийских конференциях. Основные положения и результаты исследования опубликованы в рецензируемых научных изданиях. Полученные результаты следует признать значимыми, что подтверждается их внедрением в практическую деятельность органов публичной власти.

28 СЕН 2026

ВХ №

5/11

МСХ №

147.8

ОТДЕЛ ДОКУМЕНТАЦИОННОГО
ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Интерес в исследовании представляют направления модернизации механизма оценки качества управления региональными финансами: стандартизация показателей, обеспечивающая формирование более обоснованных выводов по результатам оценки; разработка новых показателей качества управления финансовыми ресурсами, аккумулируемых в форме бюджетов территориальных фондов обязательного медицинского страхования, в целях всестороннего анализа воздействия субъектов управления на формирование условий обеспечения социально-экономического развития территорий.

На основе анализа действующего механизма оценки разработаны рекомендации по повышению качества управления региональными финансами с учетом предложенных мер по модернизации механизма его оценки.

В работе предложены два инструмента повышения качества управления региональными финансами – финансовое стимулирование и регламент мероприятий. Целесообразно уточнить логику их взаимодействия: дополняют ли они друг друга или могут использоваться как альтернативные, а также каким образом обеспечивается их содержательная и процедурная взаимосвязь в рамках единого механизма.

Вместе с тем указанное замечание носит уточняющий характер и не снижает общей ценности и обоснованности предложенных автором решений.

С учетом вышеизложенного, представляется возможным сделать вывод, что диссертационная работа на тему «Повышение качества управления региональными финансами на основе модернизации механизма его оценки» обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью, является завершенным научным исследованием. Диссертация соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (с изменениями), а ее автор, Атрохова Анастасия

28 СЕН 2026

ВХ № ДН МСХ № 147-гОТДЕЛ ДОКУМЕНТАЦИОННОГО
ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Заместитель директора, профессор Высшей школы
юриспруденции и администрирования, Федерального государственного
автономного образовательного учреждения
высшего образования "Национальный исследовательский университет
"Высшая школа экономики"
кандидат экономических наук, доцент

Косов Михаил Евгеньевич

Контактные данные:

тел.: Телефон: +7-495-772-95-90 (15819); +7-916-176-20-62

e-mail: mkosov@hse.ru

Адрес: АУК "Покровский бульвар", Покровский б-р, д. 11, каб. Т706

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Адрес НИУ ВШЭ: Россия, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20, проезд: м. Лубянка,
м. Китай-город

Почтовый адрес: Покровский бульвар, д.11, Москва, Россия, 109028

Специальность, по которой рецензентом защищена диссертация:

5.2.4 Финансы

«28» 09 2026 г.

О
ут

И,
ОВ

И
ОВ

Ю
Г