

**ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ ТАРХАНОВСКОГО Г.А.
НА ТЕМУ «ЦИФРОВИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ПРОЕКТНОГО
УПРАВЛЕНИЯ В ОРГАНАХ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ»,
ПРЕДСТАВЛЕННОЙ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДАДИТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ
5.2.6. МЕНЕДЖМЕНТ**

Актуальность формирования управленческих инструментов мониторинга, сопровождения, анализа и контроля различного рода проектов на основе развития цифровых технологий обусловлена ключевой ролью таковой в классической науке, экономике и практике управления.

Формирование институциональных положений исследования в части развития цифровизации в органах исполнительной власти расширяет возможности повышения эффективности государственного управления, трансформации и улучшения качества услуг для потребителей и участников проектного управления, обеспечивают прозрачность процессов в логической проектной цепочке «инициация-планирования-реализация». При этом, автоматизация тактических, рутинных задач позволяют оптимизировать управленческие ресурсы, анализировать большие объемы первичной информации и данных, модернизировать взаимодействие между ключевыми процессными участниками. Автор в автореферате комбинирует теоретические и методологические положения системного и проектного подхода, апробированные и верифицированные в проектных инициативах органов исполнительной власти на основе цифровизации данных.

В этой связи, работа Тархановского А.Г. является актуальной и новаторской.

Научная область диссертационного исследования соответствует паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент. Структура исследования обладает логичностью и последовательностью решения поставленных задач в диссертации.

На основании представленного автореферата можно утверждать, что диссертация объективно содержит положения научной новизны, несомненную теоретическую, методическую и практическую значимость.

При этом, автором в таблице 4 представлены проблемы реализации проектного управления в условиях цифровой трансформации. В связи с чем, хотелось уточнить, какие мероприятия по управления рисковыми ситуациями возможно предложить, какие ограничения могут быть при тиражировании опыта внедрения цифровых инструментов в проектные инициативы? Чем обусловлен выбор автора групп проблем реализации проектного управления?

Диссертационное исследование является самостоятельной, законченной научно-квалификационной работой. Работа отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор, Тархановский Георгий Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Герасименко Ольга Александровна
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный
национальный исследовательский университет»,
заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга
Института экономики и управления,
д.э.н., доцент



Герасименко О.А.

«08» 06 2026 г.

д
в
«

ст
л.
г.

Почтовый адрес места работы: 308015, г. Белгород, ул. Победы, 85
Рабочий телефон: +7 (4722) 30-12-97
E-mail: gerasimenko@bsuedu.ru

л
и



с
у

в