В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

доктора экономических наук, профессора Ряховской Антонины Николаевны на автореферат диссертации Лосева Андрея Дмитриевича на тему «Влияние цифровой трансформации бизнеса на управление ресурсами организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Сегодня цифровые технологии меняют не только производственные процессы, но и саму логику управления организацией. Вследствие этого исследование того, как цифровая трансформация бизнеса влияет на управление ресурсами организации, в частности авиационное конструкторское бюро, имеет и теоретическую, и прикладную значимость. Диссертационная работа Лосева А.Д. посвящена актуальной проблеме современного менеджмента, направлена на разработку теоретико-методических основ и практических рекомендаций по управлению ресурсами организации в условиях цифровой трансформации бизнеса.

Из автореферата видно, что соискатель системно подошёл к решению поставленных задач. Автор уточнил факторы, условия и уровни цифровой трансформации бизнеса и предложил новые факторы: финансовые возможности цифровой трансформации, дифференциацию управленческих и ролевых задач, ресурсную и операционную готовность. Заслуживает внимания и систематизация рисков, которые выступают барьерами для цифровой трансформации, по четырём группам с разработкой карт воздействия для каждой из них. Практическую направленность работы подчёркивают предложенные архитектурные решения по интеграции цифровых инструментов: ANDON-системы, APS, MES и ERP-систем, а также системы энергетического менеджмента. Отдельно следует отметить корреляционно-регрессионный анализ на данных ОМО им. П.И. Баранова за 2022–2025 гг. Он позволил количественно подтвердить связь уровня цифровизации производства с коэффициентом использования оборудования, нормой амортизации и экономическим эффектом.

Цель и задачи исследования взаимосвязаны и последовательно раскрыты в положениях, выносимых на защиту. Научная новизна сформулирована конкретно и подкреплена результатами исследования. Структура автореферата логична, изложение отличается ясностью и аргументированностью. Результаты исследования апробированы на международных научно-практических конференциях и опубликованы в восьми научных работах в изданиях, рекомендованных ВАК при

Минобрнауки России. Внедрение результатов в деятельность ФГБУН ВИНИТИ РАН и ФАУ «ЦИАМ им. П.И. Баранова» подтверждено соответствующими документами.

Оценивая автореферат в целом положительно, следует высказать следующее замечание:

1. В автореферате указано, что предложенные параметры контроля за деятельностью предприятия в диссертации детализированы до 22 показателей. В автореферате же приведены только четыре укрупнённых параметра. Было бы полезно хотя бы кратко раскрыть состав остальных показателей и показать, как они связаны с предложенным алгоритмом управления ресурсами организации. Это позволило бы составить более полное представление о практическом инструментарии, разработанном автором.

Это замечание носит дискуссионный характер и не снижает общей положительной оценки работы.

Диссертационное исследование Лосева А.Д. соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней». Ее автор, Лосев Андрей Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Профессор АНО ДПО «Бизнес-школа экономики и антикризисного управления», Заслуженный экономист Российской Федерации, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор Ряховская Антонина Николаевна

Подпись заверяю:

«21» октября 2026

Контактная информация.

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Бизнес-школа экономики и антикризисного управления», 117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 53, к. 3, телефон 8(495) 988-6464, адрес электронной почтыrectorat_ieay@mail.ru