

В Диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.108  
по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационного исследования Бахаревой Дарьи Олеговны,  
выполненного на тему: «Система корпоративного управления как  
стратегический ресурс современной компании», представленного на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Компании, широко использующие корпоративное управление в достижении конкурентного преимущества, в долгосрочном периоде способны завоевать большую долю рынка. Способность идентифицировать и применять корпоративное управление в качестве стратегического ресурса для достижения конкурентного преимущества становится важным фактором успеха компании в рамках конкурентной борьбы.

Научная новизна исследования состоит в теоретико-методическом обосновании и разработке практических рекомендаций по повышению уровня корпоративного управления как стратегического ресурса современной компании.

Теоретическая значимость работы состоит в углублении знаний, необходимых для успешного внедрения адаптивной модели корпоративного управления в ряд российских компаний, что также способствует применению теоретических аспектов к решению конкретных задач, формированию алгоритма применения адаптивной модели корпоративного управления и обоснованию условий и инструментов для ее внедрения в существующую практику.

Практическая значимость работы состоит в возможности использования рекомендаций и основных разработок для повышения уровня корпоративного управления как стратегического ресурса современной компании в российских публичных акционерных обществах.

Автором определены проблемы, необходимость и возможность участия государства как контролирующего акционера в компаниях отраслей, имеющих стратегическое значение для устойчивости экономической системы, несмотря на слабое разделение собственности и контроля, несовершенство взаимоотношений принципал-агент, ограничивающих использование потенциала корпоративного управления как стратегического ресурса.

Бесспорной является оригинальность предлагаемых автором подходов к формированию системы оценки эффективности применения подхода к повышению качества корпоративного управления как специфического стратегического ресурса компании на основе экспертной оценки и ранжирования проблем корпоративного управления исследуемых компаний.

Текст автореферата хорошо структурирован, использован научный стиль изложения полученных результатов с их сопровождением иллюстрациями, что позволяет целостно воспринять итоги диссертационного исследования.

Вместе с тем, несмотря на обстоятельность изложения результатов, возникает необходимость следующего уточнения. Автором определены проблемы, необходимость и возможность участия государства как контролирующего акционера в компаниях отраслей, имеющих стратегическое значение для устойчивости экономической системы, несмотря на слабое разделение собственности и контроля, несовершенство взаимоотношений принципал-агент, ограничивающих использование потенциала корпоративного управления как стратегического ресурса. Думается, включение в автореферат более развернутых описаний данных аспектов исследования могло бы усилить отражение авторского вклада в развитие соответствующем научном направлении. Данное замечание никоим образом не умаляет положительную оценку проведенного исследования.

Диссертационное исследование Бахарева Дарьи Олеговны обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью, является завершённым научным исследованием, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а его автор – Бахарева Дарья Олеговна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Руководитель направления  
ООО СК «Сбербанк Страхование Жизни»,  
кандидат экономических наук

28.10.2025

Абрамович Сергей Юрьевич

Контактная информация:

ООО СК «Сбербанк Страхование Жизни»

тел.: +7(961) 567-99-99, s.y.abramovich@gmail.com

Адрес: 121170, Москва,

ул. Поклонная, д. 3, корп. 1.