

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени доктора наук
Колобова Александра Владимировича
по теме: «Стратегическое управление структурными изменениями
многопрофильных коммерческих организаций в промышленности»
доктора экономических наук
Кузнецова Николая Владимировича
включенного в списочный состав диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.102 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Колобов Александр Владимирович представил диссертацию на тему: «Стратегическое управление структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности» на соискание ученой степени доктора экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (экономические науки) в части п.2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции»; п.2.15. «Структурные изменения в промышленности и управление ими»; п.2.16. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель ученой степени Колобов А.В. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение – разработку концепции и методологии стратегического управления структурными изменениями многопрофильных промышленных организаций за счет внедрения инструментов и механизмов согласования целей группы компаний (бизнес-единиц) и бизнесов (направлений деятельности), обеспечивающих необходимый для многопрофильной компании баланс между устойчивостью и адаптационными способностями, проявляющийся в повышении экономической эффективности.

2) соискатель ученой степени Колобов А.В. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

1. определено понятие многопрофильной коммерческой организации в промышленности как организации, которая объединяет несколько связанных между собой или несвязанных бизнесов, где центральная фирма-ядро является промышленной компанией, а также выявлены и исследованы ключевые особенности взаимоотношений промышленной компании-ядра с другими бизнес-единицами;

2. выявлены ключевые отличия организационного развития многопрофильной коммерческой организации в промышленности, а также определены ключевые элементы комплексного стратегического управления их структурными изменениями;

3. выявлены и структурированы факторы, оказывающие влияние на формирование корпоративного стиля в многопрофильных коммерческих организациях в промышленности; доказана наибольшая эффективность для стратегического управления структурными изменениями корпоративного родительского стиля;

4. доказана необходимость достижения баланса между устойчивостью и адаптационными способностями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности, как организационной амбидекстрии, основанной на оптимальном соотношении между двумя разнонаправленными векторами деятельности: повышением эффективности устоявшегося производства и формированием базы для новых видов деятельности;

5. доказано, что экономическая эффективность и конкурентоспособность многопрофильных организаций в промышленности зависит от обеспечения хозяйственной близости (организационной, технологической и социальной) входящих в нее бизнес-единиц; определены профили различных типов хозяйственной близости бизнес-единиц; доказано, что географическая близость не оказывает значимого влияния на показатели конкурентоспособности;

практические:

1. разработана классификация моделей организационного развития многопрофильных коммерческих организаций в промышленности по типу стратегии развития входящих в нее бизнес-единиц: «рост к ядру», «рост к пику», «рост к оптимуму»; выявлены факторы, определяющие выбор моделей организационного развития, сформулированы функциональные комбинации управленческих способностей, необходимых для реализации каждой модели,

разработаны матрицы трансфера управленческих компетенций для каждой модели организационного развития;

2. доказано, что наибольшая экономическая эффективность российских многопрофильных коммерческих организаций в промышленности может быть достигнута при внедрении моделей организационного развития «рост к ядру» и «рост к пику», при этом модель «рост к ядру» способствует устойчивости организации, в то время как модель «рост к пику» обеспечивает ей необходимую адаптивность;

3. разработана методика оценки экономических эффектов моделей организационных преобразований многопрофильных коммерческих организаций в промышленности и методика оценки организационной зрелости бизнес-единиц; доказано, что достижение экономической эффективности многопрофильными коммерческими организациями в промышленности зависит от портфеля инструментов для проведения структурных изменений с учетом достигнутого каждой бизнес-единицей уровня организационной зрелости;

4. разработан механизм внедрения структурных изменений в многопрофильных коммерческих организациях в промышленности, обеспечивающий стратегическую устойчивость достигнутых результатов.

3) диссертация «Стратегическое управление структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности» обладает внутренним единством и логично выстроенной последовательностью изложения материала.

Структура и объем работы определяются целью диссертации и поставленными задачами исследования. Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка сокращений и условных обозначений, списка литературы из 486 наименований, списка иллюстративного материала и 8 приложений. Текст диссертации изложен на 387 страницах, содержит 46 рисунков и 68 таблиц.

4) обоснованность положений и выводов, изложенных в диссертации обусловлена использованием общенаучных методов (системно-исторический анализ, стратегический анализ, синтез, сравнение, обобщение,), а также специальных методов для работы с эмпирическим материалом (статистические методы обработки данных, методы анализа сложных систем и выявления причинно-следственных связей (в частности, метод DEMATEL), имитационное моделирование). Исследование основывается на уже утвердившихся теоретических положениях и концепциях в науке, отражающих современные

подходы к анализу и управлению процессами структурных изменений в коммерческих организациях.

Информационно-эмпирическую базу исследования составили научные труды российских и зарубежных исследователей в области теории организации, экономических теорий фирмы, теории стратегического управления, теории изменений, а также различных аспектов управления развитием многопрофильных коммерческих организаций в промышленности в современных экономических условиях, а также российский и зарубежные аналитические материалы, посвященные исследуемой проблематике. Эмпирическое исследование основано на анализе данных 27 многопрофильных коммерческих организаций в промышленности, включающих 57 субхолдингов и 2 864 предприятия различных отраслей. Сбор данных осуществлялся методом интервьюирования топ-менеджеров компаний с помощью специально разработанных анкет.

Полученные Колобовым А.В. результаты хорошо согласуются с опубликованными ранее исследованиями по тематике диссертации и смежным областям (например, исследованиями Н.М. Абдикеева, В.Е. Дементьева, Г.Б. Клейнера, А.В. Трачука, А.В. Шарковой, Я.С. Матковской, и др.).

5) результаты диссертации Колобова А.В. нашли практическое применение в деятельности Правительства Вологодской области, где была внедрена концепция комплексного стратегического управления структурными изменениями многопрофильных промышленных организаций; АО «Силовые машины», где были внедрены разработанные в диссертации рекомендации относительно совершенствования системы управления структурными изменениями за счет внедрения новых принципов системы управления организационной эффективностью; ООО «АИМ Менеджмент», где были внедрены разработанные в диссертации инструменты стратегических изменений, авторская модель анализа хозяйственной близости, концепция комплексного стратегического управления структурными изменениями многопрофильных промышленных организаций; АО «Стойленский ГОК», где была внедрена разработанная в диссертации система управления организационной эффективностью многопрофильных коммерческих организаций, рекомендации относительно выбора модели организационного роста и механизм структурных преобразований; АО «Северсталь Менеджмент», где были внедрены разработанные в диссертации инструменты проведения структурных изменений, организационная модель управления инновационной

деятельностью, методика оценки готовности к проведению структурных изменений.

Кроме того, материалы диссертации использовались Департаментом менеджмента и инноваций Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин: «Практикум по инновационной деятельности и предпринимательству» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика», образовательная программа «Управление цифровыми инновациями», профиль «Управление цифровыми инновациями»; «Практикум по инновациями» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика», образовательная программа «Управление цифровыми инновациями», профиль «Управление цифровыми инновациями»; «Практикум по предпринимательству» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика», образовательная программа «Управление цифровыми инновациями», профиль «Управление цифровыми инновациями».

б) диссертация содержит сведения о личном вкладе Колобова А.В. в науку, который выразился в непосредственном участии автора диссертации в получении исходных данных, в реализации всех этапов процесса исследования, в апробации результатов исследования и подготовке основных публикаций по выполненной работе.

При этом соискатель проявил необходимые теоретические знания по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности; в достаточной степени овладел принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировал умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по стратегическому управлению структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности; доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных проблем экономической науки.

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Колобовым А.В. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Колобов А.В. указал, что лично им получены следующие результаты: определено понятие многопрофильной коммерческой организации в промышленности; выявлены и исследованы ключевые особенности взаимоотношений промышленной компании-ядра с другими бизнес-единицами; выявлены ключевые отличия организационного развития

многопрофильной коммерческой организации и определены ключевые элементы комплексного стратегического управления их структурными изменениями; выявлены и структурированы факторы, оказывающие влияние на формирование корпоративного стиля в многопрофильных коммерческих организациях; доказана необходимость достижения баланса между устойчивостью и адаптационными способностями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности; доказано, что экономическая эффективность и конкурентоспособность многопрофильных организаций в промышленности зависит от обеспечения хозяйственной близости входящих в нее бизнес-единиц; разработана классификация моделей организационного развития многопрофильных коммерческих организаций в промышленности; выявлены факторы, определяющие выбор моделей организационного развития многопрофильных коммерческих организаций; разработаны матрицы трансфера управленческих компетенций для каждой модели организационного развития; разработана методика оценки экономических эффектов моделей организационных преобразований; разработан механизм внедрения структурных изменений в многопрофильных коммерческих организациях в промышленности.

8) основные результаты диссертации опубликованы в 22 научных публикациях общим объемом 24,23 п.л. (авторский объем – 13,23 п.л.). В их числе 17 работ общим объемом 19,06 п.л. (авторский объем – 11,4 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, из них одна статья – в издании категории К1, одна статья – в издании категории К2, две статьи общим объемом 2,32 п.л. (авторский объем – 0,92 п.л.) – в изданиях, входящих в цитатно-аналитическую базу RSCI, одна статья общим объемом 1,4 п.л. (авторский объем – 0,35 п.л.) – в издании, входящем в международную цитатно-аналитическую базу Scopus (Q2).

9) хотелось бы отметить, что представленная работа не лишена определенных недостатков. В частности:

- В диссертации не определено влияние геополитической и экономической специфики на результаты деятельности многопрофильных коммерческих организаций в промышленности, а также не проведен анализ возможных альтернатив стратегического развития многопрофильных коммерческих организаций. Данное замечание не снижает научную значимость работы, однако в определенных условиях, может снизить ее практическую применимость.

- Проведенный в диссертации обзор научных публикаций охватывает достаточно широкий спектр проблем, что с одной стороны, оправдано масштабными задачами исследования, однако с другой – приводит к некоторой

поверхностности анализа. Представляется, что было бы гораздо полезнее сфокусироваться на анализе проблем именно «стратегической реструктуризации» и «стратегического управления структурными изменениями».

- При оценке эффективности деятельности многопрофильных коммерческих организаций в промышленности, автор исходит преимущественно из экономических показателей. Это оправдано локальными задачами исследования, однако следует подчеркнуть, что при этом практически исключаются иные аспекты деятельности, которые тем не менее могут иметь существенное значения для данного вида организаций.

- Используемые в исследовании количественные методы требуют дополнительного обоснования и раскрытия. В частности, каким образом была верифицирована модель и обеспечена статистическая достоверности полученных результатов. Так не очевидна репрезентативность используемых выборок (достаточны ли для оценки выборки из 52 экспертов и 27 организаций), не обоснованы установленные уровни значимости ошибок (с учетом малой выборки они возможно должны быть выше), не обосновано использование именно метода «евклидова расстояния» (было бы целесообразно сравнить его с другими методами) и т.д.

Отмечу, что данные замечания не снижают общей положительной оценки представленного диссертационного исследования.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная диссертация Колобова Александра Владимировича на тему «Стратегическое управление структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (экономические науки), и может быть допущена к защите.

Кузнецов Николай Владимирович
доктор экономических наук, доцент

03.03.2025



эта
ова
г.