

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Задедюриной Екатерины Константиновны,
выполненной на тему: «Реализация ESG-стратегии российских компаний
в условиях глобальных вызовов», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

Диссертационная работа Задедюриной Екатерины Константиновны направлена на решение своевременной для российских компаний, находящихся в условиях неопределенности, спровоцированных глобальными вызовами, проблематики по определению дальнейших направлений деятельности посредством применения ESG-принципов в стратегии организации.

Актуальность исследования автора обусловлена растущим обсуждением различных участников рынка концепций и системного выстраивания реализации ESG-стратегии в преобразующихся и возникающих новых факторах ведения бизнеса российскими компаниями.

К наиболее значимым результатам работы следует отнести разработанную модель ключевых показателей эффективности с отражением их последовательного влияния, систематизированных, как отмечает автор, на основе более распространенных в процессе деятельности; обоснование необходимости системного подхода к формированию ESG-стратегии на основе принципа сбалансированности между фундаментальными критериями E, S и G.

Практические рекомендации автора, представляющие собой комплексный инструментарий по управлению ESG-стратегией на различных этапах ее

реализации российскими компаниями, оцененные с применением математического инструментария, имеют обоснованную возможность внедрения в применение представителями национального бизнеса.

Так, изложенные результаты диссертационного исследования обладают научной новизной, которая состоит в теоретико-методическом обосновании и разработке практических рекомендаций по использованию комплекса инструментов для повышения качества наиболее значимых этапов при реализации ESG-стратегии, т.е. ее создания, анализа и развития с учетом потребностей компании и стейкхолдеров в условиях глобальных вызовов, что несомненно является важным теоретическим приращением научных знаний и имеет практическую значимость для совершенствования реализации в современной компании.

Автором в исследовании достаточно обоснованно предлагается подход к анализу ESG-стратегии на основе экспресс-оценки. В качестве замечаний можно отметить, что при разработке рекомендаций было бы целесообразно более подробно рассмотреть критерии формирования каждого из уровней индикаторов в экспресс-оценке. Это позволило бы обеспечить большую точность в применении предлагаемого инструмента. Относительно разработанного автором алгоритма трансформации ESG-стратегии следует отметить, что указание конкретных глобальных вызовов и подходов к их преодолению на каждом этапе реализации алгоритма позволило бы усилить инструментарий и обеспечить наибольшую надежность при применении российскими компаниями.

Приведённые замечания не ставят под сомнение качество результатов, полученных автором, которые с учетом изложенных замечаний представляют готовый инструментарий для использования российскими компаниями, и не влияют на ценность диссертации.

Содержание рецензируемого автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Задедюриной Екатерины Константиновны «ESG-стратегия российских компаний в условиях глобальных вызовов» является актуальным,

самостоятельным и завершенным научно-квалификационным исследованием. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям Положением о присуждении ученых степеней, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», и Положение о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук. Автор диссертационного исследования Задедюрина Екатерина Константиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доцент кафедры экономики
предприятия и менеджмента
ФГБОУ ВО «Тверской
государственный
университет», кандидат
экономических наук, доцент

Комарова Елена Викторовна

9 сентября 2026 года



ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»
170100, г. Тверь, ул. Желябова, д.33
Тел. +7 (4822) 77-83-91
e-mail: ecprodcontrol@tversu.ru



Подпись Комаровой Елены Викторовны подтверждаю

