



Диссертационный совет Д 505.001.103  
Федерального государственного  
образовательного бюджетного  
учреждения высшего образования  
«Финансовый университет  
при Правительстве  
Российской Федерации»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дондэ Ольги Игоревны  
«РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА  
И ИНФРАСТРУКТУРЫ КАК ОСНОВА ИНТЕГРАЦИОННОГО  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЕАЭС», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по научной специальности  
5.2.5. Мировая экономика

Автореферат диссертации Дондэ Ольги Игоревны представляет собой глубокое и всестороннее исследование, посвященное одной из наиболее актуальных и стратегически важных тем современности – развитию транспортно-логистического комплекса (далее - ТЛК) Евразийского экономического союза (далее - ЕАЭС) как фундамента для его интеграционного взаимодействия.

Тема работы, вне всякого сомнения, заслуживает высокой оценки, учитывая текущие геополитические и экономические реалии, которые требуют переосмысления и активизации региональной интеграции, где транспортно-логистическая сфера играет роль, своего рода, кровеносной системы.

Конкретные достижения автора, отраженные в автореферате, заслуживают особого внимания:

1. Синтез теоретических подходов и формирование новой концепции. Автором успешно выявлены и систематизированы существующие теоретические положения, касающиеся развития ТЛК и интеграции, вместе с тем, Дондэ О.И. предложила собственный, интегрированный подход к пониманию роли ТЛК в евразийской интеграции.

Этот подход, основанный на принципах формирования единой, взаимосвязанной экосистемы, а не простого объединения национальных систем, представляет собой существенный шаг в развитии теории.

2. Разработка авторской методики оценки. Особо ценной является разработка авторской методики оценки влияния ТЛК на развитие стран-участниц ЕАЭС. Представленная в автореферате «система динамических индикаторов» позволяет не только проводить комплексную оценку текущего состояния, но и прогнозировать эффекты от реализации различных стратегий развития. Это практически значимый инструмент, который может быть применен на различных уровнях управления – от межгосударственного до корпоративного.

3. Выявление и ранжирование барьеров. Автором проделана значительная и качественная работа по идентификации и всестороннему анализу барьеров, препятствующих эффективному функционированию ТЛК ЕАЭС. Важно, что эти барьеры не просто перечислены, а ранжированы по степени их влияния на интеграционные процессы. Это позволяет сфокусировать усилия на наиболее проблемных участках.

4. Формулирование стратегических направлений развития. На основе глубокого анализа автором были разработаны стратегические направления развития евразийской интеграции, основанные на ТЛК. Это не просто набор разрозненных мер, а целостная стратегия, включающая в себя предложения по совершенствованию инфраструктуры, цифровизации, гармонизации законодательства, развитию мультимодальных перевозок и повышению конкурентоспособности.

5. Практическая апробация и полученные результаты. Особо следует отметить, что предложенные соискателем научные положения и рекомендации успешно апробированы и внедрены в практическую деятельность ряда логистических компаний.

6. Разработка мер по повышению устойчивости. В контексте современных вызовов, разработка автором комплекса мер по повышению устойчивости транспортно-логистической системы ЕАЭС к внешним воздействиям, в том числе к санкционному давлению, является крайне

своевременной и актуальной. Эти меры могут стать основой для обеспечения экономической безопасности Союза.

Автореферат Дондэ О.И. характеризуется высоким уровнем научного анализа, логичностью изложения и, что особенно важно, наличием конкретных, практически применимых результатов. Разработанная автором методика, выявленные барьеры, стратегические предложения и успешная апробация свидетельствуют о зрелости исследования и его существенном вкладе в теорию и практику транспортно-логистической интеграции. Диссертационная работа Дондэ О.И. отвечает всем требованиям, предъявляемым к работам такого уровня, и является ценным источником знаний для специалистов в области экономики транспорта, логистики и международного сотрудничества.

Учитывая вышеизложенное, считаем диссертационную работу Дондэ О.И. на тему «Развитие транспортно-логистического комплекса и инфраструктуры как основа интеграционного взаимодействия ЕАЭС» законченным самостоятельным исследованием, содержащим научную новизну, теоретическую и практическую значимость, а его автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Генеральный директор  
ООО «ВПТ»

Мартинович Александр Леонидович

Первый заместитель генерального  
директора по эксплуатации  
и логистике ООО «ВПТ»,  
кандидат технических наук  
по научной специальности 05.22.10  
Эксплуатация автомобильного транспорта

Привалов Павел Юрьевич

«1» июня 2026 г.



4,  
ЭВ