

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.121,
доктора экономических наук, профессора Мельник Маргариты Викторовны
на диссертацию Гусева Дмитрия Альбертовича на тему: «Аналитическое
обеспечение внедрения систем электронного документооборота в
консолидированных группах организаций»,
представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по научной специальности

5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и
экономическая статистика».

Актуальность темы исследования, проведенного Гусевым Д. А., становится весьма ощутимой по мере повышения значимости консолидированных структур, которые автор обозначил одним термином - «холдинги». При развитии формы интеграции и консолидации участников холдингов сложность организации взаимодействия их участников существенно повышается, а расширение профиля (диверсификация) холдингов, требующих сочетания вертикальной и горизонтальной интеграции, требует все более полного учета материалов и интересов заинтересованных сторон, включая как его прямых участников, так и партнеров, обеспечивающих поставки материальных ресурсов и сбыт готовой продукции холдинга. Следовательно, сам по себе объект исследования усложняется и существенно расширяются его границы. Одновременно особенность современного этапа развития экономики России и ускоренная работа по созданию и освоению собственного ИТ-обеспечения предполагает активизацию исследований в области цифровизации информационного обеспечения с учетом общих характеристик и специфики отдельных

организационно-производственных структур конкретных холдингов. Отмеченное позволяет сделать вывод о высокой актуальности и практической значимости исследования Гусева Д. А.

Раскрывая степень разработанности исследуемой проблемы, Гусев Д. А. хорошо показал, что большинство работ по данной теме увязаны с вопросами цифровизации и правовым регулированием их деятельности при более слабой проработке сущностных и методологических аспектов формирования документооборота, направленного на отражение процессов основных его пользователей (стейкхолдеров) и влияния на эффективность конечных результатов деятельности экономических субъектов. Выделив эту направленность исследования как основную, автор провел достаточно глубокое изучение теоретико-методологических работ в данном направлении и выявил как узловой момент необходимость разработки методического и организационного инструментария аналитической подготовки электронного документооборота, предлагая совершенствование состава документов, порядок их формирования в цифровой среде, учет интересов и требований основных заинтересованных сторон с учетом этих теоретико-методологических позиций, совершенствования информационного обеспечения и аналитической поддержки системы управления с учетом возможностей ИТ-обеспечения производственных и управленческих процессов. Автор предлагает методики выбора системы электронного документооборота и модель ее реализации в холдингах с учетом специфики их состава и структуры, методики оценки эффективности завершения проектов систем электронного документооборота с позиций основных стейкхолдеров, но главное – эффективной работы системы как важной составляющей организации бизнеса.

В диссертации развернут стейкхолдеровский подход к разработке и формированию механизма аналитической обоснованности проектов электронного документооборота в консолидированной группе компаний и

оценке их эффективности. Он в целом базируется на более полном анализе взаимосвязей и взаимозаинтересованности участников консолидированной группы, классификации и четкой алгоритмизации основных характеристик бизнес-процессов, включаемых во внутренний документооборот холдинга.

В качестве весьма важных и многонаправленных положений как основные необходимо выделить классификацию стейкхолдеров по их заинтересованности в создании электронного документооборота. При этом автор выделяет ряд критериев интеграции документооборота, важных для его участников и предлагает общий показатель, отражающий оценку соблюдения интересов внутренних пользователей документооборота, и определяет цифровую оценку их уровня. В результате этого исследования разработаны механизмы оценки интеграции электронных документооборотов в цифровую среду консолидированной компании. В результате выделено три группы стандартов для заинтересованных в общем документообороте предприятий: связанных с процессом холдинга; незаинтересованных системе электронного документооборота; участвующих в системе и не включенные в систему, или включаемых в систему в будущем.

В работе достаточно четко определены направления анализа систем автоматизации электронного документооборота для выбора наиболее рациональных вариантов сотрудничества.

В качестве одного из основных результатов работы сформулированы рекомендации по формированию механизма аналитической поддержки документооборота при принятии управленческих решений, учитывающих интересы основных стейкхолдеров. При этом учитывается непосредственность подключения дополнительных требований стейкхолдеров при расширении и освоении новых фаз электронного документооборота.

На наш взгляд, весьма актуальна позиция автора об аналитическом сопровождении изменения и использования развития электронного

документооборота с учетом изменения структуры, определением новых требований отдельных стейкхолдеров, что выявляется при анализе изменения внутренних и внешних связей функций каждого из стейкхолдеров и создания условий для их благоприятного действия.

Отмеченные результаты исследования и основные положения, выносимые на защиту, определяют актуальность данного исследования, его научную и практическую значимость и позволяют сделать вывод о соответствии диссертации Гусева Д. А. требованиям, которые предъявляются к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Как достоинство работы следует отметить доведение предложений по критериям классификации стейкхолдеров, определение четкой количественной взаимосвязи между ними и формирование на этой основе количественно представленной модели механизма совершенствования системы электронного документооборота до конкретных требований стейкхолдеров.

Выводы и рекомендации, предложенные в исследовании, используются в практической деятельности консалтинговых организаций, в частности, ООО «ИТ-Экспертиза». К основным методическим документам, рекомендованным к использованию, следует отнести методику аналитического обоснования выбора системы электронного документооборота, учитывающую требования заинтересованных сторон бизнеса. Особое внимание заслуживает модель проведения консолидированной структуры по обоснованию выбора систем электронного документооборота при их внутренней организации с учетом требований заказчиков. Она существенно способствует повышению качества услуг, оптимизации скорости движения информации.

Результаты исследования прошли достаточно широкую апробацию, автор докладывал основные выводы исследования и методические материалы, выносимые на защиту, на международных и российских научно-практических

конференциях. Они были поддержаны представителями научной общественности и специалистами ряда производственных организаций. По результатам исследования было опубликовано 7 научных работ общим объемом 7,2 п.л. (весь объем авторский), в том числе 6 работ общим объемом 6,2 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Отмечая бесспорную актуальность темы исследования, теоретико-методологическую обоснованность и практическую значимость выводов и предложений автора, необходимо обратить внимание на ряд проблем, которые требуют более полного обоснования:

- учитывая, что речь идет о документообороте в группе компаний, каждая из которых самостоятельно решает вопрос о создании первичных документов, необходимо, во-первых, выделить ту группу первичных документов, которые используются рядом участников группы, и, во-вторых, предложить их типовую форму для всех участников;

- учитывая, что во внутрикорпоративном документообороте большое место занимает информация об операционной деятельности, в частности, о бизнес-процессах, формирующих общий бизнес-процесс корпоративной структуры, следует, несомненно, большее внимание уделить информации нефинансового характера, в частности, использованию основных элементов производства (основных фондов, трудоемкости и материалоемкости), а также ESG-характеристикам производства.

Отмеченные положения при их рассмотрению в работе могли бы способствовать более полному раскрытию информационного обеспечения системы управления в холдингах.

Общий вывод.

Исходя из изложенного считаю, что представленная Гусевым Дмитрием Альбертовичей диссертационная работа на тему «Аналитическое обеспечение

внедрения систем электронного документооборота в консолидированных группах организаций»:

- соответствует заявленной научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика»;

- отвечает установленным критериям и требованиям, предъявляемым к научным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Работа может быть рекомендована к защите на диссертационном совете Финансового университета Д 505.001.121.

Мельник Маргарита Викторовна

доктор экономических наук, профессор

12.11.2024



В.

и
ситета
ухова
24
г.