

В диссертационный совет
Д 505.001.114
Финансового университета при
Правительстве Российской Федерации

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Одинцова Владислава Олеговича
на тему «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-
процессов при обеспечении экономической безопасности организации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:
экономическая безопасность (экономические науки) и
5.2.4. Финансы (экономические науки)

Тренд на повсеместную цифровизацию является неизменным атрибутом современного общества, определяет скорость и качество социально-экономических процессов, обуславливает экономический рост во всех сферах. В тоже время, цифровые технологии не всегда являются нейтральными, а расширение направлений их применений несет в себе определенные угрозы экономической безопасности. Не случайно, распространение дезинформации и ошибочной информации (в том числе в следствие применений технологий искусственного интеллекта) является на современном этапе и в ближайшей перспективе наиболее значимым глобальным риском. Все это подтверждает *актуальность* выбранной тематики исследования, своевременность и необходимость разработки действенных механизмов предупреждения и предотвращения возникающих рисков цифровизации как на уровне каждой отдельной организации, так и в страны в целом.

Работа имеет четкую *структуру и логику изложения* научного материала. В ней последовательно решаются группы теоретических, методических и практических задач, объединенных общей целью развития системы управления рисками бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации. *Объект и предмет* исследования полностью соответствуют выбранному направлению исследования.

Необходимо отметить глубокую проработку соискателем *теоретической базы* исследования и изучение большого количества научных работ различных авторов, что позволило автору выделить ряд научных лакун, связанных 1) с определением степени влияния цифровых рисков на экономическую безопасность организации; 2) с недостаточностью существующих механизмов противодействия «новым» цифровым рискам.

В качестве *научно-значимых результатов* можно выделить следующие положения:

1. Расширены основы теории экономической безопасности организации в части выделения, определения, конкретизации и выделения взаимосвязи таких понятий и категорий как «контур экономической безопасности», «цифровые риски», «система управления рисками цифровизации бизнес-процессов». Такой подход позволяет более системно и обоснованно выстраивать и реализовывать политику снижения цифровых рисков организации.

2. Разработаны методические рекомендации по оценке цифровых рисков организации и минимизации их последствий. Использование для анализа рисков метода DEA (анализа среды функционирования) позволяет рассматривать цифровой риск как многомерное явление, оказывающее существенное влияние на большое количество связанных бизнес-процессов организации, и, соответственно, разрабатывать комплексную политику управления им.

3. На основе обработки большого количество материала, формирующего эмпирическую основу теоретико-методических положений, разработан комплекс практических рекомендаций по минимизации цифровых рисков и развитию системы обеспечения экономической безопасности организации. Предложенные рекомендации легли в основу формирования цифровой линии защиты и «куба безопасности» организации, включающих объекты защиты, возникающие риски и средства их минимизации. Такой подход позволяет любой организации на практике повышать эффективность функционирования системы управления рисками при обеспечении ее экономической безопасности.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования представленных положений в практике управления рисками и обеспечения экономической безопасности для любой организации как финансового, так и нефинансового секторов экономики.

В качестве замечаний по автореферату можно отметить следующее:

1) фрагментарность некоторых таблиц и рисунков, что мешает более масштабному восприятию результатов исследования;

2) недостаточность пояснений по расчетам риск-статуса цифровых рисков.

В целом указанные замечания не снижают положительной оценки диссертационного исследования, уровня научной новизны и практической значимости рецензируемой работы.

Таким образом, на основании представленного автореферата можно сделать вывод, что диссертационное исследование «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком уровне, и соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки), Паспорту научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки) и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени

кандидата экономических наук, а также критериям, установленным пунктом 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Автор диссертационного исследования, Одинцов Владислав Олегович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Отзыв подготовил:

доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры экономики инновационного развития
факультета государственного управления
МГУ имени М.В. Ломоносова

Воронов Александр Сергеевич

«28» сентября 2025 г.


Подп

Зам.

С
ут

т,
ЗВ

Ф
В
«

ЭТ
л.
г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»
119991, Москва, Ломоносовский пр., д.27 к.4, офис Е-804.
Рабочий телефон: 8 (495) 939-15-89, e-mail: voronov@spa.msu.ru.