

В диссертационный совет  
Финансового университета  
Д 505.001.103 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Филиной Александры Дмитриевны на тему «Роль корпоративного сектора в обеспечении экономического суверенитета Сахельско-Сахарских государств», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика**

Автореферат диссертации Филиной А.Д. посвящен актуальной теме, имеющей не только научный, но и прикладной интерес для компаний, реализующих или планирующих реализацию проектов на рынках стран Африки. Исследование затрагивает вопросы, которые в современной международной деловой практике являются ключевыми: институциональная среда, роль национального корпоративного сектора, устойчивость партнерских моделей, условия долгосрочного присутствия и снижение рисков внешнеэкономической деятельности.

Одним из наиболее значимых достоинств представленной работы является то, что автор рассматривает корпоративный сектор как практический механизм формирования устойчивой деловой среды, а не только как объект макроэкономического анализа. Такой подход особенно важен для компаний, работающих в сложных юрисдикциях, где результат проекта зависит не только от финансовых параметров, но и от качества локальных партнерств, институциональной предсказуемости, логистики, кадровых ресурсов и встроенности в национальные приоритеты развития.

Положительно оценивается и то, что в автореферате последовательно прослеживается связь между качеством институтов и возможностями внешнеэкономической кооперации. Для практики крупного бизнеса это имеет принципиальное значение, поскольку позволяет рассматривать выход на рынок не как разовую сделку, а как долгосрочную стратегию, требующую учета местной деловой структуры, способности национальных компаний к кооперации и потенциала локализации. В этом контексте работа представляет интерес для руководителей компаний, отвечающих за международное развитие, инвестиционную политику и проектное управление.

Отдельного внимания заслуживает прикладной потенциал выводов исследования в части оценки институциональных условий ведения бизнеса и их влияния на корпоративные стратегии, формирования устойчивых моделей взаимодействия с национальными компаниями в странах региона, учета логистических и организационных ограничений при планировании присутствия на новых рынках, а также сопряжения коммерческих целей с задачами устойчивого развития, что особенно важно для крупных компаний, ориентированных на долгосрочный горизонт реализации проектов.

В автореферате содержатся положения, которые могут быть полезны для совершенствования подходов к принятию управленческих решений при выходе на рынки Сахельско-Сахарского пространства: от более точной предварительной оценки рисков до выстраивания форматов партнерства, обеспечивающих более высокую устойчивость проектов. При этом достоинством работы является отсутствие узковедомственного или сугубо теоретического подхода: автор демонстрирует понимание реальных ограничений и необходимости адаптации моделей к конкретной институциональной среде.

К числу существенных достоинств работы следует отнести ее практическую применимость для внешнеэкономической деятельности крупных

компаний, в том числе в части выбора партнерских моделей и выстраивания долгосрочной стратегии присутствия, а также содержательную связь институционального анализа с управленческими решениями, что повышает ценность исследования для корпоративного сектора. Важным преимуществом является внимание автора к устойчивости взаимодействия, а не только к краткосрочной коммерческой эффективности, а также возможность использования полученных выводов в аналитической и стратегической работе компаний, развивающих проекты в странах Африки.

Важно отметить, что работа может быть полезна не только специалистам по африканским рынкам, но и более широкому кругу управленцев, поскольку предложенная логика анализа применима к оценке проектов в других институционально сложных регионах. Использование в работе гравитационной модели также следует отнести к числу ее методических преимуществ, поскольку это позволило придать анализу большую доказательность. Применение данного инструмента усиливает обоснованность выводов и повышает аналитическую ценность исследования. В этом проявляется дополнительная прикладная значимость исследования.

Наряду с безусловными преимуществами работы, следует высказать одно замечание, не снижающее ее общей положительной оценки. В автореферате убедительно раскрыты институциональные и стратегические аспекты корпоративного развития, однако для еще большей прикладной ценности для корпоративного управления было бы полезно дополнительно представить более развернутую типологию рисков для компаний, например с разделением на регуляторные, операционные, инфраструктурные и партнерские риски, а также соответствующие инструменты их минимизации. Такое уточнение усилило бы практический инструментарий работы для корпоративных пользователей.

Данное замечание носит рекомендательный характер и не умаляет научной новизны, обоснованности и значимости проведенного исследования.

По содержанию автореферата можно заключить, что диссертация Филиной Александры Дмитриевны полностью соответствует критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней, утверждённым постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Советник ПАО «Ростелеком»

Спиридонов Олег Васильевич

«26» февраля 2026 г.

Контактные данные:  
115172, Российская Федерация, г. Москва,  
ул. Гончарная, д. 30, стр 1  
+7 (499) 999-82-83  
Эл. почта: Oleg.V.Spiridonov@rt.ru

«  
В  
«

Г  
Л  
:

[  
у  
]

]