

В диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.109
по защите диссертации на соискание ученой степени
кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук
по специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы
Балакина Максима Сергеевича на тему «Развитие налогового
администрирования НДС в условиях цифровизации экономики»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Диссертационное исследование Балакина М.С. выполнено на актуальную тему, имеющую как теоретическое, так и прикладное значение для развития системы налогового администрирования в Российской Федерации.

Цель и задачи исследования сформулированы корректно, структура автореферата отражает логику проведённого исследования.

Диссертационное исследование М.С. Балакина, насколько можно судить по автореферату, представляет собой пример работы, теоретические построения которой находятся в непосредственной и органичной связи с практическими потребностями налоговых органов.

Особого внимания заслуживает второй блок положений, выносимых на защиту, а именно методика администрирования освобождений от налогообложения НДС и сопутствующие рекомендации по модернизации системы учёта и отчётности. Проблема контроля правомерности применения льгот по статье 149 НК РФ стоит достаточно остро, и существующий механизм, предполагающий во многих случаях ручную подачу подтверждающих документов, объективно создаёт избыточную административную нагрузку на бизнес.

Выработанный автором подход, основанный на консолидации данных от подведомственных организаций в централизованной цифровой платформе, по сути, предлагает перевести этот процесс в автоматический режим, что представляется логичным. Эти изменения создают информационную основу для автоматической сверки данных и, в перспективе, для полной алгоритмизации проверок.

Предложенный автором индикатор правомерности, встроенный в АСК НДС-2, позволит налоговому инспектору оперативно получать сигнал о потенциальных рисках и сосредотачивать усилия на действительно проблемных налогоплательщиках, не отвлекаясь на рутинные операции.

Полагаю, что внедрение этих предложений способно повысить эффективность налогового контроля.

Научная новизна диссертации состоит в разработке теоретического конструкта «проактивного налогового администрирования», а также в

формировании научно-методических подходов к управлению налоговыми рисками по НДС.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии концептуальных положений налогового администрирования НДС в условиях цифровизации экономики. Практическая значимость определяется возможностью использования предложенных методик и рекомендаций в деятельности налоговых органов.

Достоверность результатов подтверждается публикациями в рецензируемых научных изданиях, определённых ВАК при Минобрнауки России, апробацией на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также внедрением в практическую деятельность Контрольного управления ФНС России.

Вместе с тем по автореферату имеются следующие замечания и вопросы.

1. Предложенное введение обязательных счетов-фактур для освобождённых от НДС операций создаёт дополнительную административную нагрузку на налогоплательщиков. Существуют ли, с точки зрения автора, переходные механизмы или компенсационные меры, которые позволили бы минимизировать издержки бизнеса при внедрении данного требования?

2. Автор использует термины «налоговая льгота» и «освобождение от налогообложения» как синонимы. В чём, по мнению автора, заключается принципиальное различие или тождество этих понятий применительно к операциям, перечисленным в статье 149 НК РФ, и как это влияет на предложенную методику администрирования?

Указанные замечания не снижают общей высокой оценки диссертационного исследования.

Диссертационное исследование на тему «Развитие налогового администрирования НДС в условиях цифровизации экономики» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Заместитель начальника Контрольного управления
ФНС России, доктор экономических наук, доцент


К.В.Новоселов

20 мая 2026 года


Новоселов Константин Викторович

Контактные данные:

Адрес: 127381, Москва, ул. Неглинная, д. 23.

Телефон: +7 (495) 198-46-00, доб. 1359

e-mail: const75@mail.ru

у

и,
ОВ

д
в
е

т
л.
р
г.