## ОТЗЫВ

Члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.114 Авдийского Владимира Ивановича

## на диссертацию Котанджян Аси Валентиновны

на тему: «Диагностика и обеспечение кадровой составляющей экономической безопасности региона в условиях цифровизации», представленную, на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки)

Котанджян Ася Валентиновна представила диссертацию на тему «Диагностика и обеспечение кадровой составляющей экономической безопасности региона в условиях цифровизации» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Содержание диссертации полностью соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) в части п. 13.3. «Типология проблем экономической безопасности. Угрозы и вызовы экономической безопасности», п. 13.5. «Критерии экономической безопасности. Пороговые значения критериев экономической безопасности и методы их определения», п. 13.11. «Методы мониторинга обеспечения экономической безопасности в условиях развития цифровых технологий», п. 13.12. «Разработка и применение методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности».

Полагаю, возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации по следующим основаниям:

1) Соискателем учёной степени Котанджян Асей Валентиновной предложены значимые для науки и практики результаты исследования, содержащие конкретные методологические рекомендации направленные на решение крайне актуальной для современного общества научно-практической задачи по обеспечению кадровой составляющей экономической безопасности региона в условиях цифровизации. Предложно также обоснование механизма

генерирования процедуры формирования трудовых ресурсов в достаточном объеме, с учетом потребности и интересов региональной экономики. Что в свою очередь позволяет дать интегрированную оценку состояния экономики и институтов власти региона, гарантированной защиты интересов граждан, проживающих в регионе, социально направленное развитие региона в целом даже при неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов.

2) Соискателем ученой степени кандидата наук Котанджян А.В. введены в научный оборот следующие новые научные результаты:

## Теоретические:

- обоснован подходов к анализу и интерпретации понятия кадровой составляющей экономической безопасности региона;
- формирована цель и критерии обеспеченности трудовыми ресурсами региональной экономики;
- дан анализ тенденций развития цифровой экономики в контексте реализации кадровой политики на уроне региона и бизнес-структур;
- формирована система индикаторов, позволяющих идентифицировать угрозы и риски кадровой составляющей экономической безопасности региона с учетом факторов цифровизации.

## Практические:

- прикладная направленность работы, позволяющая в режиме реального времени и имеющихся данных проводить диагностику и мониторинг состояния системы кадровой безопасности региона;
- предложен методический инструментарий диагностики и обеспечения каровой составляющей экономической безопасности региона в условиях и с учетом факторов цифровой трансформации.
- 3) Подготовленная Котанджян А.В. диссертация «Диагностика и обеспечение кадровой составляющей экономической безопасности региона в условиях цифровизации» обладает логичностью построения, внутренним единством и обоснованностью структуры целью и задачами исследования.

- 4) Достоверность результатов, обоснованность полученных выводов настоящей диссертации аргументируются следующими положениями:
- использованием общенаучных и специальных методов научного исследования: методы аналогий и сравнительный, математико-статистические методы, индикативный метод, метод ранжирования, а также совокупности вспомогательных экономических расчетов.
- изучением и анализом имеющихся научных исследований по направлению экономической безопасности, кадровой безопасности и цифровой трансформации экономики, а также использованием официальных информационно-аналитических ресурсов сети Интернет.
- 5) Выводы и основные положения диссертации используются в практической аналитической работе Управления И профилактики коррупционных и иных правонарушений администрации Губернатора и Правительства Кировской области И способствуют повышению результативности деятельности в части оценки и формирования кадрового потенциала, а также возможности эффективного управления региональной социально-экономической безопасностью.

Также результаты диссертационного исследования вносят существенный вклад В развитие теоретико-методологических основ диагностики и обеспечения экономической и кадровой безопасности региона. Результаты используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» ПО дисциплинам: «Экономическая безопасность: национальные, региональные, отраслевые системы», «Кадровая безопасность «Диагностика организации», рисков индикаторов И экономической безопасности: национальные, региональные, отраслевые обеспечения «Информационно-аналитические аспекты», системы экономической безопасности». Они также апробированы научнопрактических конференциях международного и всероссийского масштаба.

6) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Котанджян Аси Валентиновны в науку, который выразился в:

- постановке цели и задач, выборе объекта, предмета, методов исследования;
- анализе и обобщении информации по теме диссертации в доступном научном обороте;
- умении на практике применять методы исследования,
  обрабатывать и интерпретировать полученные результаты;
- непосредственном личном участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования;
  - подготовке основных публикаций по выполненной работе.
- 7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Котанджян А.В. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Котанджян А.В. указала, что лично ею получены следующие результаты:

- определен авторский подход к понятию кадровой составляющей экономической безопасности региона (кадровой безопасности) с позиции отношения К обеспечению социально-экономической устойчивости регионального развития, приведены и классифицированы основные риски и изменений общественного угрозы подсистемы c учетом уклада И экономического развития в сторону цифровизации (С. 33; 58–59; 141);
- представлены уникальные по составу проекций и индикаторов основные структурные элементы кадровой безопасности региона (7 проекций), которые позволяют рассматривать подсистему с нескольких основных позиций, определяющих уровень безопасности и позволяющих идентифицировать факторы возникновения угроз с учетом влияния цифровой трансформации на формирование кадрового потенциала и возможности управления региональной социально-экономической безопасностью (С. 93–96; 165);
- обоснована и предложена уникальная по составу система индикаторов, определяющая уровень кадровой безопасности региона с учетом

взаимозависимых индикаторов цифровизации на уровне бизнес-структур (33 индикатора), приведены пороговые значения индикаторов и направления оптимизации, что позволяет диагностировать состояние рассматриваемой подсистемы безопасности В условиях цифровизации, Российской рейтингование регионов Федерации И выявлять зоны повышенного риска (С. 102–104; 165).

- разработана комплексная методика диагностики и мониторинга состояния кадровой безопасности, основанная на синтезе индикативного подхода, метода ранжирования, метода нормировки показателей, что решает вопрос внедрения эффективного инструментария управления рассматриваемой подсистемой безопасности с учетом ранее выявленных уязвимых областей и недостатков существующих методик (С. 102–123).
- разработан цифровой инструментарий ранжирования и построения тепловых карт в разрезе регионов и проекций кадровой безопасности, позволяющий проводить сравнительный региональный мониторинг состояния кадровой безопасности с наглядным интерактивным представлением позиции субъекта государства, представляющий собой авторский взгляд на проблему визуализации и идентификации угроз кадровой составляющей региональной безопасности (С. 123–144).
- предложены методические рекомендации по внедрению механизма обеспечения кадровой безопасности региона с учетом факторов цифровой трансформации, позволяющие в режиме реального времени проводить диагностику, мониторинг и обеспечение рассматриваемой подсистемы безопасности субъектами государственного управления (С. 143–144; 181–190).
- 8) Основные научные результаты исследования отражены в 29 научных публикациях общим объемом 72,08 п.л. (авторский объем 35,01 п.л.), в том числе 6 работ общим объемом 6,22 п.л. (авторский объем 3,97 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, а также 7 работ общим объемом 3,58 п.л. (авторский

объем 1,79 п.л.) опубликованы в изданиях, входящих в международную цитатно-аналитическую базу «Scopus».

9) Соискатель учёной степени Котанджян Ася Валентиновна в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя как исследователь, владеющий необходимыми теоретическими знаниями по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность, а также навыками проведения исследования, критического анализа разработанных теоретико-методических положений, выдвижения и аргументации авторских научных идей.

К замечаниям диссертационной работы дискуссионного характера, не снижающими уровень и значимость исследования, стоит отнести:

- 1. На стр. 21 диссертации автор отмечает, что «Обобщая различные подходы к понятию трудовые ресурсы, утверждает, что «Особенности проявления воздействия вышеуказанного ресурса проявляются в следующем:
- поддержка региональной экономики в процессе устойчивого развития;
  - основа процесса восстановления в посткризисные периоды;

поддержка функционирования и развития региональной экономики в сложные периоды без привлечения дополнительных источников». На наш взгляд необходимо уточнение - в чем именно заключается «поддержка функционирования и развития региональной экономики».

- 2. Следует отметить, что автором довольно качественно проведен анализ кадрового потенциала региона и его изменений в условиях равноскоростных процессов цифровизации экономики и общества. Однако, на наш взгляд в современных условиях большую роль в обеспечении экономической безопасности регионов играет масштабирование технологий, связанных с искусственным интеллектом и углубление в следствие этого цифрового неравенства, что не нашло своего отображения в работе в достаточном объеме.
- 3. Представляется, что автором не раскрыто каким образом применение современных цифровых технологий, в том числе цифровая экономика может

оказать воздействие на социально-экономические процессы (рождаемость, смертность, миграционные процессы, повышение уровня образования, культуры и т.д.). Представляется, что корреляцию этих социально-экономических процессов с диагностикой и обеспечение кадровой составляющей экономической безопасности региона в условиях цифровизации требует дополнительного изучения.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Котанджян Аси Валентиновны на тему «Диагностика и обеспечение кадровой составляющей экономической безопасности региона в условиях цифровизации» соответствует заявленной научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность и может быть допущена к защите.

Диссертация соответствует установленным критериям и требованиям.