

№ 45-279 Дата 06.07.2026

на № _____ от _____

Ученому секретарю диссертационного
совета Д 505.001.103, профессору

А.Г. Глебовой

Об отзыве на автореферат диссертации

Уважаемая Анна Геннадьевна!

В ответ на Ваше письмо №239/41-15 от 22.05.2026, направляем отзыв на автореферат диссертации Дондэ Ольги Игоревны «Развитие транспортно-логистического комплекса и инфраструктуры как основа интеграционного взаимодействия ЕАЭС», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Приложение: указанное на 7 л.



Генеральный директор



И.В. Бородин

Давыдов Александр Геннадьевич
8(495) 620-88-55

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дондэ Ольги Игоревны «Развитие транспортно-логистического комплекса и инфраструктуры как основа интеграционного взаимодействия ЕАЭС»,

представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика

Актуальность темы диссертации. Автореферат диссертации Дондэ О.И. посвящен исследованию развития транспортно-логистического комплекса и инфраструктуры как основы интеграционного взаимодействия ЕАЭС. Заявленная тема является актуальной и востребованной, поскольку в современных условиях трансформации мировой экономики именно транспортно-логистическая связанность становится одним из ключевых факторов устойчивости внешнеторговых связей, диверсификации грузопотоков и углубления региональной экономической интеграции.

Актуальность темы диссертации обусловлена комплексом факторов. В автореферате обоснованно показано, что санкционное давление, изменение мировой конъюнктуры, переориентация логистических маршрутов, рост значения международных транспортных коридоров и необходимость снятия административных, таможенных и нормативных барьеров требуют разработки научно обоснованных подходов к развитию транспортно-логистического комплекса ЕАЭС. Особенно важным представляется обращение автора к коридорам «Север - Юг» и «Запад - Восток», которые рассматриваются как инфраструктурная основа перенаправления и диверсификации грузопотоков, расширения взаимной торговли и укрепления сотрудничества со странами-партнерами.

Представленное исследование дает содержательный ответ на обозначенные вызовы: транспортно-логистический комплекс ЕАЭС в нем рассматривается не как вспомогательный элемент внешней торговли, а как самостоятельный интеграционный механизм, соединяющий инфраструктуру, международные перевозки, таможенное администрирование, цифровые сервисы, инвестиционные решения и экономические интересы стран-участниц. Такой ракурс соответствует паспорту научной специальности 5.2.5. Мировая экономика, прежде всего пунктам, связанным с инфраструктурными

факторами развития мирохозяйственных связей и международной экономической интеграцией.

Цель исследования сформулирована как развитие теоретико-методических подходов и практических рекомендаций для функционирования транспортно-логистического комплекса ЕАЭС и его инфраструктуры. Поставленные задачи логически соотносятся с данной целью: раскрыта роль транспортно-логистического комплекса в региональной интеграции; определены значимые факторы и институциональные барьеры; проанализированы особенности развития инфраструктуры стран ЕАЭС; исследовано влияние транспортно-логистического комплекса на развитие национальных экономик; разработаны практические предложения для условий трансформации мировой экономики.

Научная новизна. Научная новизна работы носит комплексный характер и, судя по автореферату, состоит в разработке авторского методического подхода к оценке роли и значения транспортно-логистического комплекса ЕАЭС и его инфраструктуры в интеграционном процессе, а также в формировании предложений и рекомендаций по развитию взаимодействия между странами на базе транспортно-логистического комплекса ЕАЭС.

1) Первое положение научной новизны связано с выявлением ключевых факторов, снижающих эффективность интеграционного объединения ЕАЭС, и систематизацией барьеров, влияющих на свободное перемещение товаров, капитала и рабочей силы. В качестве таких факторов автор выделяет слабую правовую основу, отсутствие единой транспортной политики, недостаточное финансирование транспортно-логистических проектов, институциональные и регуляторные ограничения, а также отсутствие достаточного протекционизма на уровне интеграции внутри ЕАЭС. Достоинство данного положения состоит в том, что проблематика транспортно-логистического развития увязывается с более широкими ограничениями евразийской интеграции, включая дисбалансы между странами-участницами и зависимость внешнеторговых потоков от третьих стран.

2) Второе положение научной новизны заключается в разработке и обосновании стратегического подхода к развитию евразийской интеграции на

основе транспортно-логистического комплекса. Авторская позиция ценна тем, что транспортные коридоры трактуются не только как инфраструктурные маршруты, но и как связующее звено экономик стран-участниц, вокруг которого может формироваться единая экосистема интеграционного взаимодействия. Такой подход расширяет традиционное понимание интеграции как объединения рынков и позволяет рассматривать логистику, инфраструктуру, производственные связи, цифровизацию и стандартизацию как элементы единого механизма.

3) Третье положение научной новизны состоит в доказательстве того, что развитие транспортно-логистического комплекса ЕАЭС является инструментом обеспечения устойчивости интеграционных процессов в условиях внешних санкционных ограничений. В автореферате показано, что переориентация торговых потоков, оптимизация логистических цепочек и интеграция национальных транспортно-логистических комплексов в международные маршруты позволяют снижать уязвимость стран-участниц перед внешними ограничениями. Существенным результатом является также выявление различий в уровнях вовлеченности стран ЕАЭС в международные транспортные маршруты и факторов, определяющих такую неравномерность.

4) Четвертое положение научной новизны связано с разработкой и апробацией методического подхода к оценке влияния транспортно-логистического комплекса на развитие стран - участниц ЕАЭС. Предложенная система динамических индикаторов внешнеторговых отношений включает анализ индексов товарного экспорта и импорта, динамику взаимного товарооборота, а также оценку скорости и объема грузоперевозок. Значимость данного результата состоит в том, что автор стремится перейти от описательного анализа интеграции к инструментарию ее измерения во времени, позволяющему выявлять устойчивые тенденции и оценивать степень использования интеграционного потенциала странами-участницами.

5) Пятое положение научной новизны выражается в разработке предложений и рекомендаций по развитию действующего транспортно-логистического комплекса ЕАЭС. Автор выделяет стратегические направления, включающие цифровизацию, мультимодальность, повышение

конкурентоспособности, совершенствование таможенного администрирования, экологичность и кадровое обеспечение. Новизна данного положения состоит не только в перечислении направлений, но и в попытке интегрировать их в единую систему развития транспортно-логистического комплекса, ориентированную на комплексное и сбалансированное углубление интеграции ЕАЭС.

По нашему мнению, вклад автора в разработку теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций по развитию транспортно-логистического комплекса и инфраструктуры как основы интеграционного взаимодействия ЕАЭС является значимым и может быть отнесен к существенным элементам научной новизны исследования.

Содержательная характеристика автореферата свидетельствует о целостности и логической завершенности исследования. В автореферате последовательно раскрыты актуальность, степень разработанности темы, цель, задачи, объект, предмет, область исследования, научная новизна, теоретическая и практическая значимость, методология, информационная база, апробация, внедрение результатов, публикации и основное содержание работы.

Обоснованность и достоверность полученных результатов обеспечиваются использованием комплекса общенаучных и специальных методов исследования: анализа, синтеза, индукции, дедукции, абстрагирования, экономико-статистического и графического методов, классификации, системного анализа и типологизации. Информационную базу составили нормативные документы, статистические данные и отчеты Евразийского экономического союза, Евразийской экономической комиссии, Всемирного банка, Всемирной торговой организации, национальных статистических органов стран ЕАЭС, а также труды российских и зарубежных исследователей.

Практическая значимость результатов подтверждается возможностью их использования при подготовке бизнес-решений по транспортно-логистическим коридорам, оценке уровня развития транспортной инфраструктуры стран ЕАЭС, оптимизации бизнес-стратегий компаний, а

также в деятельности институциональных структур ЕАЭС. В автореферате указано на внедрение результатов в практической деятельности организаций, работающих с международными поставками и транспортно-логистическими процессами, а также на использование материалов исследования в учебном процессе.

Соответствие публикаций и автореферата научным результатам диссертации. Публикации Дондэ Ольги Игоревны соответствуют научным положениям, выводам и рекомендациям, отраженным в автореферате диссертации. Основные положения исследования представлены в 5 научных работах общим объемом 4,23 п.л., опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Тематика публикаций охватывает внешнеэкономическую роль России, стратегические решения во внешнеэкономической деятельности, реконфигурацию транспортного обеспечения, эффективность интеграционных процессов ЕАЭС и роль транспортно-логистического комплекса Российской Федерации в расширении интеграционных процессов.

В автореферате используется научный язык, изложение в целом логично и последовательно. Количество и качество использованных источников, включающих 145 наименований, а также наличие в диссертации 30 таблиц, 45 рисунков и 9 формул свидетельствуют о значительном объеме проведенной аналитической работы и достаточном уровне научно-теоретической подготовки автора.

Научные результаты диссертационного исследования достаточно полно раскрывают вклад соискателя в развитие представлений о транспортно-логистическом комплексе как инфраструктурной и институциональной основе интеграционного взаимодействия ЕАЭС. На основе изложенного можно утверждать, что автором достигнуты поставленные цели, проведено многоаспектное исследование и подготовлен комплекс заслуживающих внимания научно-методических и практических рекомендаций.

Дискуссионные положения и недостатки, содержащиеся в автореферате диссертации. Представленный автореферат отражает важное и актуальное исследование по проблематике развития транспортно-

логистического комплекса и инфраструктуры ЕАЭС. Вместе с тем, как и любая научная работа, он содержит отдельные дискуссионные положения, которые требуют дополнительного уточнения и обсуждения. К их числу мы относим:

1. Предложенная система динамических индикаторов внешнеторговых отношений имеет методическую ценность, однако в автореферате недостаточно подробно раскрыты критерии интерпретации получаемых значений, возможные пороговые уровни, ограничения применимости показателей и способы отделения эффекта развития транспортно-логистического комплекса от влияния иных макроэкономических, политических и конъюнктурных факторов.

2. Практические рекомендации по развитию транспортно-логистического комплекса ЕАЭС представлены по значимым стратегическим направлениям, однако они могли бы быть усилены большей операционализацией: указанием приоритетности мероприятий, сроков реализации, ответственных институтов, источников финансирования, ключевых показателей эффективности и механизмов мониторинга результатов.

3. В автореферате обозначены различия в уровне вовлеченности стран ЕАЭС в международные транспортные маршруты, однако сравнительный анализ страновых различий мог бы быть представлен более подробно. Это позволило бы точнее выделить специфические ограничения для каждой страны-участницы и сформировать более адресные рекомендации по развитию национальных сегментов транспортно-логистического комплекса.

4. Исследование было бы дополнительно усилено более развернутым сопоставлением опыта ЕАЭС с практиками других интеграционных объединений и международных транспортно-логистических систем в части гармонизации регулирования, цифровизации таможенных процедур, финансирования инфраструктуры и управления трансграничными коридорами.

Отмеченные недостатки не снижают общей положительной оценки результатов диссертационного исследования.

Работа представляет собой самостоятельное, логически построенное и законченное научное исследование, имеющее важное теоретическое и прикладное значение для развития мировой экономики, международной экономической интеграции и практики формирования транспортно-логистической политики ЕАЭС.

Вывод: автореферат диссертации Дондэ Ольги Игоревны «Развитие транспортно-логистического комплекса и инфраструктуры как основа интеграционного взаимодействия ЕАЭС» отражает содержание научно-квалификационной работы, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики. Содержание автореферата позволяет сделать вывод о соответствии диссертации требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Дондэ Ольга Игоревна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Бородин Илья Викторович

Генеральный директор
ООО «ЛУКОЙЛ-Транс»

И.В. Бородин

«06» 07 2026г.

115035, Российская Федерация,
г. Москва, ул. Большая Ордынка, д.1

Тел.: (495) 980-33-00
Факс: (495) 620-88-37
lukoil-trans@lukoil.com

С	И,
ул	гов

Ф	ЭТ
Вз	Л.
«	г.