

В Диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Левандовской Анастасии Михайловны на тему «Методический инструментарий контроля закупочной деятельности в организациях с государственным участием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика»

Вопросам нормативно-правового регулирования закупок товаров, работ, услуг, движения материально-вещественных потоков и усилением контроля их осуществления в настоящее время уделяется существенное внимание. Актуализация поднимаемых проблем обусловлена значимостью своевременного и рационального поступления ресурсов (оказание услуг, выполнение работ) для удовлетворения нужд Заказчика, что является важнейшим условием своевременного выполнения обязательств, влияет на эффективность работы экономических субъектов любого вида и масштаба деятельности. Организация процессов закупки товаров, работ, услуг лежит в основе движения материально-вещественных и денежных потоков, определяя сущность хозяйственных связей в рамках отдельных видов экономической деятельности, регионов и экономики страны в целом.

Особое внимание уделяется регулированию и контролю закупочной деятельности при реализации государственных закупок, выполнение которых связано с использованием средств бюджетов различных уровней. Автор рассматривает процесс закупок, осуществляемый экономическим субъектом АО «Почта России», в задачу которого входит содействие полному удовлетворению спроса населения на всей территории государства и, следовательно, регулирование и контроль соответствия и эффективности закупок реальным потребностям населения в разных регионах и населенных пунктах. Поскольку объем финансового обеспечения государственных закупок устойчиво растет, регулирование и контроль их осуществления имеют особое значение и определяют практическую значимость диссертационного исследования, что подтверждает актуальность выбранной темы исследования.

По нашему мнению, важнейшим результатом исследования автора является расширение цикла контроля закупочной деятельности с целью обеспечения стратегического подхода и учета направлений деятельности анализируемого экономического субъекта (рис. 1, стр. 13-14 автореферата). В автореферате хорошо раскрыт стейкхолдеровский подход к организации закупочного процесса, включая изучение интересов заказчиков, поставщиков и государства, что особенно важно при использовании бюджетных средств в рамках организации с государственным участием (стр. 15-16 автореферата). Автор диссертационного исследования постоянно подчеркивает стратегическую направленность контроля, в том числе при использовании подхода к выбору контрольных точек закупочной деятельности (стр.16-17), учет при организации контроля стратегий развития корпоративной структуры в целом, форм взаимосвязи отдельных ее участников и развитие отдельных участников основного производства, что способствует более широкому привлечению информации о результатах анализа направлений развития деятельности основных потребителей организации и, как следствие, состава потребляемых материалов, ресурсов и особенно услуг. В работе раскрыты особенности применения категорийного подхода к организации закупок товаров, работ, услуг, включая контроль их использования по отдельным видам, процессом выбора по определенным группам (использование и замена) и порядком формирования запасов и заготовок (табл. 2, стр.18-19), что связано с техническими характеристиками используемых ресурсов и влияет на определение уровня централизации закупочного процесса по ресурсам разного вида. Особо следует отметить четкое определение алгоритма регулирования процесса и обоснования функций каждого его этапа (стр. 19 автореферата).

В то же время, в представленном автореферате отдельные положения и аргументации, на наш взгляд, не всегда убедительны и требуют определенных пояснений. Так, роль предварительного контроля могла быть усилена на основе более широкого изучения товарного рынка, включая сопоставление внутреннего и внешнего рынка, выявления реальных возможностей получения ресурсов и услуг, что имеет существенное значение для оптимизации номенклатуры закупок. Задачи контроля закупки товаров, работ, услуг рассматриваются через выбор контрольных точек (стр. 16). Работы бы существенно выиграла, если бы каждый источник и точки контроля были подкреплены данными о масштабах изменения влияния их на основные показатели, что свидетельствовало бы о реальной эффективности

соответствующего регулирования в области контроля за закупками. При построении алгоритма регулирования закупок на основе очередности этапов и обоснования функций каждого этапа (табл. 2, стр. 19 автореферата), следовало бы более четко выделить наименования отдельных функций и исполнителей контроля на каждой стадии реализуемой методики.

Данные замечания не носят принципиального характера и не снижают научной значимости, теоретического и прикладного уровня проведенного исследования.

Диссертация Левандовской А.М. является завершенным научным исследованием, в котором решена важная народнохозяйственная задача совершенствования контроля закупочных процессов, что подтверждается анализом содержания автореферата, опубликованных работ и использования предложенных подходов и методического инструментария в практике работы ряда организаций. Реализация предлагаемых рекомендаций и внедрение новых методик будет реально способствовать повышению эффективности и результативности закупочной деятельности в организациях, использующих бюджетные средства.

Работа полностью соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика».

Даю согласие на автоматизированную обработку персональных данных.

Заведующий кафедрой экономического анализа и аудита  
экономического факультета  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Воронежский государственный университет»,  
кандидат экономических наук, доцент

Коробейникова Лариса Сергеевна

22 сентября 2025 г.

Контактная информация:

Россия 394018, Россия, г. Воронеж, Университетская площадь, 1

Телефон: +7 (473) 222-60-92

Адрес электронной почты: [korobeynikova@vsu.ru](mailto:korobeynikova@vsu.ru)



ЭТ  
Л.  
С.

18  
5