

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание ученой
степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Задедюриной Екатерины Константиновны,
выполненной на тему: «Реализация ESG-стратегии российских компаний
в условиях глобальных вызовов», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

Диссертационная работа Задедюриной Екатерины Константиновны представляет собой комплексное научное исследование, нацеленное на формирование теоретических и практических аспектов приращения знаний и инструментов по актуальной проблеме реализации ESG-стратегии в условиях глобальных вызовов, обусловленной возрастающими требованиями как самих российских компаний, так и их стейкхолдеров.

Использование ESG-принципов в процессе реализации деятельности не только является приоритетным направлением, формирующим стратегические планы действий компании, но и возведенным в одну из наиболее значимых сфер в реализации национальных целей всего государства, поскольку заложенные основы устойчивого развития позволили перейти к новому пониманию взаимодействия и эффективности, что в настоящее время требует корректировки в связи с модифицированными условиями ведения бизнеса.

Научно-теоретическая составляющая работы включает в себя формирование положение в развитие имеющихся научных концепций и подходов. Отдельно следует отметить обоснование необходимости использования системного подхода и интеграции принципов ESG-стратегии, а также их реализации на основе принципа баланса между E, S и G, что дополняет, но не противоречит общей цели основополагающих «норм» устойчивого развития.

Практические рекомендации автора имеют выраженный прикладной характер и позволяют обеспечить комплексное управление внедрением, реализацией, трансформацией и оценкой ESG-стратегии, что подтверждается, в том числе проведенной автором проверкой значимости использования разработанного инструментария на основе раскрываемых данных российских компаний за 2023-2024 гг. и метода сравнительного анализа.

Изложенные результаты диссертационного исследования обладают научной новизной, которая состоит в теоретико-методическом обосновании и разработке практических рекомендаций по использованию комплекса инструментов для повышения качества построения, реализации, анализа и трансформации ESG-стратегии с учетом потребностей компании и стейкхолдеров в условиях глобальных вызовов, что несомненно является важным теоретическим приращением научных знаний и имеет практическую значимость для повышения качества реализации ESG-стратегии в современной компании. Разработки автора расширяют научное представление о подходах к формированию ESG-стратегии и способствуют развитию методологической базы оценки ее формирования.

В порядке научной дискуссии следует отметить следующее.

Автором в исследовании разработаны индикаторы экспресс-оценки качества реализации ESG-стратегии. Вместе с тем представляется возможным конкретизировать этапы реализации ESG-стратегии, на которых предусматривается применением данного инструмента. Это позволило бы обеспечить большую системность в использовании показателей.

Также было бы полезно дополнительно конкретизировать группы глобальных вызовов, оказывающих влияние на один или совокупность ESG-критериев, а также их «подразделы», что позволило бы повысить точность разработки предлагаемого инструментария в целях использования российскими компаниями.

Отмеченные замечания не ставят под сомнение обоснованность сделанных выводов и относятся к области возможного развития в рамках дальнейших исследований.

Судя по автореферату, присутствуют все необходимые признаки актуальности, достоверности, научной новизны, теоретической и практической значимости результатов.

Считаю, что диссертационное исследование Задедюриной Екатерины Константиновны на тему «Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов» представляет собой завершенное самостоятельное научное исследование, характеризуется научной новизной, а также теоретической и практической значимостью. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», и Положением о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук (приказ Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о), а ее автор, Задедюрина Екатерина Константиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор
Профессор кафедры менеджмента
Института бизнеса и делового администрирования
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте
Российской Федерации»

Раевский Сергей Васильевич

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»

Адрес: 119571, Москва, пр. Вернадского, д. 82, стр.

Тел.: +7 (495) 937-07-47

E-mail: raevskv@ranepa.ru

«25» сентября 2026 года

От
утв