

В диссертационный совет
ФГБОУ «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»
Д 505.001.102 по защите диссертаций на
соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Колобова Александра Владимировича на тему
«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ
МНОГОПРОФИЛЬНЫХ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В
ПРОМЫШЛЕННОСТИ», представленной на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая
экономика : экономика промышленности

Вопросы стратегического управления структурными изменениями имеет ключевое значение для обеспечения устойчивого развития и конкурентоспособности многопрофильных коммерческих организаций в промышленности. В условиях быстро меняющегося мира и растущей глобальной конкуренции, способность эффективно управлять структурными изменениями становится критически важной для адаптации многопрофильных коммерческих организаций в промышленности к внешним вызовам, таким как экономические кризисы, колебания цен на сырье, изменение потребительских предпочтений и появление новых технологий. Эффективное управление структурными изменениями помогает многопрофильным коммерческим организациям оперативно реагировать на эти вызовы, адаптируя свои стратегии и процессы к новым условиям,

В своем диссертационном исследовании Колобов А.В. раскрывает тему выбора организационных моделей развития многопрофильных организаций и комплексного управления структурными изменениями с целью достижения одновременно операционной эффективности и достижения высоких результатов поисковой деятельности. При этом акцент делается на

взаимосвязь выбора модели организационного развития, соответствующей условиям наибольшей эффективности; формирование наиболее эффективного корпоративного родительского стиля, достижение организационной амбидекстрии МКОП и ее бизнес-единиц, достижение хозяйственной близости между бизнес-единицами и промышленной компанией-ядром, обеспечение трансфера знаний и компетенций; формирование инновационной платформы и механизма структурных преобразований, способствующими развитию многопрофильной коммерческой организации в промышленности и достижение ею конкурентоспособности и экономической эффективности.

В автореферате Колобова А.В. четко сформулированы цель и задачи исследования, поставлена исследовательская проблема. Проведенный анализ предыдущих работ и позиционирование собственного исследования с формулированием теоретической и практической значимости позволяет судить о высоком уровне владения автором исследуемой темы.

Научная новизна диссертации, вклад автора в академическую дискуссию, теоретическая и практическая значимость работы состоят в следующем:

- автором выявлены ключевые отличия организационного развития многопрофильной коммерческой организации в промышленности: необходимость поиска баланса между устойчивостью и адаптационными способностями в промышленности, осложненные гиперстабильностью промышленного ядра; поиск индивидуальной оптимальной степени диверсификации; достижение связанности между производственными бизнес-единицами и одновременного соответствия динамике внешней среды;

- автором разработана методика оценки уровня организационной зрелости бизнес-единиц для проведения структурных изменений;

- автором обоснована необходимость оценки экономических эффектов моделей организационных преобразований многопрофильных коммерческих организаций в промышленности. Сформирована новая принципиальная схема оценки создания конкурентных преимуществ при реализации моделей «рост к пику» и «рост к ядру», включающая оценку создания устойчивых конкурентных преимуществ в

области финансовых, клиентских, операционных показателей и показателей развития. Выполнены пилотные разработки проектов оценки создания конкурентных преимуществ российскими многопрофильными коммерческими организациями в промышленности;

- на основе эмпирического анализа обосновано что экономическая эффективность многопрофильных коммерческих организаций в промышленности зависит от обеспечения хозяйственной близости входящих в нее бизнес-единиц;

- автором обоснованы ключевые факторы, определяющие выбор моделей организационного развития для многопрофильных коммерческих организаций в промышленности;

- разработан авторский механизм внедрения структурных изменений в деятельность многопрофильных коммерческих организаций в промышленности;

- построена имитационная модель для поиска оптимального портфеля инструментов, обеспечивающих достижение организационной амбидекстрии и эмпирически обосновано: если по большинству параметров бизнес-единица находится на начальном уровне зрелости, наиболее эффективными инструментальными группами являются «производительность оборудования», «вытягивание потока»; для развивающегося уровня наиболее эффективной инструментальной группой будет «производительность труда»; для продвинутого уровня – Lean Digital. Инструменты, входящие в такие инструментальные группы, как «диагностика и формирование целевого состояния», «планирование и генерация идей», «целеполагание», «качество», должны применяться последовательно и в соответствии с уровнем зрелости бизнес-единицы; инструменты, входящие в инструментальную группу «поддержка устойчивости», внедряются на начальном уровне зрелости и адаптируются в дальнейшем с учетом применяемых инструментов на следующих уровнях зрелости.

В качестве комментариев к автореферату хотелось бы сформулировать следующие:

- в автореферате не рассмотрены как получены указанные характеристики наиболее эффективного корпоративного родительского стиля;

- из автореферата не ясно как построена имитационная модель, что затрудняет оценку полученных выводов относительно оптимального портфеля инструментов проведения структурных изменений.

Выявленные замечания носят скорее рекомендательный характер и не умаляют достоинств работы.

В целом, диссертация Колобова А.В. является завершенной научно – квалификационной работой, содержащей в себе исследование актуальной научной проблемы стратегического управления структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности, имеет научную новизну, содержит теоретическую и практическую значимость полученных результатов. Выводы соответствуют требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени, изложенным в «Положении о присуждении ученых степеней», а ее автор, Колобов Александр Владимирович, заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Рецензент:

Управляющий директор, АО «Уральская сталь»,
Россия, 462353, Оренбургская обл., г.
Новотроицк, ул. Заводская, д.1
+7 (3537) 66-21-53, s.zhuravlev@uralsteel.com

Журавлев Сергей Геннадьевич

«16» апреля 2025 г.

