



В диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Иванова Григория Алексеевича на тему:
«Развитие системы управления образовательной организации высшего образования в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Диссертационное исследование Иванова Г.А. посвящено актуальной теме – развитию системы управления образовательной организацией высшего образования (далее ООВО) в условиях происходящей цифровой трансформации. Актуальность темы определяется рядом обстоятельств, в частности: стратегической важностью цифровой трансформации для повышения конкурентоспособности высшего образования; необходимостью модернизации инструментов и методов управления ООВО; формированием единого цифрового образовательного пространства. Все указанные аспекты исследуются в работе Иванова Г.А., что определяет ее научную и практическую значимость.

В рамках исследования разработаны концептуальные основы развития системы управления ООВО, методологические положения трансформации с учетом цифровых трендов, а также инструментария оценки эффективности управленческих решений.

Полученные соискателем результаты, изложенные в автореферате, соответствуют заявленным задачам специальности, в полной мере



подтверждают практическую значимость представленных выводов.

На основе комплексного анализа автором дана оценка современному состоянию системы управления в ООВО, выявлены ключевые факторы и барьеры цифровой трансформации, систематизирован отечественный и зарубежный опыт в данной области.

Практическую значимость имеет разработанная автором диссертации верхнеуровневая модель взаимодействия цифровых информационных инструментов в системе управления ООВО, включающая системы BI, LMS, ERP, EDMS, CRM. Модель демонстрирует реализацию основных процессов с использованием автоматизированных сервисов, что позволяет не только адаптироваться к внешним изменениям, но и активно формировать новую цифровую образовательную среду.

Особого внимания заслуживают следующие результаты, полученные Ивановым Г.А.: выявлены основные направления развития системы управления ООВО в условиях цифровизации; определены ключевые внешние и внутренние факторы трансформации; систематизированы вызовы и риски внедрения цифровых инструментов; разработаны критерии эффективности цифровой трансформации управления.

Положительно стоит отметить качество проработки темы, чёткую логику исследования и практическую направленность результатов. Ключевые положения имеют потенциал применения в деятельности образовательных организаций и отражают актуальные направления развития отрасли, что подчёркивает их прикладную ценность и соответствие современным требованиям.

Замечания, способные снизить положительную оценку работы, отсутствуют. Вместе с тем, в автореферате целесообразно было бы более подробно раскрыть параметры системы оценки эффективности предлагаемой модели.



ФИЛОСОФИЯ.ИТ
РОСАТОМ

Общество с ограниченной ответственностью «Философия.ИТ»

Россия, 107023, г. Москва, ул. Измайловский Вал, д. 30
Тел.: +7 (495) 988-37-38, факс: +7 (495) 988-37-38
e-mail: customer@fil-it.ru

ИНН 7713728490
КПП 771901001
ОГРН 1117746379145

Учитывая изложенное выше, диссертационная работа Иванова Г.А. отличается оригинальностью подхода и выраженной практической значимостью. Исследование представляет собой самостоятельный и завершённый проект. Считаю, что Иванов Григорий Алексеевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 «Менеджмент»

Заместитель генерального директора
ООО «Философия.ИТ»

22.10.2025



Сенчук Олег Сергеевич



107023, г. Москва, ул. Измайловский Вал, д. 30,
Тел.: +7 (495) 988-37-38
Email: customer@fil-it.ru