



ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА  
ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ВОСЬМОГО СОЗЫВА

**ДЕПУТАТ**  
**ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ**

18 декабря 20 25г.

№ ГА-4/425

В диссертационный совет Д 505.001.125  
ФГБОУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Шалашниковой Валентины Юрьевны**  
«Социальные технологии совершенствования деятельности сити-менеджера  
по развитию муниципальных образований России», представленной на  
соискание ученой степени кандидата социологических наук  
по специальности 5.4.7. Социология управления

Актуальность выбранной темы диссертационной работы Шалашниковой В.Ю. «Социальные технологии совершенствования деятельности сити-менеджера по развитию муниципальных образований России» неоспорима, поскольку в современном мире многие ученые обращаются к изучению проблематик, связанных с функционированием органов местного самоуправления. Автор глубоко погрузился в тему исследования, изучил и проанализировал множество научных трудов зарубежных и отечественных публицистов.

Исследование Шалашниковой В.Ю. раскрывает и описывает специфику привлечения сити-менеджера к управлению процессами развития муниципалитетов в условиях социально-экономических и политических вызовов. Данной практике управления свойственны некоторые особенности,

которые в полном объеме раскрыты в первой главе диссертационной работы. Автором описаны предпосылки к привлечению сити-менеджера на муниципальном уровне: обеспечение финансовой устойчивости бюджета (привлечение специалиста со знанием в области финансовой аналитики, оценки рисков, управления бюджетом), дифференциация потребностей местного населения (непростая социально-экономическая и политическая ситуации в стране формируют новые принципы муниципального управления), удовлетворение социального запроса со стороны индивидуальных групп и местных сообществ на внедрение новой модели муниципального лидерства. По мнению автора, модель «сити-менеджер» имеет ряд преимуществ, однако требует доработки с точки зрения изменения социальной, экономической и политической ситуации.

Преимуществом исследовательской работы Шалашниковой В.Ю. является проведение социологического исследования с труднодоступными респондентами – муниципальными служащими. Автором на высоком уровне использованы качественный и количественный методы сбора и обработки информации (анкетирование и экспертный опрос). В 2018 году в опросе руководителей муниципальных образований участвовало 582 респондента, в 2023 году – 118. Также Шалашниковой В.Ю. был проведен опрос 3066 муниципальных служащих. Полученная эмпирическая база легла в основу изучения анализа проблем профессионализации муниципальных служащих. Опираясь на полученные результаты, диссертантом сделано несколько значимых выводов. Во-первых, подавляющее большинство руководителей органов местного самоуправления рассматривают возможность привлечения сити-менеджера в систему муниципального управления в положительном ключе (в 2018 году оценили 41,9% опрошенных, а в 2023 году – 67,0%, что в свою очередь указывает на актуальность выбранной автором темы). Во-вторых, Шалашникова В.Ю. систематизировала проблемы деятельности сити-менеджера: концентрация усилий сити-менеджера на решении рутинных задач, сити-менеджер в большей части ориентирован на интересы местного населения, нежели на задачи, поставленные Губернатором).

Стоит отметить, что структура автореферата позволяет оценить логичность изложения мысли автора, структурированность изучения выбранной темы: от анализа ключевого понятия «сити-менеджер» и проведения социологического исследования с участием муниципальных служащих, до разработки практических рекомендаций по внедрению многоуровневого отбора кандидатов на должность сити-менеджера. Положения, выносимые на защиту, характеризуются научной новизной, практические рекомендации, предлагаемые автором, имеют научный вес для изучения таких дисциплин как социология управления, экономическая социология, социология рисков.

В качестве рекомендации можно предложить автору в последующих научных работах, исследованиях затронуть аспект имиджа муниципальной службы в социальных сетях. На сегодняшний день многие политические и экономические деятели, в том числе руководители муниципальных образований и муниципальные служащие активно ведут социальные сети о своей профессиональной деятельности. Изучение данной практики возможно позволит повысить привлекательность муниципальной службы в глазах молодого поколения, а также избавиться от кадрового голода муниципальные образования.

Таким образом, диссертационная работа на тему «Социальные технологии совершенствования деятельности сити-менеджера по развитию муниципальных образований России» отвечает требованиям, представляемым к кандидатским диссертациям. Шалашникова В.Ю. заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата социологических наук по научной специальности 5.4.7. Социология управления.

Гурулёв Андрей Викторович

А.В.Гурулёв

О:  
ут

И,  
ОВ



11  
100  
200  
100

11  
100  
200  
100