

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Задедюриной Екатерины Константиновны,
выполненной на тему: «Реализация ESG-стратегии российских компаний
в условиях глобальных вызовов», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

Диссертация Задедюриной Екатерины Константиновны ориентирована на решение актуальной научной задачи – разработку инструментария в целях обеспечения наиболее эффективной реализации ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов.

В настоящее время возрастает неопределенность, динамичность и масштаб факторов, оказывающих влияние на деятельность национальных компаний как извне, так и во внутренней среде, в связи с чем усиливается потребность в комплексном управлении ESG-стратегией. Так, предложенная тема исследования является актуальной как с теоретической, так и с практической точки зрения.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии положений теории стратегического менеджмента и корпоративного управления, а именно в разработке ключевых показателей эффективности реализации направлений ESG-стратегии, а также обосновании необходимости системного внедрения принципов E, S и G и формирования стратегии на основе соблюдения сбалансированности между ними в данной концепции.

Наиболее значимые практические результаты, позволяющие в процессе функционирования российских компаний обеспечить повышение качества управления ESG-стратегией на различных этапах от внедрения до трансформации в условиях стремительно возникающих и преобразующихся вызовов и угроз, влекущих необходимость принятия своевременных решений менеджментом организации, состоят в разработке модели анализа трансформации ESG-стратегии с качественно новыми критериями оценки, актуальными применительно к современной конъюнктуре рынка, поэтапного алгоритма действий для адаптации ESG-стратегии, универсальной модели управления в разрезе по каждому направлению ESG и экспресс-оценки, обуславливающей незамедлительное реагирование компаниями на изменение сред.

При этом в качестве научной дискуссии возможно отметить следующее.

При разработке модели анализа трансформации ESG-стратегии не конкретизированы критерии анализа приведенных факторов. Указание закрытого перечня оцениваемых данных обеспечило бы бóльший прикладной характер и повысило бы точность принимаемых управленческих решений, выработанных на основе предлагаемого инструмента.

Также следовало бы рассмотреть порядок определения ключевых стейкхолдеров и их ожиданий, указываемых в качестве элементов модели управления реализацией ESG при наступлении угроз. Это позволило бы выявить существующие подходы к определению приоритетных заинтересованных сторон и определить основные принципы формирования выборки и стейкхолдер-менеджмента применительно к разработанной модели.

Необходимо отметить, что высказанные замечания не умаляют полученных результатов работы и могут быть реализованы в рамках дальнейших исследований.

Таким образом, содержание автореферата позволяет сделать вывод, что диссертация на тему «ESG-стратегия российских компаний в условиях

глобальных вызовов» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней» и Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, а ее автор, Заедюрина Екатерина Константиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заведующий кафедрой
финансово-экономического
и бизнес-образования
ФГАОУ ВО «Государственный
университет просвещения»,
к.э.н., доцент

Лавров Михаил Николаевич

15 сентября 2026 года

ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения»
105005, Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Басманный,
ул. Радио, д. 10А, стр. 2,
тел.: +7(910) 470-51-25
e-mail: mnlavrov@guppros.ru

Подпись Лаврова Михаила Николаевича подтверждаю

ЗА

(
у

ИИ,
ПОВ